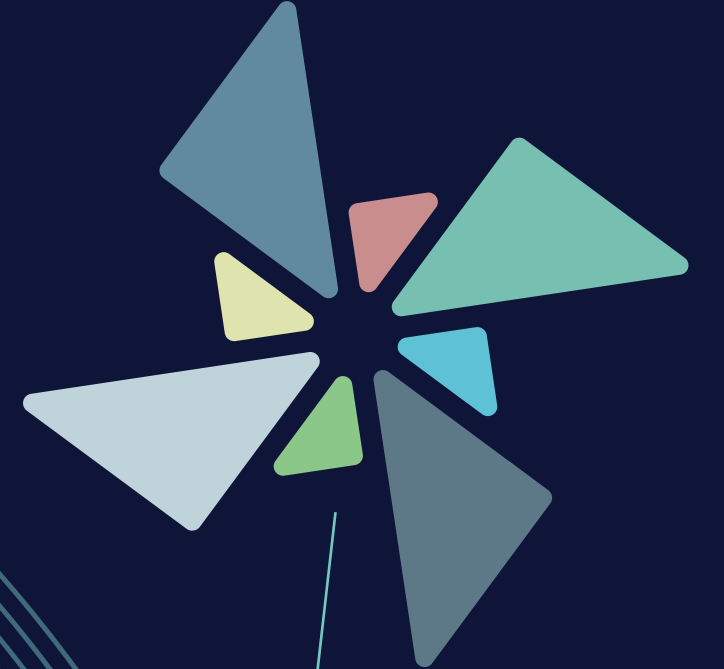


*dünyanın  
her yerinde,*  
doğa ile uyumlu



*dünyanın  
her yerinde,*  
doğa ile uyumlu



**tiryaki agro holding**  
sürdürülebilirlik raporu  
2023-2024

# 01

## Rapor Hakkında

# 08

## Yönetimden Mesajlar

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 CEO'nun Mesajı
- 14 Sürdürülebilirlik Komitesi Mesajı

# 174

## Kurumsal Yönetim

- 176 Risk ve İç Denetim Süreçleri
- 177 Etik Yönetim ve Uyum Politikaları
- 179 Paydaş İlişkileri ve Müşteri Memnuniyeti
- 180 Tedarik Zinciri Yönetimi
- 184 Stratejik Vizyon ve Hedefler
- 186 Sürdürülebilirlik Taahhüdü
- 192 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 200 Değer Zincirinde An-Ge ve İnovasyon
- 206 Paydaş Katılımı, Üyelikler ve İş Birlikleri

# 246

## Tiryaki Agro'nun Sosyal Etki Stratejisi

- 248 İnsan Hakları ve Etik Çalışma Koşulları
- 256 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 262 Eğitim ve Yetenek Gelişimi
- 273 Topluma Katkı ve Sosyal Sorumluluk

# 18

## Tiryaki Agro'ya Genel Bakış

- 20 Sayılarla Tiryaki Agro Grubu
- 22 Tiryaki Agro Grubu Hakkında
- 36 Tiryaki Agro Profili ve Faaliyet Alanları
- 40 Tiryaki Agro'nun Vizyon ve Değerleri
- 42 Tarihçe ve Gelişim
- 46 2023-2024 Dönemi Öne Çıkan Başarılar ve Ödüller
- 48 Değer Yaratma Modeli
- 60 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile Uyumlu Çalışmalarımız
- 64 Tiryaki Agro Holding'in Uluslararası Pazardaki Rolü ve Konumu
- 72 Tiryaki Anadolu: Türkiye'de Tiryaki Agro
- 80 Tiryaki Gelişen Pazarlar: Dünyada Tiryaki Agro
- 98 Tiryaki Organik: Küresel Organik Pazar ve Tiryaki'nin Konumu
- 112 Tiryaki Stratejik Hizmetler
- 124 Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler
- 132 Operasyonlar ve Tesisler
- 144 Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkı
- 150 Sürdürülebilir Büyüme Yol Haritası
- 151 Yatırım Planları ve Stratejik Dönüşüm

# 156

## Ekonomik Performans ve Büyüme Stratejileri

- 158 Global Pazar Stratejileri ve Yatırımlar

# 208

## Karbonsuzlaşma ve Çevresel Sürdürülebilirlik

- 212 Karbon Ayak İzi Azaltma Stratejileri
- 214 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
- 216 Emisyon Azaltım Çalışmaları ve İklim Politikaları
- 218 Organik Tarım ve Regeneratif Tarım Uygulamaları
- 224 Akıllı Tarım Teknolojileri ve Dijitalleşme
- 226 Sürdürülebilir Su Yönetimi ve Sorumlu Kullanım
- 228 Biyoçeşitliliğin Korunması
- 230 Toprak Yönetimi ve Sorumlu Kullanım
- 232 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

# 282

## Gelecek Vizyonu ve 2030 Hedefleri

- 286 Sektördeki Trendler ve Beklentiler

# 162

## Sürdürülebilirlik Stratejisi

- 164 Sürdürülebilirlik Politikaları ve Hedefler
- 168 Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetimi
- 172 Bağımsız Denetim ve Sertifikalar

# 236

## Biyoekonomi

- 240 Bitkisel Protein Üretimi ve Gıda İnovasyonu
- 242 Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF)
- 244 Derin İşleme

# 288

## Ekler ve İletişim Bilgileri

- 289 Raporun Kapsamı ve Metodolojisi
- 290 Kısaltmalar ve Tanımlar
- 291 İletişim ve Geni Bildirim Kanalları

# “dünyanın her yerinde, doğa ile uyumlu”

**Tohumdan sofraya uzanan değer zincirinde sürdürülebilirliği işimizin özünde görürüz.**

Holdingimizin çevresel sürdürülebilirlik, biyoekonomi, verimlilik geliştirme ve sosyal etkiden oluşan dört sürdürülebilirlik odak alanı gibi, rüzgâr gülünün dört kanadı gibidir: Döngüsel fayda yaratır, üretimin ve yaşamın sürekliliğini ifade eder.

Rüzgâr gülü, bu nedenle Tiryaki Agro için sadece bir sembol değil; doğanın döngüselliğini, sürekli yenilenmeyi ve sürdürülebilir gücü temsil eden bir ilham kaynağıdır. Adeta Tiryaki Agro'nun küresel yolculuğunu simgeler.

Tıpkı bir rüzgâr gülü gibi, biz de yönümüzü doğanın ritmine göre buluruz: Her coğrafyada, her iklimde beslenme çözümleri ve gıda güvenliğinin her halkasında özenle, değer katarak, saygıyla hareket ederiz.

**Çünkü biliyoruz ki, gerçek büyüme, doğayla birlikte gerçekleşendir.**

**Ve bu yolculukta, dünyanın her yerinde doğayla uyum içinde ilerlemeye kararlıyız.**





# Rapor Hakkında

Yarım asrı aşan deneyimimizle Tiryaki Agro Holding olarak, tarım ürünleri tedarik zincirinde kurduğumuz entegre, çok kıtalı ve izlenebilir iş modelimizle sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, iş yapış biçimimizin temel unsuru olarak görüyoruz. Bu rapor, Tiryaki Agro'nun çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki etkisini ve bu etkiyi artırmak üzere belirlendiği stratejik yol haritasını kapsamlı şekilde ortaya koyuyor.

Global ölçekte 11 ülkede 29 tesisiyle faaliyet gösteren bir yapı olarak; 45 ülkeden ürün kaynaklıyor, 50 ülkeye ihracat gerçekleştiriyor ve dünya genelinde toplam 2 bin 300 kişiye istihdam sağlıyoruz. Tohumdan tarladaki üretime, üretimden depolamaya, işlemeden lojistiğe, ticaretten nihai tüketiciye kadar tüm süreçlerimizi çevresel sorumluluk, sosyal kapsayıcılık ve ekonomik katkı ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimiz; **Çevresel Sürdürülebilirlik, Biyoekonomi, Verimlilik Geliştirme ve Sosyal Etki** olmak üzere dört temel odak alanı üzerine kuruludur. Bu yapı, yalnızca şirket içi operasyonları değil; çalışanlarımızdan üretim ekosistemimizdeki paydaşlarımıza, tedarikçilerimizden yatırımcılarımıza kadar uzanan tüm değer zincirini kucaklıyor.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC) ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları gibi uluslararası çerçeveler doğrultusunda hazırlanan bu ilk sürdürülebilirlik raporumuz, Temmuz 2023-Temmuz 2024 dönemini kapsıyor.

Tiryaki Agro olarak, bu yolculukta yalnızca ticari faaliyetlerimizde değil, çevreye, topluma ve tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluğumuzda da gelişimi esas alıyoruz. Rapor boyunca aktardığımız tüm ilerlemeler, güvene dayalı işbirliklerinin sonucudur. Dayanıklı, adil ve sürdürülebilir bir sistemin parçası olma hedefimiz doğrultusunda birlikte üretmeye, birlikte büyümeye kararlılıkla devam ediyoruz.



## Yönetimden Mesajlar

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- CEO'nun Mesajı
- Sürdürülebilirlik Komitesi Mesajı





# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

**Ahmet Tiryakioğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Değerli Dostlarımız,

Dünyanın dört bir yanında gıda üretiminin geleceğini şekillendiren temel gerçek değişmiyor: Emek, yenilik ve ortak sorumluluk olmadan bereket sürdürülemez. Tarım, her zaman sadece üretim değil; insanlığın ortak umudu ve geleceğe verdiğimiz sözün bir parçasıdır. Biz Tiryaki Agro Holding olarak doğayla yarışmayı değil, onunla uyum içinde yaşamayı seçiyoruz. Çünkü biliyoruz ki toprağın verimi, suyun temizliği ve kaynakların doğru yönetimi, bugünün olduğu kadar yarının da teminatıdır.

Toprak, insanlığın ortak mirası; su ise hayatın kaynağıdır. Biz bu iki temel kaynağı korumak, üretimimizin ve çalışmalarımızın merkezindedir. Tarımda verimliliği artırırken, suyu özenle kullanmaya; israfı önlerken gelecek kuşakların hakkını savunuyoruz.

Dünya nüfusu hızla artarken, güvenli ve sürdürülebilir gıda üretimi her zamankinden daha kritik. Yenilenebilir tarım yöntemlerinden biyoyakıt gibi yenilikçi çözümlere; kaynakların verimli kullanımından onarıcı uygulamalara kadar pek çok alanda yatırımlarımızı bu anlayışla şekillendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik, bizim için bir iş stratejisinin ötesinde, manevi bir sorumluluktur. Doğaya saygıyı, emeğe kıymeti ve geleceğe miras bırakmayı, değerlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Bu yıl yayımladığımız ilk sürdürülebilirlik raporuyla birlikte belirlediğimiz hedeflere ulaşacağımıza ve uzun vadeli taahhütlerimizi güçlendireceğimize inanıyoruz.

Geleceğe güvenle bakabiliyoruz, bugün birlikte atacağımız doğru adımlara bağlı. Yenilikçi çözümler, sorumlu üretim ve küresel ölçekte kurduğumuz iş birlikleriyle gıda ekosistemine kalıcı katkı sağlamayı hedefliyoruz. Bizim için asıl başarı; toprağa, insana ve topluma kalıcı değer bırakabilmektir.

Bereketli bir gelecek için el birliğiyle yürüdüğümüz bu yolculukta, emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla



## CEO'nun Mesajı

**Süleyman Tiryakioğlu**  
CEO, Tiryaki Agro Holding

### Değerli Paydaşlarımız,

Tiryaki Agro Holding olarak yolculuğumuzun merkezindeki daimi amaç; dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunmak ve doğa ile uyumlu bir gıda geleceği kurmak.

Bugün yılda yaklaşık 5 milyon ton konvansiyonel ve organik tarım ürününü 50 ülkede milyonlarca insana ulaştırıyoruz. Bunu yaparken sadece ticaret yapan bir şirket değil; topraktan sofraya uzanan zincirin her halkasında doğaya ve insana değer katan global bir topluluğuz.

Bizim için sürdürülebilirlik bir kavramdan öte, işimizin özüdür. Toprağın sağlığını korumak için rejeneratif tarımı destekliyor; geleceğin gıda sistemini şekillendirecek bitki bazlı proteinler ve biyo-kimyasal çözümler için yatırım yapıyoruz. Akıllı sulama tekniklerinden enerji dönüşümünü destekleyen sürdürülebilir havacılık yakıtı girişimlerine kadar attığımız her adımda tek bir hedefimiz var: doğaya uyumlu, döngüsel ve adil bir gıda geleceği inşa etmek.

Çünkü biliyoruz ki doğa ile uyumlu olabilmek için önce doğayı anlamak gerekir. Doğada zaman lineer değil, döngüsel. Biz de bu döngüsellliği iş yapış biçimlerimize taşıyor, ekonomide ve tarımda döngüsel çözümler geliştiriyoruz.

2030 vizyonumuz net: Sürdürülebilir gelecek için çözümler üreten global tarım ürünleri tedarik zinciri liderliği. Bu vizyonla şirketimizi büyütmeyi değil, aynı zamanda doğayla uyumlu üretim anlayışını dünyanın dört bir yanına yaymayı hedefliyoruz.

Gençek başarıyı yalnızca rakamlarla değil; insanlara güvenilir gıda ulaştırmak, çiftçilerin emeğini değerli kılmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmakla ölçüyoruz.

Bu yolculukta yanımızda olan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,





# Sürdürülebilirlik Komitesi Mesajı



Çevresel  
Sürdürülebilirlik



Biyoekonomi



Verimlilik  
Geliştirme



Sosyal Etki



Her şey bir tohumla başlar: toprağa düşen, suyla buluşan, güneşin gücüyle yeşeren... Biz Tiryaki Agro olarak, o tohumun yolculuğunu yalnızca kendi coğrafyamızda değil, dünyanın dört bir yanında sürdürüyoruz. Bu yolculuk, Anadolu'nun bereketli tarlalarından Amerika'nın pazarlarına, Orta Doğu'nun yem merkezlerinden Afrika'nın üretici köylerine, Avrupa'nın limanlarından küresel sofralara uzanıyor.

Bizim için bu zincir, yalnızca ürünlerin taşındığı bir rota değil; emeğin, bilginin, kültürlerin ve sorumluluğun buluştuğu bir ağıdır. Çünkü biliyoruz ki tarım ürünleri tedarik zincirini yönetmek, aynı zamanda dünyanın en temel ihtiyaçlarından birini güvence altına almak demektir. Bu sorumluluk, bizi sadece sektörün bir oyuncusu değil; geleceğin standartlarını belirleyen bir aktör yapıyor.

Sürdürülebilirlik Komitesi, işte bu yolculuğa yön veren pusulamızdır. 2024 yılında Tiryaki Agro İcra Kurulu'na bağlı olarak yapılandırdığımız Komite olarak, kısa vadeli kazanımların ötesine bakıyor, stratejilerimizi uzun vadeli fayda üzerine inşa ediyoruz.

Çevresel etkilerimizi azaltırken, sosyal faydayı büyütüyor; yenilikçi çözümlerle zincirimizi daha dirençli hale getiriyoruz. Bir tohumun filizlenmesiyle başlayan döngüyü, doğayla uyumlu ve toplumla bütünleşik bir geleceğe taşımak için çalışıyoruz.

Doğanın bize sunduğu kaynakları korumak, yolculuğumuzun ilk adımı. Muş Alparslan Tarım İşletmemizde başlattığımız rejeneratif tarım uygulamalarıyla toprağı iyileştiriyor, münavebe ve azot bağlayıcı bitkilerle verimliliği artırıyor, dijital sulama sistemleriyle suyu daha bilinçli kullanıyoruz. Her hektarda doğanın nefes almasına olanak tanıyor, karbon emisyonlarını düşürüyoruz.

Enerjide dönüşümü benimsiyor, Mersin ve Gaziantep tesislerimizde kurduğumuz güneş enerjisi sistemleriyle operasyonlarımızı temiz kaynaklarla besliyoruz. Döngüsel ekonomi uygulamalarımızla üretimden çıkan yan ürünleri yem girdisi, gübre hammadde ya da endüstriyel malzemelere dönüştürüyor, bir kalıntının yeni bir değere evrilmesini sağlıyoruz.

Ama bizim için sürdürülebilirlik yalnızca çevreyle sınırlı değil. İnsan, zincirimizin kalbinde yer alıyor. Çiftçi Akademisi'nde verdiğimiz eğitimlerle üreticilere yalnızca tarım tekniklerini değil; iklim değişikliğine uyum, finansal dayanıklılık ve kaynak yönetimi becerilerini de kazandırıyoruz.

NATİV iş birliğiyle gençlere burs ve mentorluk desteği sunuyor, onların kendi hikâyelerini daha güçlü kurmalarına zemin hazırlıyoruz. Kadınların üretim ağlarında daha görünür olması için sahada özel programlar yürütüyor, yerelde istihdamı artırarak eşitliği gençek hayatta somutlaştırıyoruz.





Küresel varlığımız, bize farklı coğrafyalardan öğrenme ve birlikte değer üretme fırsatı sunuyor. Kuzey Amerika'da organik ürünlerde uzun yıllara dayanan birikimimiz, sadece pazardaki gücümüzü değil; sağlıklı ve güvenilir tarımsal üretim modelini küresel ölçekte yaygınlaştırma irademizi de gösteriyor.

Orta Doğu'da yem yatırımlarımızla tarımsal ekonomilerin dayanıklılığını artırıyor, bölgesel gıda güvenliğine katkı sağlıyoruz. Afrika'da küçük üreticilerle kurduğumuz iş birlikleri, onların ürünlerini dünya pazarlarına ulaştırmanın ötesinde; yerelde kalkınmayı ve sürdürülebilir üretim kapasitesini güçlendiriyor. Avrupa'da geliştirdiğimiz lojistik altyapı, yalnızca ürünleri değil; sürdürülebilirlik standartlarını da kıtalar arasında taşımamızı sağlıyor.

Biz Tiryaki Agro Sürdürülebilirlik Komitesi olarak, zincirimizi geleceğe taşıırken yalnızca ürünleri değil; sorumluluğu, güveni ve ortak bir geleceği de taşıyoruz.

Önümüzdeki yıllarda, tarımsal üretimimizin önemli bir bölümünü akıllı sulama sistemleriyle desteklemeyi, rejeneratif tarım uygulamalarını farklı bölgelerde yaygınlaştırmayı, karbon muhasebesi altyapısını hayata geçirmeyi ve 2040'a giden yolda karbon nötr hedefimize emin adımlarla ilerlemeyi planlıyoruz.

Sosyal alanda gençlere ve kadınlara sunduğumuz fırsatları büyütmeyi, tedarik zincirimizde etik standartları daha da ileri taşımayı ve küresel ölçekte paydaşlarımızla birlikte kalıcı değer yaratmayı sürdüreceğiz.

Çünkü biliyoruz ki bugün başlattığımız dönüşüm, farklı coğrafyalarda milyonlarca insanın yaşamına dokunuyor ve Tiryaki Agro'yu küresel tarım ürünleri tedarik zincirinde sorumluluğun da liderliğinin taşıyıcısı haline getiriyor.



Biz Tiryaki Agro Sürdürülebilirlik Komitesi olarak, zincirimizi geleceğe taşıırken yalnızca ürünleri değil; **sorumluluğu, güveni ve ortak bir geleceği de taşıyoruz.**





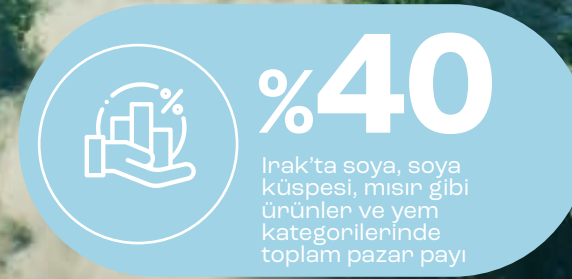
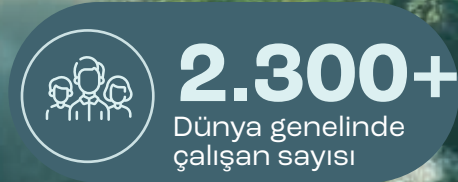
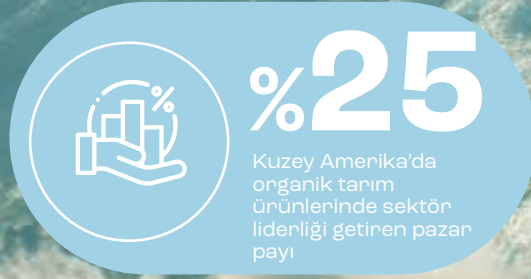
# Tiryaki Agro'ya Genel Bakış

- Sayılarla Tiryaki Agro Grubu
- Tiryaki Agro Grubu Hakkında
- Tiryaki Agro Profili ve Faaliyet Alanları
- Tiryaki Agro'nun Vizyon ve Değerleri
- Tarihçe ve Gelişim
- 2023-2024 Dönemi Öne Çıkan Başarılar ve Ödüller
- Değer Yaratma Modeli
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile Uyumlu Çalışmalarımız
- Tiryaki Agro Holding'in Uluslararası Pazardaki Rolü ve Konumu
- Tiryaki Anadolu: Türkiye'de Tiryaki Agro
- Tiryaki Gelişen Pazarlar: Dünyada Tiryaki Agro
- Tiryaki Organik: Küresel Organik Pazar ve Tiryaki'nin Konumu
- Tiryaki Stratejik Hizmetler
- Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler
- Operasyonlar ve Tesisler
- Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkı
- Sürdürülebilir Büyüme Yol Haritası
- Yatırım Planları ve Stratejik Dönüşüm





# Sayılarla Tiryaki Agro Grubu





# Tiryaki Agro Holding Hakkında



Tedarik zinciri yönetiminde  
küresel bir oyuncu

Kurulduğu 1965 yılından bu yana köklü geçmişiyle Tiryaki Agro Holding, global ölçekte faaliyet gösteren entegre bir tarım ürünleri tedarik zinciri yönetimi şirketidir. 5 kıtada 50 ülkeye uzanan geniş bir operasyon ağına sahibiz. Sertifikalı tohum üretiminden tarım ürünlerinin üretimi, kaynaklama, işleme, depolama, lojistik, satış, sevkiyat ve dağıtım süreçlerine kadar değer zincirinin her halkasında faaliyet gösteriyoruz.

**Dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunan, doğa ile uyumlu bir gıda geleceği kurma** bilinciyle hareket ediyoruz. 45 ülkeden kaynakladığımız ürünleri, 3 kıtada 11 farklı lokasyonda bulunan 29 tesisinde işliyoruz; 5 milyon ton konvansiyonel ve organik tarım ürünlerini 50 ülkedeki müşterilerimize ulaştırıyoruz. Bini kendimize ait ve üçü özel anlaşmalı olmak üzere dünya genelinde 40 limanda faaliyet gösteriyoruz.

Sektörel büyümemizi; kurumsal yönetim, entegre operasyonlar, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendiriyor; tohumdan sofraya uzanan zincirde, yerel kalkınmaya katkı sunan ve insanı merkeze alan bir modelle ilerliyoruz.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC) imzacısı olarak; insan haklarından çevresel sürdürülebilirliğe, adil çalışma koşullarından yolsuzlukla mücadeleye uzanan 10 evrensel ilkeye bağlılığımızı uluslararası düzeyde taahhüt ediyoruz.



# Ürün ve Hizmetlerimiz



## Gıda

- Piring ve Bakliyat
- Yağlı Tohumlar
- Tahıllar / Un
- Kuruyemiş, Organik



## Hayvan Besleme

- Yem Katkı Maddeleri
- Yem Fabrikaları



## Tarımsal Üretim

- Sertifikalı Tohumlar
- Rejeneratif ve Organik Tarımsal Uygulamalar



## Biyo-Endüstriyel

- Bitki Bazlı Protein
- Etanol



## Enerji

- Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı



## Lojistik

- Deniz Taşımacılığı
- Lisanslı
- Depolama
- Limanlar





## Global Bir Oyuncu: Tiryaki Agro

Dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunan, doğa ile uyumlu bir gıda geleceği kurma bilinciyle hareket ediyoruz. **45 ülkeden kaynakladığımız ürünleri, 3 kıtada 11 farklı lokasyonda bulunan 29 tesisinde işliyoruz; 5 milyon ton konvansiyonel ve organik tarım ürünlerini 50 ülkedeki müşterilerimize ulaştırıyoruz.** Biri kendimize ait ve üçü özel anlaşmalı olmak üzere dünya genelinde 40 limanda faaliyet gösteriyoruz.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**





Çevresel  
Sürdürülebilirlik



Biyoekonomi



Verimlilik  
Geliştirme



Sosyal Etki

tiryaki agro holding  
sürdürülebilirlik  
raporu | 2023-2024



 **tiryaki anadolu**

 **tiryaki tahıl**

 **tiryaki yem**

 **tiryaki nuts**

 **tiryaki tarım**

 **tiryaki tohum**

 **tiryaki lidaş**

 **tiryaki SAF**

 **hasata** 

 **tiryaki syria**

 **tiryaki e.m.**

 **tiryaki iraq**

 **tiryaki ghana**

 **tiryaki nigeria**

 **tiryaki venezuela**

 **tiryaki east africa**



 **tiryaki organics**

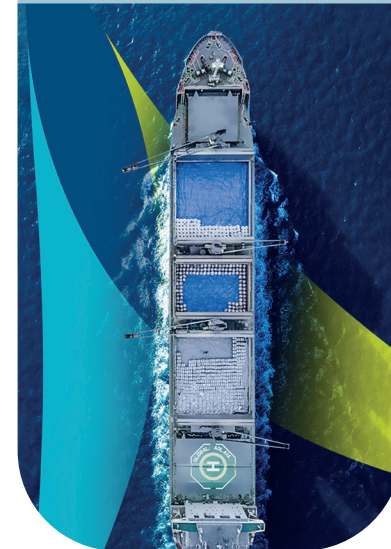


 **tiryaki strategic  
services**

 **tiryaki maritime  
transport**

 **tiryaki shipping agency**

 **tiryaki t-techs business  
solutions**



 **tiryaki sustainable  
solutions**

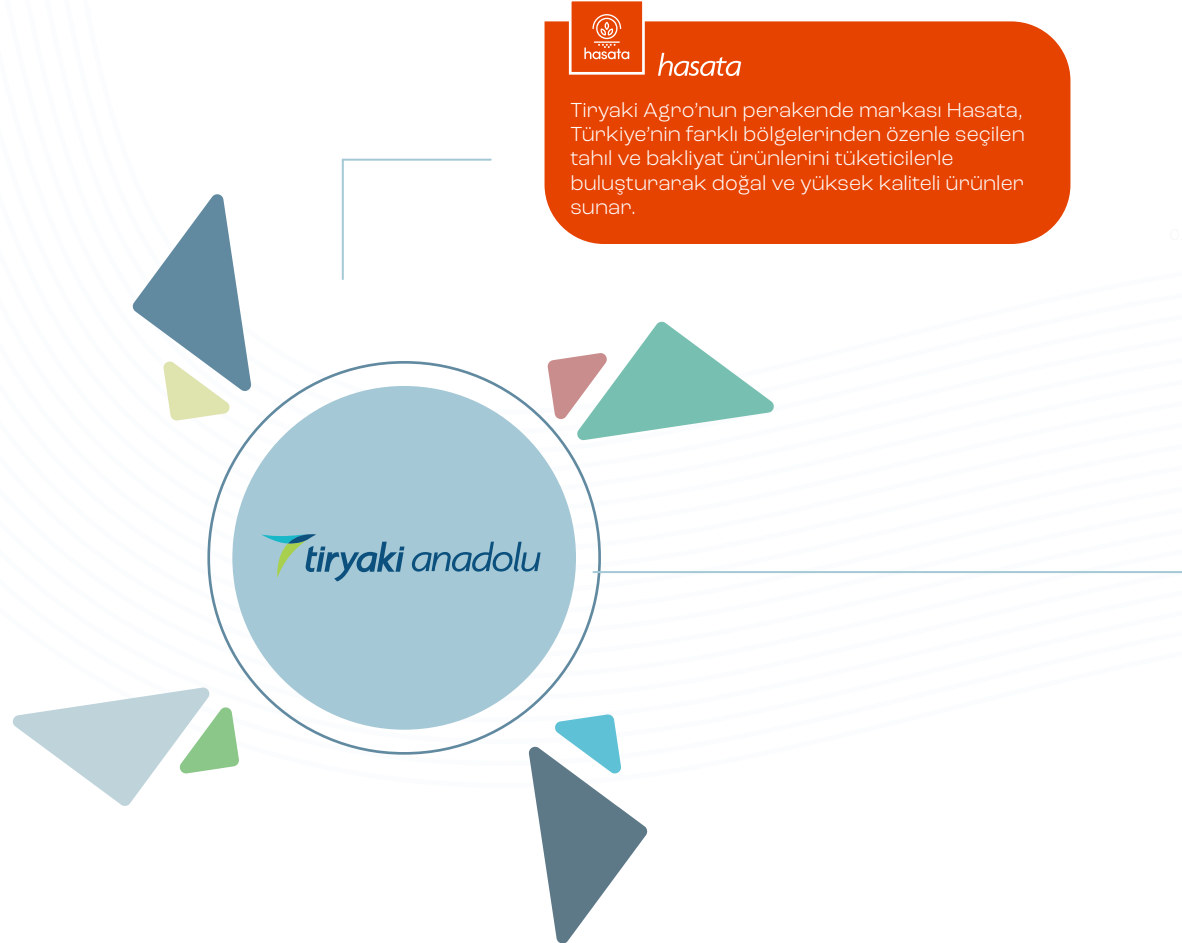
 **tiryaki kazakhstan**

 **tiryaki bioethanol**





# tiryaki Agro Holding



## tiryaki tahıl

Tiryaki Agro olarak tahıl ve bakliyat küresel bir tedarik zincirini yönetiyor; aynı zamanda Hasata markası altında perakende gıda ürünleri sunuyoruz.

## tiryaki yem

Tiryaki Agro bünyesinde hayvan yemi üretimi ve ticaretinin yanı sıra yem katkı maddeleri alanında faaliyet göstererek hayvancılık sektörüne güvenilir ve verimli çözümler sağlıyoruz.

## tiryaki nuts

Tiryaki Agro'nun Gaziantep tesislerinde Antep fıstığı işlenerek Avrupa, Amerika, Orta Doğu ve Asya'ya ihracat gerçekleştirilmektedir.

## tiryaki tarım

Tiryaki Agro'nun Muş Alparslan Çiftliği'nde 60.000 dekar tarım alanında sertifikalı tohumlar, tahıllar, endüstriyel bitkiler ve baklagiller yetiştirilerek Türkiye'nin tarımsal verimliliğine katkı sağlanmakta ve sürdürülebilir tarım uygulamaları desteklenmektedir.

## tiryaki tohum

Tiryaki Agro, Türkiye'nin en büyük sertifikalı buğday ve arpa tohumu üreticileri arasında yer alarak tarımsal dayanıklılığın güçlenmesine ve ülke genelinde tohum kalitesinin artırılmasına öncülük etmektedir.

## tiryaki lidaş

Tiryaki Agro'nun bir parçası olan Tiryaki Lidaş, Türkiye'nin ilk özel lisanslı depoculuk şirketi olarak 150.000 ton kapasiteli modern depolama tesislerini yönetmekte; tahılın verimli, izlenebilir ve kalite güvenceli şekilde muhafazasını sağlamaktadır.

## tiryaki SAF

Tiryaki Agro, Türkiye'de sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ham maddelerinin önde gelen tedarikçileri arasında yer almakta; ISCC CORSIA ve ISCC EU sertifikalarına sahip olarak küresel ölçekte sürdürülebilir havacılığa geçişi desteklemektedir.

## tiryaki syria

Tiryaki Syria, bölgenin yeniden yapılanma sürecinde tarım ve gıda sektörlerine katkı sağlamayı hedefleyerek uzun vadeli toparlanma ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektedir.



## Çevresel Sürdürülebilirlik



## Biyoekonomi



## Verimlilik Geliştirme



## Sosyal Etki

### tiryaki iraq

Umm Qasr'da 150 milyon dolar değerinde kurulan tesisiyle Tiryaki Iraq, ülkenin önde gelen kanatlı yemi tedarikçisi konumunda yer alır ve Irak'ın tarımsal değer zincirinin gelişimine katkı sağlar.

### tiryaki ghana

Tiryaki Ghana, organik tarım ürünlerini tedarik eder ve çiftçilere organik üretim uygulamaları konusunda eğitimler verir; böylece sürdürülebilir tarımı ve yerel kapasite gelişimini destekler.

### tiryaki nigeria

Tiryaki Nigeria, Batı Afrika'da tahıl ve yağlı tohum tedarik zincirinde faaliyet gösterir ve verimli tedarik ile ticaret operasyonları sayesinde bölgenin gıda sistemlerini güçlendirir.



### tiryaki venezuela

Yenilebilir yağ üretimi ve soya fasulyesi işleme faaliyetleriyle Tiryaki Venezuela, yerel ihtiyaçları karşılar ve ülkenin tarımsal öz yeterliliğini destekleyerek gıda sistemine katkı sağlar.

### tiryaki east africa

Tiryaki East Africa, Eritre ve Etiyopya'da tahıl tedarik faaliyetleri yürütür ve Cibuti Limanı'nda planlanan stratejik yatırımlarla bölgesel ticaret altyapısını güçlendirmeyi hedefler.

### SUNRISE FOODS INTERNATIONAL

Sunrise Foods International, organik tarım ürünlerinin dağıtımında dünya liderleri arasında yer alır ve Kuzey Amerika'da %25 pazar payına sahiptir.

### ozark

Ozark Organics, Amerika Birleşik Devletleri'nin önde gelen organik yem üreticilerinden biridir ve 2024 yılında Tiryaki Organics ile birleşerek şirketin Kuzey Amerika organik yem pazarındaki konumunu güçlendirir.



### qiresunport

Ginesunport, tamamen organik ürünlerin elleçlenmesine adanmış dünyanın ilk limanıdır ve toplam 110.000 tonluk depolama kapasitesine sahiptir; sürdürülebilir lojistik ve tedarik zinciri verimliliğini destekler.





#### Çevresel Sürdürülebilirlik



#### Biyoekonomi



#### Verimlilik Geliştirme



#### Sosyal Etki

#### tiryaki maritime transport

Tiryaki Maritime Transport, dört gemilik filosuyla gemi sahipliği, acentelik ve kiralama faaliyetlerini yürütür; küresel ticaret rotalarında güvenilir ve verimli deniz taşımacılığı sağlar.



#### tiryaki shipping agency

Tiryaki Shipping Agency konteyner acenteliği ve sigorta hizmetleri sunar; lojistik ağında tedarik zinciri güvenilirliğini ve operasyonel sürekliliği güçlendirir.

#### tiryaki t-techs business solutions

Tiryaki T-Techs Business Solutions, Microsoft Dynamics 365 ve yapay zekâ çözümleri ile dijital dönüşümü destekler; süreç verimliliğini artırır.



#### tiryaki kazakhstan

2027 yılında faaliyete geçmesi planlanan tesisiyle Tiryaki Kazakistan, yıllık 250.000 ton buğday işleyerek bitki bazlı protein üretir ve bölgedeki biyoekonomi çözümlerini geliştirir.

#### tiryaki bioethanol

Tiryaki Bioethanol, tarımsal kaynaklardan elde edilen etanol üretimiyle enerji dönüşümünde büyüyen bir oyuncu olmayı hedefler; yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonomi hedeflerine katkı sağlar.



# Tiryaki Agro Profili ve Faaliyet Alanları



Tiryaki Agro olarak, tarım ürünleri tedarik zincirinde bütüncül değer yaratma vizyonu ile faaliyet gösteren, uçtan uca çözümler sunan global bir oyuncuuz. 2.300'den fazla çalışanımızla dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunmak ve doğayla uyumlu bir gıda geleceği inşa etmek için varız.

Gıda, hayvan beslenmesi, enerji, tarım, biyoendüstri ve denizcilik iş kollarında faaliyet gösteren, toplam ticaret hacmi yıllık 5 milyon tonu, cirosu ise 2,5 milyar doları bulan bir şirketler grubuyuz. 830 bin dönüm tarım arazimizle, dünyanın çeşitli yerlerinde kendi liman ve terminallerimizle, gemilerimizle, toplamda 1 milyon ton kapasiteye sahip silo ve depolarımızla ve ayrıca Türkiye, Irak, Nijerya, Venezuela ve ABD'de toplam yıllık 5 milyon tonu bulan işleme kapasitesine sahip 29 tesisimizle entegre bir grubuz.

Faaliyetlerimizi, Tiryaki Anadolu, Tiryaki Gelişen Pazarlar, Tiryaki Organik ve Tiryaki Stratejik Hizmetler ve Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler olmak üzere beş ana organizasyonel yapıyla yürütüyoruz.

Türkiye, Orta Doğu, Afrika ve Kuzey Amerika başta olmak üzere farklı coğrafyalarda operasyon yürüten, gıda tedarik zincirini uçtan uca tamamiyle yönetebilen dünyadaki ender ağlardan biriyiz. Operasyonlarımız; gıda güvenliği, kaynak verimliliği ve iklim dostu üretim hedeflerini iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak şekillendiriyor. Tarımsal ürünleri yalnızca ticari bir malzeme olarak değil;

izlenebilir, sosyal uygunluk ve sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan değerli bir kaynak olarak ele alıyor; müşterilerimize entegre çözüm ortaklığı, güvenilir lojistik ve sürdürülebilir tedarik zinciri avantajı sunuyoruz.

İnsanlık ve doğa yararına, verimli, çevre dostu ve uzun vadeli bir değer üretim süreci inşa etmek temel amacımızdır. Bu amaca ulaşmak için, küresel gıda sistemlerinin güçlenmesine Tiryaki Gelişen Pazarlar çatısı altında önemli katkılarda bulunuyoruz. Faaliyetlerimizi "ilk giren, ilk gören, ilk çözen" mottosuyla özetlenen dinamik bir çalışma kültürüyle yürütüyoruz. Doğu Afrika ülkelerinin başlıca tahıl tedarikçisi olduğumuz gibi, Irak, Nijerya, Venezuela ve Kazakistan gibi stratejik bölgelerdeki yatırımlarımızla yerel tarım ekonomilerini destekleyerek ve ihracat potansiyellerini artırarak uluslararası gıda tedarik zincirlerine değer katıyoruz.



# Tiryaki Agro Profili ve Faaliyet Alanları



İş kollarımızda inovasyon ve Ar-Ge odaklı yaklaşımımızla fark yaratıyoruz. Türkiye'nin en büyük çiftçilerinden biri olarak, Muş'taki 60 bin dekar arazimizde kurduğumuz akıllı sulama sistemleri gibi tarım teknolojilerini kullanarak, rejeneratif tarım uygulamalarını benimseyerek sertifikalı tohum, tahıl ve baklagil üretiminde verimliliği artırıyoruz. Türkiye'nin çeşitli bölgelerden özenle seçilmiş tohumlardan yetiştirilmiş tahıl ve baklagilleri Hasata perakende markamızla tüketicilere sunuyoruz.

Gıda ve yem markalarımızı uluslararası pazarlara tanıtmaya hazırlanıyoruz. Geleneksel ürünlerde olduğu kadar, organik ürünlerde de global bir oyuncu olarak, dünya geneline yayılmış benzersiz bir tedarik zincirini yönetiyoruz. Kuzey Amerika organik gıda ve yem pazarında yüzde 25 pay sahibiyiz ve açık ara lideriz. Ayrıca, Gaziantep'teki tesislerimizde işlediğimiz fıstığın dünya genelinde hak ettiği yeri bulması için de büyük gayret gösteriyoruz.

Vizyonumuz bir biyoekonomi şirketi olmak: Gıda, kimya ve enerjinin kesişim kümesinde daha fazla yer almak için adımlar atıyoruz. Yeşil enerjiye önem veriyor Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) ve etanol üretimi için girişimlerde bulunuyor, bitkisel protein üretimi için yatırım planlamaları yapıyoruz.

Tüm bu adımlar, 2030 yılına kadar “sürdürülebilir gelecek için çözümler üreten global tarım ürünleri tedarik zinciri lideri” olma hedefimize hizmet ediyor. Ar-Ge ve inovasyondan güç alıyoruz.

Operasyonel mükemmelliği hedefliyoruz, dijitalleşmeye verdiğimiz önemle teknolojiyi ve verimliliği en üst düzeyde kullanıyoruz. Bu doğrultuda, tüm operasyonel süreçlerimizi Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) ilkeleriyle uyumlu bir biçimde kurguluyor, sürdürülebilirliği bir iş stratejisi değil, yaptığımız işin özü olarak benimsiyoruz.



Sürdürülebilir bir gelecek için çözümler sunan,  
**küresel tarım tedarik zincirinde lider.**

# Tiryaki Agro'nun Vizyon ve Değerleri

## Vizyonumuz

**İlk giren, gören, çözen olmak.**

## Değerlerimiz

Kurucularımızdan miras aldığımız girişimcilik ruhu ve ilk günkü azim, bugün de yolumuzu aydınlatmaya devam ediyor. Bu değerler yalnızca geçmişimizin bir yansımasını değil, aynı zamanda geleceğe yön veren iş yapış biçimimizin temelini oluşturuyor. Bizim için değerler, soyut kavramlar değil, her gün kararlarımızı ve adımlarımızı şekillendiren pusulamızdır.



### Dürüstlük

Dürüstlük, her adımda şeffaflık ve güvenilirlik ilkesine bağlılığımızı güçlendiriyor.



### Adalet

Bereketin adilce paylaşmaktan geldiğine inanıyor ve her adımda adil olmaya özen gösteriyoruz.



### Nezaket

Saygı ve mütevazılığı tüm paydaşlarımıza hayatın her alanında yansıtıyoruz.



### Çalışkanlık

Bereketin güne erken başlamaktan ve verimli çalışmaktan geldiğine inanıyoruz.



### Sorumluluk

Sektörde faaliyet gösterdiğimiz her alanda daima sorumlu bir şekilde hareket ediyoruz.



### Sadakat

Paydaşlarımızla güven esaslı bir ilişki kurmayı öncelik olarak belirliyoruz.



### Yenilikçilik

Yeni ve farklı fikirleri hayata geçirmek için sınırları zorluyoruz.



### Merak ve Girişimcilik

Merak ve girişimcilik ruhuyla yer aldığımız her alanda kendimizi sürekli geliştiriyoruz.



# Tarihçe ve Gelişim



## ■ 1965

Kurucumuz Ali Tiryakioğlu Gaziantep'te çiftçiliğe başladı.

## ■ 1980 – 1990

- Mercimek işleme tesisimiz ile endüstriyel üretime geçtik.
- Yurt genelinde satış ağı oluşturduk ve ticari hacmimizi hızla büyüttük.

## ■ 1990 - 2000

- Tiryakioğlu ailesinin ikinci neslinin yönetimi devraldığı bu dönemde, kurumsal gücümüzü artırırken altyapı yatırımlarımızı peş peşe yapmaya başladık.
- Yeni bulgur ve mercimek fabrikalarımız ile ürün gamını çeşitlendirdik.

## ■ 2000 – 2010

- Tarımsal ürünlerde değer zincirinin her aşamasında etkinliğimizi artırdık. Bu süreçte uluslararası pazarlarda kayda değer bir büyüme yakalayanak Orta Doğu ve Avrupa pazarlarında baklagil ticaretine başladık.
- Uluslararası kuruyemiş tedarik zincir yönetimi şirketi Lidya Nuts'u 2005 yılında ve Danem Gıdayı 2010 yılında kurduk.

## ■ 2011

- Uluslararası yatırım şirketi Investcorp, hisselerimizin %22,5'ini satın aldı.
- Anlaşmanın tamamlandığı 2020 yılında söz konusu hisseleri Tiryaki Agro olarak geri aldık.

## ■ 2012

- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), hisselerimizin %5,5'ini satın aldı. Hisseleri, Tiryaki Agro olarak anlaşmanın sonlandığı 2022 yılında geri aldık.
- Türkiye'nin ilk özel lisans depoculuk şirketi Tiryaki LİDAŞ'ı kurduk.

## ■ 2013

Tiryaki Agro olarak Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Amerika kıtalarında yeni pazarlara açıldık.

## ■ 2015

Organik tarım ürünleri başta olmak üzere yeni ürün portföylerine odaklandık.

## ■ 2017

Organik ürün gamını genişlettik ve bu ürünlere yönelik yeni bir müşteri ağı oluşturduk.

## ■ 2018

- Kanada ve ABD'de bir organik tarım ürünleri dağıtıcısı olan Sunrise Foods International'ı Tiryaki Agro bünyesine kattık.
- Giresun Limanı'nı uzun vadeli olarak kiraladık.
- TİGEM'in Muş'taki Alparslan Tarım İşletmesini devraldık.



# Tarihçe ve Gelişim



## ■ 2019 – 2020

- Katar merkezli gıda ve tarım ürünleri yatırım kuruluşu Hassad Foods, Sunrise Food International hisselerinin %25'ini satın aldı.
- Sürdürülebilirliği ve Afrika pazarında büyümeyi, stratejilerimizde öncelikli hale getirdik.

## ■ 2021 – 2022

- Faaliyet alanımızı Batı Afrika ve Sahraaltı Afrika'ya doğru genişlettik.
- Değer yaratan projelere yöneldik.

## ■ 2023

- Türkiye operasyonlarımızı Tiryaki Anadolu çatısı altında topladık.
- Tüketici ürünleri markası Hasata'yı pazara sunduk.

## ■ 2024

- Irak'ın Basra kenti yakınlarındaki Umm Qasr Limanı'ndaki ürün işleme tesislerimizi faaliyete geçirdik.
- Tiryaki Agro iştirakimiz Sunrise Foods International, ABD'nin önde gelen organik yem üreticisi Ozark Organics'i bünyesine kattı.
- Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) tedariki için Tüpraş ile iyi niyet anlaşması yaptık.
- Muş Tesislerinde rejeneratif tarım pilot çalışmamızı 1000 da ile başlattık.
- Türkiye çapında güçlü bir dağıtımla pazarda ikinci konuma ulaşan Hasata markamızın tanıtımını Çin pazarında yaptık.
- Antep fıstığı ile Çin pazarına girdik.
- Karma yem ve yem katkı alanlarında güçlendik. Yem katkıda Türkiye'de %40 pazar payı ile lider olurken, Azerbaycan ve Irak başta olmak üzere Orta Asya ve Orta Doğu'daki yeni kanallarda büyüdük.



# 2023-2024 Döneminde Öne Çıkan Başarılar ve Ödüller

## FORTUNE 500

### Fortune 500

Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında 44. sıradayız.

## Capital

### Capital 500

Capital 500 listesinde Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında 54. sıradayız.

### Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi

Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi araştırmasında tüm listede 2. ve gıda kategorisinde 1. sıradayız.

The  
Economist



### Altın Lider Ödülü

Tiryaki Agro CEO'su Süleyman Tiryakioğlu, iş dünyasının oylarıyla belirlenen 4. Altın Lider Ödüller'i'nde, Türkiye'nin 2024 Yılı'nın En Beğenilen 50 CEO'su arasında yer alarak Altın Lider Ödülü'ne layık görüldü.

### Gana Devlet Başkanlığı İhracat Ödülleri

Anasa şirketimiz, yüksek kalite standartlarına sahip GDO'suz soya fasulyesi ihracatındaki başarısı ile Gana Devlet Başkanlığı İhracat Ödülleri 2023'te kendi kategorilerinin tümünde platin, altın ve gümüş ödülleri'nin sahibi oldu.



# Tiryaki Agro Holding

## Değer Yaratma Modeli

### İnsan Sermayesi

#### Girdiler

- Küresel ölçekte uygulanan İnsan Hakları ve Etik Çalışma Koşulları Politikası
- **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), ILO Temel Çalışma Standartları, BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkelerine tam uyum**
- Sıfır Tolerans Politikası: Çocuk işçiliği, zorla çalışma, ayrımcılık, taciz ve mobbinge karşı önleyici sistemler
- **Cinsiyet eşitliğini destekleyen İK politikaları, eşit işe eşit ücret ilkesi**
- Yetkinlik bazlı işe alım ve performans değerlendirme sistemleri
- **Liderlik, mentorluk ve gelişim programları (Future Leaders, liderlik gelişim programları)**
- Dijital Akademi altyapısı ve 100+ eğitim içeriği
- **ISO 45001 uyumlu İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi**
- T-Safe Arama-Kurtarma Programı ve AFAD iş birlikleri
- **Çiftçi destek ve eğitim programları (tarımsal ve hayvancılık alanlarında teknik eğitim, dijital tarım teknolojileri)**
- Sosyal sorumluluk ve toplumsal yatırım projeleri (burs programları, "Bin Okul Bin Gelecek", Koç Üniversitesi ve Türk Kızılayı iş birlikleri)

#### Çıktılar

- 2024'te toplam 4,072 kişi\*saat eğitim (İSG hariç)
- **2024'te Future Leaders programına 30 genç yetenek katılımı**
- Liderlik gelişim programlarıyla 300+ yöneticiye ulaşılması
- **2024'te 2.204 saat İSG eğitimi / 240 çalışan**
- Çorum Tesisinde model niteliğinde İSG sistemi uygulanması
- **Kadın liderlik programları ile kadın yöneticilerin stratejik alanlarda aktif temsili**
- Kıralsda kadın çiftçiler için teknik eğitim, finansal okuryazarlık ve pazar erişimi desteği
- **Tedarikçi sosyal uygunluk denetimleri ve düzeltici aksiyon süreçleri**
- T-Safe Arama-Kurtarma ekibinin sertifikalı eğitimi
- **Çiftçi eğitimlerinde modern ekipman kullanımı, sensör tabanlı izleme, akıllı sulama sistemleri**
- Hayvancılıkta dijital performans izleme ve maliyet optimizasyonu eğitimleri

#### Yaratılan Değer

- Tüm coğrafyalarda etik, kapsayıcı ve insan haklarına saygılı bir çalışma kültürünün kurumsallaşması
- **Çeşitlilik ve kapsayıcılığın artırılması, kadınların liderlik pozisyonlarında güçlenmesi**
- Çalışan bağlılığı, memnuniyet ve kurumsal aidiyetin güçlenmesi
- **Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamıyla sıfır kaza hedefine yaklaşılmaları**
- Yerel topluluklarda eğitim, istihdam ve ekonomik güçlenme fırsatlarının artması
- **Kırsal kalkınmada kadın emeğinin görünürlüğü ve ekonomik katkısının güçlenmesi**
- Çiftçilerde verimlilik artışı, sürdürülebilir üretim tekniklerinin yaygınlaşması
- **Tedarik zincirinde sosyal sorumluluk bilincinin yerleşmesi**
- Toplumsal dayanışma ve afet hazırlık kapasitesinin geliştirilmesi

#### İlgili Paydaşlar

- Tüm Tiryaki Holding çalışanları (beyaz/mavi yaka)
- **Kadın çalışanlar ve kadın çiftçiler**
- Genç yetenekler, Future Leaders program katılımcıları
- **Liderlik ve yönetim kademesindeki çalışanlar**
- Tedarikçiler ve sözleşmeli çiftçiler
- **Yerel topluluklar ve kırsal üreticiler**
- Eğitim kurumları, üniversiteler, Koç Üniversitesi, Türk Kızılayı
- **AFAD ve sivil toplum kuruluşları (Darüşşafaka, Mor Çatı, TEMA, Kifder)**
- Uluslararası kuruluşlar (UNGC, ILO, BM İş Dünyası ve İnsan Hakları)
- **Çiftçi kooperatifleri ve tarımsal birlikler**





## Sosyal Sermaye

| Girdiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Çıktılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yaratılan Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | İlgili Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Çok paydaşlı sürdürülebilirlik yaklaşımı ve açık iletişim kültürü</li> <li>- Çiftçi, tedarikçi, müşteri, çalışan, STK ve kamu kurumlarıyla sistematik geri bildirim ilişkileri</li> <li>- Paydaş beklentilerini gözeten karar alma süreçleri</li> <li>- Düzenli müşteri memnuniyeti anketleri (%83 memnuniyet oranı)</li> <li>- Küresel ölçekte izlenebilirlik sistemleri ve dijital veri yönetimi</li> <li>- Tedarikçilere yönelik sosyal uygunluk ve etik denetim mekanizmaları</li> <li>- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve yerel üretici odaklı kapasite artırımı</li> <li>- Organik ürün hatlarında sıkı kontrol ve şeffaf izleme sistemi</li> <li>- Uluslararası uyum (ISO 22000, HACCP, BRC, SEDEX, BSCI, RTRS)</li> <li>- Sahada uygulanan sorumlu üretim modelleri (Çorum Tesisi örneği)</li> <li>- Gıda güvenliği, kalite kontrol, izlenebilirlik ve etik standartlara bağlılık</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paydaş yönetiminde şeffaf, katılımcı ve kapsayıcı yaklaşımın kurumsallaşması</li> <li>- Tedarikçiler için sürdürülebilir üretim, iyi tarım uygulamaları ve sosyal uygunluk eğitimleri</li> <li>- Gıda güvenliği alanında uluslararası standartlara tam uyumlu üretim süreçleri</li> <li>- Lot bazlı izlenebilirlik ve tedarik coğrafyalarında dijital denetim sistemleri</li> <li>- Tüm tedarikçilere çevresel, sosyal ve etik değerlendirme süreçlerinin uygulanması</li> <li>- Organik üretim hatlarında ayrıştırılmış süreçler ve belgeye dayalı güvenilirlik</li> <li>- Tedarikçi kaynaklı risklere karşı düzeltici eylem planlarının uygulanması</li> <li>- Gıda güvenliğinde yüksek hassasiyetli analizler ve müşteri odaklı kalite yönetimi</li> <li>- Yüksek riskli bölgelerde çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmaya karşı sosyal denetimler</li> <li>- Tarım ürünleri sevkiyatlarında kalite belgeleri, lot numarası ve analiz raporlarıyla şeffaf süreç yönetimi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Değer zincirinin tüm halkalarında güvene dayalı, sürdürülebilir paydaş ilişkileri</li> <li>- Müşteri memnuniyetinde sürdürülebilir gelişim ve %83 başarı seviyesi</li> <li>- Tedarikçilerde sosyal sorumluluk bilincinin güçlenmesi ve üretim koşullarının iyileştirilmesi</li> <li>- Yerel üreticilerin ekonomik, sosyal ve çevresel gelişiminin desteklenmesi</li> <li>- Tarımsal üretimde verimlilik ve izlenebilirlik sayesinde kalite güvencesinin artırılması</li> <li>- Gıda güvenliği, etik üretim ve izlenebilirlik konusunda sektörde fark yaratan uygulama modeli</li> <li>- Sorumlu üretim ile küresel pazarda güvenilir marka konumunun güçlenmesi</li> <li>- Risk yönetimi sayesinde insan hakları, çevre ve kalite odaklı kurumsal güvenin pekiştirilmesi</li> <li>- Dijital geri bildirim ve izleme sistemleri ile operasyonel şeffaflığın artması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yerli ve yabancı müşteriler</li> <li>- Sözleşmeli çiftçiler ve tarımsal üreticiler</li> <li>- Tedarikçiler ve lojistik iş ortakları</li> <li>- Yerel topluluklar ve üretim bölgelerindeki STK'lar</li> <li>- Kalite, ISG ve denetim ekipleri</li> <li>- Uluslararası platformlar (BSCI, SEDEX, RTRS)</li> <li>- Kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler</li> <li>- Gıda güvenliği denetim firmaları ve sertifikasyon kuruluşları</li> <li>- Organik ve konvansiyonel ürün zinciri paydaşları</li> <li>- Müşteri temsilcileri ve pazarlama ekipleri</li> </ul> |



## Doğal Sermaye

| Girdiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Çevresel Sürdürülebilirlik Stratejisi (enerji verimliliği, su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik, iklim dostu üretim)</li> <li><b>ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, HACCP, BRC</b></li> <li>Karbonsuzlaşma hedefi (2040 Net Sıfır, 2035 yılında kömür/doğalgazdan çıkış, 2030'da fosil yakıt kullanımında %50 biyokütle dönüşümü)</li> <li><b>Güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları (2027 yılına kadar 51,7 MW GES, 4 MW RES; mevcut 20,6 MWdc kurulu güç)</b></li> <li>Enerji verimliliği eylem planı (Siemens AG iş birliğiyle, 2023–2027 dönemi)</li> <li><b>Rejeneratif tarım uygulamaları (Muş Alparslan Tarım İşletmesi, 1.000 dekardan 60.000 dekara yayılım hedefi)</b></li> <li>Organik tarım ve kimyasal girdi azaltma politikaları</li> <li><b>Akıllı tarım teknolojileri ve dijitalleşme yatırımları (uydu/drone izleme, yapay zekâ destekli sulama, IoT sensörleri)</b></li> <li>Sürdürülebilir su yönetimi sistemleri (65.000 dönüm akıllı sulama alanı, 13.000 dekarlık damla sulama altyapısı)</li> <li><b>Biyoçeşitlilik koruma programları (örtü bitkisi, münavebe, organik gübre, sıfır bitkisel atık yaklaşımı)</b></li> <li>Döngüsel ekonomi ve atık yönetimi uygulamaları (tarım ürünleri atıklarının yeniden kullanımı, SAF ham maddesi üretimi, Sıfır Atık Belgesi)</li> </ul> |

| Çıktılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2024'te toplam Scope 1 emisyon: 76.721.210 ton CO<sub>2</sub>e, Scope 2 emisyon: 23.541.738 ton CO<sub>2</sub>e</li> <li><b>17.450 ton CO<sub>2</sub>e/yıl emisyonun önlenmesi (mevcut GES yatırımları ile)</b></li> <li>2025 sonuna kadar %100 yenilenebilir elektrik hedefi, 2026 yılı itibarıyla kendi kaynaklarından elektrik üretimi</li> <li><b>Fosil yakıtlardan çıkış için biyokütle ve yeşil amonyak dönüşüm planının devreye alınması</b></li> <li>Rejeneratif tarım ile %30 su tasarrufu ve %70'e varan verim artışı</li> <li><b>7 tescilli buğday ve 3 tescilli arpa çeşidinin geliştirilmesi ve ulusal dağıtımı</b></li> <li>Muş Alparslan Projesinde %90'a varan kimyasal kullanım tasarrufu (yapay zekâ destekli ilaçlama)</li> <li><b>65.000 dönüm akıllı sulama sistemi ile yıllık milyon ton seviyesinde su tasarrufu</b></li> <li>Organik üretim hatlarında ayrıştırılmış üretim ve lot bazlı izlenebilirlik</li> <li><b>Çorum Tesisinde "Sıfır Atık Belgesi" ile tescilli atık yönetim sistemi</b></li> <li>Tarım ürünleri atıklarının yem üretiminde değerlendirilmesi, bitkisel-hayvansal atıklardan SAF ham maddesi üretimi</li> <li><b>Tehlikeli atıkların yasal mevzuata uygun şekilde bertarafı ve tüm tesislerde kaynakta ayrıştırma sistemi</b></li> <li>Dijital tarım teknolojilerinin çiftçilere aktarılması ve kırsal kalkınmada teknoloji tabanlı kapasite artışı</li> </ul> |

| Yaratılan Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarım sektöründe düşük karbonlu üretim ve iklim dostu iş modeli</li> <li><b>Karbon emisyonlarının azaltılması ve 2040 Net Sıfır hedefi doğrultusunda somut ilerleme</b></li> <li>Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı ile operasyonel dayanıklılığın artırılması</li> <li><b>Su kaynaklarının korunması ve iklim krizine uyumlu üretim modeli</b></li> <li>Toprak sağlığının güçlendirilmesi, biyoçeşitliliğin korunması ve ekosistem dengesinin desteklenmesi</li> <li><b>Rejeneratif tarım ile çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliğin bütünsel olarak sağlanması</b></li> <li>Kırsal kalkınma ve çiftçi refahının artırılması</li> <li><b>Döngüsel ekonomi uygulamalarıyla kaynak verimliliğinin artırılması, atıkların ekonomik değere dönüştürülmesi</b></li> <li>Tarımsal üretimde izlenebilirlik, şeffaflık ve gıda güvenliğinde uluslararası standart uyumu</li> <li><b>Sürdürülebilir tarım ve çevresel yönetim konularında sektör liderliği konumunun güçlendirilmesi</b></li> </ul> |

| İlgili Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Çiftçiler, üretici kooperatifleri ve tarımsal birlikler</li> <li><b>Yerel topluluklar ve kırsal bölgeler</b></li> <li>Tedarikçiler, lojistik partnerler ve iş ortakları</li> <li><b>Enerji yatırımcıları ve teknoloji sağlayıcılar</b></li> <li>Kamu kurumları ve yerel yönetimler</li> <li><b>Çevre ve enerji regülasyon otoriteleri</b></li> <li>Üniversiteler, araştırma enstitüleri ve Ar-Ge merkezleri</li> <li><b>Uluslararası sertifikasyon kuruluşları (ISO, HACCP, BRC, RTRS vb.)</b></li> <li>Sivil toplum kuruluşları (TEMA, çevre dernekleri, kalkınma ajansları)</li> <li><b>Çevre ve iklim alanında çalışan danışman firmalar</b></li> </ul> |



## Üretilmiş Sermaye

| Girdiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Çıktılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Yaratılan Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | İlgili Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Küresel ölçekte tarımsal işleme, depolama ve lojistik altyapısı (27 tesis, 3 kıta 10 lokasyon)</li> <li><b>Organik ve konvansiyonel ürün hatları, ayrıştırılmış üretim alanları, lot bazlı izlenebilirlik sistemleri</b></li> <li>Yüksek kapasiteli dijital paketleme sistemleri, lisanslı depolar ve ileri tarım teknolojileri</li> <li><b>ISO 22000, HACCP, BRC gibi uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartları</b></li> <li>Akıllı tarım teknolojileri ve dijitalleşme altyapısı (uydu/drone izleme, IoT sensörleri, yapay zekâ destekli sulama)</li> <li><b>Muş Alparslan Tarım İşletmesinde 13.000 dekarlık damla sulama altyapısıyla Türkiye'nin en büyük rejeneratif tarım uygulamalarından biri</b></li> <li>Derin işleme tesisleri ile tarımsal ham maddelerden nişasta, glukoz, fruktoz, gluten gibi katma değerli ürün üretimi</li> <li><b>Biyoeкономиyatırımları (bitkisel protein ekstraksiyonu, SAF ham maddesi üretimi, döngüsel ekonomi uygulamaları)</b></li> <li>Tiryaki Sürdürülebilir Havacılık Yakıtları Tedarik ve Üretim A.Ş. (Tiryaki SAF) aracılığıyla SAF ham maddesi tedarik altyapısı</li> <li><b>TÜPRAŞ iş birliği ile SAF üretimine yönelik 100 milyon USD yatırım planı</b></li> <li>Türkiye ve Kazakistan'daki üretim altyapısında buğday ve bezelye proteini ekstraksiyonu projeleri</li> <li><b>Sürdürülebilir lojistik ve düşük emisyonlu taşıma çözümleri</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>27 tesiste yılda 4 milyon tonun üzerinde konvansiyonel ve organik tarım ürünü işlenmesi</li> <li><b>Organik üretim hatlarında %100 izlenebilir, sertifikalı üretim süreçleri</b></li> <li>17.450 ton CO<sub>2</sub>e/yıl emisyon azaltımı (mevcut GES yatırımları ile)</li> <li><b>SAF ham maddesi üretimi ile havacılık sektöründe %80'e varan karbon azaltımı potansiyeli</b></li> <li>Türkiye'nin en büyük özel sektör destekli rejeneratif tarım projesinin hayata geçirilmesi (1.000 dekardan 60.000 dekara yayılım hedefi)</li> <li><b>65.000 dönümlük alanda akıllı sulama sistemi, yıllık milyon ton seviyesinde su tasarrufu</b></li> <li>7 tescilli buğday ve 3 tescilli arpa çeşidinin geliştirilmesi ve ulusal dağıtımı</li> <li><b>Derin işleme teknolojileri ile atık miktarının azaltılması, üretim verimliliğinin artırılması</b></li> <li>Bitkisel protein üretiminde karbon ayak izinin hayvansal proteine göre %90'a kadar azaltılması</li> <li><b>Çorum Tesisinde "Sıfır Atık Belgesi" ile tescilli atık yönetimi sistemi</b></li> <li>Yenilikçi ve düşük emisyonlu üretim teknolojilerinin tüm üretim noktalarına entegrasyonu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gıda güvenliğinde yüksek standartlar ve küresel pazarda güvenilir marka konumu</li> <li><b>Tarımsal üretimde dikey entegrasyon ile katma değer artırılması</b></li> <li>Fosil kaynak bağımlılığının azaltılması ve yenilenebilir kaynak kullanımının yaygınlaştırılması</li> <li><b>Bitkisel protein üretiminde ile tarım ürünleri sistemlerinde çevresel etki azaltımı ve kaynak verimliliği</b></li> <li>SAF üretimi ile havacılık sektöründe iklim dostu dönüşüme katkı</li> <li><b>Derin işleme ve biyoeкономиyatırımlarıyla atıkların ekonomik değere dönüştürülmesi</b></li> <li>Yerel çiftçilerin modern tarım teknikleriyle üretim verimliliğinin ve gelir düzeyinin artırılması</li> <li><b>Akıllı tarım teknolojileri sayesinde kaynakların verimli kullanılması ve üretimde izlenebilirliğin güçlendirilmesi</b></li> <li>Döngüsel ekonomi uygulamaları ile kaynak kullanımında süreklilik ve maliyet optimizasyonu</li> <li><b>Uzun vadeli rekabet gücü sağlayan, çevreyle uyumlu üretim altyapısı</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çiftçiler, üretici kooperatifleri ve tarımsal birlikler</li> <li><b>Yerel topluluklar ve üretim bölgelerindeki halk</b></li> <li>Tedarikçiler, lojistik partnerler ve iş ortakları</li> <li><b>Enerji ve teknoloji yatırımcıları</b></li> <li>Üniversiteler, araştırma enstitüleri ve An-Ge merkezleri</li> <li><b>Havacılık sektörü paydaşları (TÜPRAŞ, ICAO uyumlu firmalar)</b></li> <li>Uluslararası kalite ve gıda güvenliği sertifikasyon kuruluşları</li> <li><b>Sivil toplum kuruluşları ve çevre örgütleri</b></li> <li>Kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler</li> </ul> |





## Entelektüel Sermaye

| Girdiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Çıktılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yaratılan Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İlgili Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2030 vizyonu doğrultusunda değer zincirinin tüm aşamalarında Ar-Ge ve inovasyon odaklı iş modeli</li> <li><b>Tarla düzeyinde Ar-Ge altyapısı (Muş Alparslan Tarım İşletmesi, uydu tabanlı izleme, sensör destekli gübreleme, nöbetleşe ekim, örtü bitkileri)</b></li> <li>Yıldız Bitkisel Ürünler bünyesinde yürütülen ıslah çalışmaları ve tescilli buğday/ arpa çeşitleri geliştirme kapasitesi</li> <li><b>Klasik ve hızlı mutasyon teknikleri ile çeşit geliştirme süresinin 12 yıldan 2 yıla indirilmesi</b></li> <li>Çorum ve Giresun tesislerinde ileri işleme teknolojileri (bitkisel protein, selüloz ayrıştırma, yağ rafinasyonu)</li> <li><b>SAP S/4HANA tabanlı ERP dönüşümü (700+ kullanıcı)</b></li> <li>IoT, yapay zekâ ve veri analitiği tabanlı tarım ve üretim yönetim sistemleri</li> <li><b>Dijital çiftçi etkileşim platformları ve Basra MES üretim hattı entegrasyonu</b></li> <li>Sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ham maddesi tedarik zinciri ve TÜPRAŞ ile iş birliği</li> <li><b>Bağımsız Denetim ve Risk Komitesi (yılda en az 4 toplantı, iç/dış denetim süreçleri, risk yönetimi)</b></li> <li>Ulusal ve uluslararası sertifikalar (FSSC 22000, ISO 9001, ISO 45001, GMP+, ISO 14001, STAR-K Kosher, Organik Tarım Sertifikaları, BRC Food Safety, ISO 50001, ISO 27001, Sıfır Atık Belgesi, Çevre İzin Belgesi vb.)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>7 tescilli buğday ve 3 tescilli arpa çeşidinin geliştirilmesi</li> <li><b>Rejeneratif tarım tekniklerinin bilimsel veri ile izlenmesi ve ölçeklenmesi (60.000 dekara yayılım hedefi)</b></li> <li>Kuraklığa dayanıklı, hastalıklara dirençli ve yüksek verimli tohum çeşitlerinin geliştirilmesi</li> <li><b>Canlı organizma toleransı gibi yüksek hassasiyetli kalite kriterlerine uygun üretim sistemleri</b></li> <li>Dijitalleşme ile entegre tedarik zinciri yönetimi ve gerçek zamanlı veri takibi</li> <li><b>SAF ham maddesi tedarikinde sürdürülebilir ham madde zincirinin kurulması</b></li> <li>Sıfır Atık prensibine uygun atık değerlendirme ve yeniden kullanım çözümleri geliştirilmesi</li> <li><b>Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin tarladan fabrikaya tüm süreçlerde uygulanması</b></li> <li>Uluslararası sertifikasyonlarla global pazarda güvenilirlik ve kalite standartlarının güçlendirilmesi</li> <li><b>Denetim ve risk yönetimi süreçlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve uyum kültürünün güçlendirilmesi</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarım ürünleri sektöründe inovasyon liderliği ve teknoloji tabanlı üretim kültürü</li> <li><b>Yüksek katma değerli ürün geliştirme kapasitesi ile rekabet gücünün artırılması</b></li> <li>İklim değişikliği ile mücadelede veriye dayalı, bilim temelli tarımsal çözümler</li> <li><b>Yerel ve global pazarlarda kalite ve izlenebilirlik standardının güçlendirilmesi</b></li> <li>Dijitalleşme sayesinde operasyonel verimliliğin ve karar alma hızının artırılması</li> <li><b>Biyoçeşitlilik, toprak sağlığı ve kaynak verimliliği açısından sürdürülebilir tarım modellerinin yaygınlaştırılması</b></li> <li>Sertifikasyonlar ile pazar güvenilirliğinin ve müşteri memnuniyetinin artırılması</li> <li><b>Kurumsal yönetimde şeffaflık, risk yönetimi ve hesap verebilirlik kültürünün güçlenmesi</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Çiftçiler, üretici birlikleri ve kooperatifler</li> <li><b>Üniversiteler, araştırma enstitüleri ve Ar-Ge merkezleri</b></li> <li>Teknoloji sağlayıcıları ve dijital çözüm ortakları</li> <li><b>Enerji ve yeşil dönüşüm partnerleri (TÜPRAŞ vb.)</b></li> <li>Sertifikasyon ve denetim kuruluşları (FSSC, ISO, BRC vb.)</li> <li><b>Yerel ve uluslararası müşteriler</b></li> <li>Yatırımcılar ve finans kuruluşları</li> <li><b>Kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler</b></li> <li>Çalışanlar ve yöneticiler</li> </ul> |

## Finansal Sermaye

| Girdiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Çıktılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Yaratılan Değer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | İlgili Paydaşlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Irak, İran, Kazakistan, Rusya, Romanya, Gana, Sudan, Kanada, ABD, Arjantin ve Brezilya dâhil çok sayıda ülkede aktif üretim, işleme ve kaynaklama faaliyetleri</li> <li>- IFC finansmanı ile hayata geçirilen yatırım projeleri (ör. Umm Qasr Soya Kırım Tesisi)</li> <li>- 6 gemilik filo hedefiyle kurulan Tiryaki Denizcilik yatırımı</li> <li>- Organik tarım, bitkisel protein, tarıma dayalı yeşil enerji ve Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) alanlarında yatırım portföyü</li> <li>- TÜPRAŞ ile SAF ham maddesi tedarikine yönelik uzun vadeli iş birliği anlaşması</li> <li>- Sunrise Foods ve Ozark Organics iştirakleri ile Kuzey Amerika organik pazarında liderlik</li> <li>- Gana ofisi üzerinden yürütülen Batı Afrika operasyonları ve yerel üretici destek programları</li> <li>- Giresun Limanı'nda kurulan dünyanın ilk organik elleçleme altyapısına sahip tesis</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2024 yılı itibarıyla 2 milyar USD global ciro</li> <li>- <b>900.000 ton/yıl kapasite ve 126.000 ton depolama altyapısına sahip Umm Qasr Soya Kırım Tesisinin devreye alınması</b></li> <li>- Bitkisel protein, organik tarım ve SAF üretimi ile yüksek katma değerli yeni ürün segmentlerinin oluşturulması</li> <li>- Kuzey Amerika'da co-manufacturing modelinin yaygınlaştırılmasıyla üretim kapasitesinin artırılması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Global pazarlarda güçlü bir operasyonel ağ ve lojistik bağımsızlık</li> <li>- <b>Yüksek kapasiteli ve modern tesis yatırımları ile üretim verimliliğinin artırılması</b></li> <li>- Yerel ekonomilere istihdam, teknik bilgi ve sürdürülebilir tarım uygulamaları ile katkı</li> <li>- <b>Çevresel etkilerin azaltılması ve karbon emisyonlarının düşürülmesi</b></li> <li>- Organik ve sertifikalı tarım ürünleritedarik zincirinin güçlendirilmesi</li> <li>- <b>Kadınların istihdam edilmesi ve mesleki yetkinliklerinin artırılması</b></li> <li>- Yenilenebilir enerji ve biyoekonomi yatırımlarıyla uzun vadeli ekonomik dayanıklılığın sağlanması</li> <li>- <b>Tarımsal üretimde ve tedarik zincirinde inovasyonun hızlandırılması</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırımcılar ve finans kuruluşları (IFC vb.)</li> <li>- <b>Yerel ve global müşteriler</b></li> <li>- Tedarikçiler ve çiftçiler</li> <li>- <b>Enerji ve yeşil dönüşüm partnerleri</b></li> <li>- Lojistik ve denizcilik sektöründeki iş ortakları</li> <li>- <b>Sertifikasyon ve denetim kuruluşları</b></li> <li>- Yerel topluluklar ve çalışanlar</li> <li>- <b>Kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler</b></li> </ul> |

# Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile Uyumlu Çalışmalarımız



Sürdürülebilir Kalkınma İçin  
**KÜRESEL AMAÇLAR**

Tiryaki Agro olarak, faaliyetlerimizi Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda şekillendiriyor; tarım, gıda, enerji, sosyal etki ve çevresel yönetim alanlarında hayata geçirdiğimiz uygulamalarla küresel hedeflere katkı sağlıyoruz.

Sertifikalı tohumdan nihai tüketiciye kadar uzanan benzersiz iş modelimiz, sürdürülebilirlik stratejilerimizi tüm süreçlerimize entegre etmemize olanak tanıyor ve küresel ölçekte gıda güvenliği, iklim eylemi ve kapsayıcı büyüme alanlarında somut etkiler yaratmamızı sağlıyor.



## SKA 1 – Yoksulluğa Son:

Sözleşmeli tarım modellerimiz, yerel çiftçi destek programlarımız ve kırsal bölgelerde yarattığımız istihdam ile küçük üreticilerin gelir düzeyini artırıyor, kırsal kalkınmaya doğrudan katkı sağlıyoruz.



## SKA 2 – Açlığa Son:

Farklı coğrafyalarda yürüttüğümüz sürdürülebilir ve rejeneratif tarım uygulamalarıyla verimliliği artırıyor, sertifikalı tohum üretimimiz ve gıda güvenliği odaklı üretim süreçlerimizle beslenme kaynaklarını güvence altına alıyoruz.



## SKA 3 – Sağlık ve Kaliteli Yaşam:

Tüm operasyonlarımızda iş sağlığı ve güvenliğini önceliklendiriyor, çalışan refahı programlarımızı sürdürüyor ve tüketicilerimize güvenilir, yüksek standartlarda tarım ürünleri sunuyoruz.



## SKA 5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği:

Kadın istihdam oranımızı artırıyor, kapsayıcı insan kaynakları politikalarımız ve eşit fırsat yaklaşımımızla toplumsal cinsiyet eşitliğini güçlendiriyoruz.



## SKA 7 – Erişilebilir ve Temiz Enerji:

Güneş enerjisi yatırımlarımız ve yenilenebilir enerji kullanımımızla fosil yakıt tüketimini azaltıyor, karbon ayak izimizi düşürüyoruz.



**SKA 6 – Temiz Su ve Sanitasyon:** Güneş enerjisi yatırımlarımız ve yenilenebilir enerji kullanımımızla fosil yakıt tüketimini azaltıyor, karbon ayak izimizi düşürüyoruz.



**SKA 8 – İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme:** Farklı ülkelere yarattığımız istihdam, uzun vadeli tedarikçi ilişkilerimiz, kapsayıcı büyüme yaklaşımımız ve yerel ekonomiyi destekleyen faaliyetlerimizle ekonomik gelişime katkı sağlıyoruz.



## SKA 9 – Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı:

Modern tesislerimiz, ileri teknolojiye sahip üretim hatlarımız, akıllı sulama ve dijital tarım teknolojilerimizle sanayi altyapımızı güçlendiriyor, inovasyonu teşvik ediyoruz.





## Sürdürülebilir Kalkınma İçin KÜRESEL AMAÇLAR



### SKA 12 – Sorumlu Üretim ve Tüketim:

Sıfır atık yaklaşımımız, yan ürünleri yeniden değerlendirmemiz, kaynak verimliliğini artıran ve gıda israfını önleyen teknolojilerimizle döngüsel ekonomiyi destekliyoruz.



### SKA 13 – İklim Eylemi:

Rejeneratif tarım uygulamalarımız, karbon salımını azaltmaya yönelik yatırımlarımız ve enerji verimliliği projelerimizle iklim değişikliği ile mücadele ediyoruz.



### SKA 15 – Karasal Yaşam:

Biyoçeşitliliği koruyor, toprak sağlığını iyileştiriyor, örtü bitkisi ve nöbetleşe ekim gibi uygulamalarımızla ekosistemlerin sürdürülebilirliğini sağlıyoruz.



### SKA 17 – Amaçlar için Ortaklıklar:

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacılığı ve ulusal-uluslararası iş birliklerimizle sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ortak hareket ediyoruz.

Biz, yalnızca Türkiye’de değil, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda sürdürülebilir kalkınma ilkelerini iş modelimizin merkezinde konumlandırıyor; SKA’lar ile uyumlu, kapsayıcı ve bütüncül bir etki yaratma anlayışını benimsiyoruz.

Tarım ürünleri tedarik zincirimizin sertifikalı tohumdan nihai tüketiciye kadar uzanan tüm aşamalarında; üreticiler, tedarikçiler, çalışanlar, müşteriler ve yerel topluluklar başta olmak üzere geniş bir paydaş kitlesi ile güçlü ve uzun vadeli iş birlikleri geliştiriyoruz. Böylece yalnızca kendi operasyonlarımızın değil, küresel değer zincirimizin tamamının sürdürülebilir dönüşümüne katkı sunuyoruz.

Dört kıtada konumlanan üretim, işleme, depolama ve dağıtım altyapımızla; iklim eyleminden biyoçeşitliliği korumaya, sorumlu üretimden gıda güvenliğine, temiz enerji kullanımından toplumsal cinsiyet eşitliğine kadar geniş bir yelpazede, SKA hedeflerine doğrudan destek veren uygulamaları hayata geçiriyoruz.

Kapsayıcı büyüme stratejimiz doğrultusunda, farklı kültürleri ve pazar dinamiklerini entegre eden küresel bir iş modeli benimsiyor; hem gelişmiş hem de gelişmekte olan pazarlarda ekonomik fırsatlar yaratıyor, yerel kalkınmayı destekliyoruz.

Uluslararası standartlara ve etik ilkelere tam uyumla yürüttüğümüz faaliyetlerimizde; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları dengeli bir şekilde yönetiyor; iş sağlığı ve güvenliğinden inovasyona, yenilenebilir enerji yatırımlarından rejeneratif tarıma kadar tüm alanlarda SKA’ların uzun vadeli hedefleri ile uyumlu bir gelişim yol haritası izliyoruz. Bu bütüncül ve küresel bakış açımızla, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde sürdürülebilirlik alanında ilham veren bir rol üstleniyoruz.



# Tiryaki Agro Holding'in Uluslararası Pazardaki Rolü ve Konumu

## Dünyada neler oluyor?

Küresel tarım ürünleri sistemi, bugünün en karmaşık ve çok boyutlu krizlerinden bazılarını aynı anda yönetmek zorunda kalıyor. İklim değişikliği, sıcaklık artışları, yağış rejimlerindeki bozulmalar ve aşırı hava olaylarıyla üretim, desenlerini değiştiriyor; su kıtlığı, artan nüfus ve endüstriyel talep baskısıyla tarımsal üretim en kritik alanlardan biri hâline geliyor. Biyolojik çeşitlilik kaybı, toprağın verimliliğini ve ekosistem hizmetlerini zayıflatırken; jeopolitik kırılganlıklar, ticaret rotalarını ve tarım ürünleri arz güvenliğini doğrudan etkiliyor.

Tedarik ve fiyat oynaklığı özellikle hassas pazarlarda tarım ürünlerine erişimi zorlaştırıyor; gıda kaybı ve israfı ise hem ekonomik hem çevresel maliyeti artırıyor. Buna ek olarak, düzenleyici gereklilikler hızla sentleşiyor: İzlenebilirlik, ormansızlaşmadan arındırılmış tedarik, karbon azaltım hedefleri ve doğa-pozitif uygulamalar artık yasal çerçevelerin ve büyük alıcı kriterlerinin ayrılmaz parçasını oluşturuyor.

Tüm bu gelişmeler, tarım ürünleri sektöründe “daha az kaynakla daha çok değer üretme” hedefini bir tercihten öte bir zorunluluğa dönüştürüyor. Gelişmeler; verimlilik, izlenebilirlik ve düşük karbon yaklaşımını aynı çerçevede ele alan bütüncül bir dönüşümü gerektiriyor.

## Neden hızlandı?

- **Su baskısı:** Küresel tatlı su çekimlerinin en büyük payı tarımda; pek çok bölgede tarımsal su verimliliği ve akıllı sulama olmadan üretim artışı mümkün değil.
- **Gıda kaybı/israfı:** Üretilen gıdanın kabaca 3'te 1'i tarladan sofraya olan zincirde kayboluyor veya israf oluyor; bu kayıpların emisyon ayak izi, toplam emisyonlarda anlamlı bir paya işaret ediyor.
- **Aşırı hava olayları:** Kuraklık, sel, don, ısı dalgaları ve yangınlar daha sık ve şiddetli görülüyor; nekolte riski ve kalite oynaklığı artıyor.
- **Düzenlemeler:** İzlenebilirlik ve ormansızlaşmadan arındırılmış tedarik şartları (özellikle AB'de) coğrafi kanıt ve tedarikçi doğrulamasını zorunlu hâle getiriyor.
- **Finansman boşluğu:** Tarım ürünü sistemlerinin dönüşümü için gereken yatırım ölçeği, geleneksel finansman akışlarının hâlâ üzerinde yer alıyor; sonuç odaklı programlar ve tedarikçi finansmanı gibi yeni araçlar öne çıkıyor.







Bu gerçekler, sektör için ortak bir yönü işaret ediyor: Aynı anda verimlilik (su/enerji/girdi), izlenebilirlik (saha verisi-coğrafi kanıt-lot takibi), düşük karbon (rejeneratif uygulamalar, derin/ileri işleme, döngüsellik) ve dayanıklı lojistik (lisanslı depolama, çoklu orijin, liman erişimi) üzerine kurulu, ölçülebilir ve ölçeklenebilir bir dönüşüm modeli...

Bu çerçeve hem müşteri beklentileri hem de regülasyonlarla tam uyumlu bir sürdürülebilir büyüme yolunu tarif ediyor.

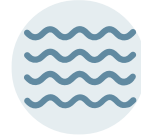
Tüm bunların yanı sıra aşağıda yer alan başlıklar, tarım ürünleri sektöründe küresel ölekte öne çıkan sürdürülebilirlik önceliklerini ve dönüşüm alanlarını özetliyor. İklim ve doğa pozitif uygulamalardan su verimliliğine, izlenebilirlik ve regülasyon uyumundan gıda kaybı/israfının önlenmesine, biyoekonomi fırsatlarından finansman ve standartlara kadar uzanan bu konular; hem sektörün geleceğini şekillendiren küresel trendleri hem de şirketlerin stratejik olarak konumlanması gereken ana eksenleri ortaya koyuyor.

Bu maddeler, önümüzdeki dönemde iş yapma biçimlerini, yatırım önceliklerini ve tedarik zinciri yönetim modellerini doğrudan etkileyecek temel gündem başlıklarını oluşturuyor.



#### İklim ve doğa odağı güçleniyor:

Tarımsal üretim ile arazi kullanımı kaynaklı emisyonların yönetimi, rejeneratif uygulamaların ölçeklenmesi, toprak sağlığının güçlendirilmesi ve girdi etkinliği (gübre, su, enerji) kritik önem taşıyor. Büyük alıcılar ve finans kuruluşları, bilim temelli hedefler (özellikle arazi/tarım kapsamı ayrı izlenen çerçeveler) talep ediyor; tedarik zinciri emisyonlarının (Kapsam 3) ölçümü ve azaltım planları zorunlu standart hâline geliyor.



#### Su verimliliği ve dayanıklılık:

Tarım, küresel tatlı su kullanımının büyük bölümünü oluşturduğu için akıllı sulama, kayıp-kaçak azaltımı, yeniden kullanım ve kuraklık riskine uyum projeleri doğrudan işletme sürekliliği konusunu tarif ediyor. İklim adaptasyonu artık yalnız agronomi değil, risk ve sermaye planlaması konusunu oluşturuyor.



#### İzlenebilirlik:

Özellikle AB tarafında coğrafi kanıt ve tedarikçi doğrulaması getiren düzenlemeler (ormansızlaşmadan arındırılmış ürün şartı) ürün ailesine göre kademeli devreye giriyor. Bu; sahadan veri toplama, geospatial doğrulama, kademeli tedarikçi uyum planları ve sözleşmesel yükümlülükler anlamına geliyor.



#### Gıda israfı ve döngüsellik:

Hasat sonrası kayıpların ve proses atıklarının azaltılması, yan akımların yeniden ekonomiye kazandırılması, derin/ileri işleme ile yüksek katma değerli bileşenlerin elde edilmesi sektörün sürdürülebilirlik ve marj dayanıklılığı açısından en etkili kaldıraçlardan birini meydana getiriyor.



#### Biyoekonomi ve yeni ürün mimarisi:

Bitki bazlı proteinler, nişasta ve türevleri, fonksiyonel bileşenler, tarımsal atık ve kalıntılardan enerji/kimya girdileri gibi çoklu çıktılı hatlar öne çıkıyor. Böylece tek emtia bağımlılığı azalıyor, volatiliteye karşı gelir bileşimi dengeleniyor.



#### Finansman ve standartlar:

Sürdürülebilir tarım projeleri için özel kredi hatları, sonuç bazlı sözleşmeler, dönüştürücü tedarikçi fonlaması gibi araçlar yaygınlaşıyor. Kurumsal tarafta UN Global Compact, insan-emek hakları ve kapsayıcılık standartlarıyla birlikte doğa-iklim-su açıklamalarının bütünleşik raporlaması bekleniyor.





### Bu büyük resimde biz neredeyiz?

Küresel tarım ürünleri sistemi; iklim değişikliği, su kaynaklarının azalması, biyolojik çeşitlilik kaybı, jeopolitik belirsizlikler ve hızla değişen regülasyonlar gibi çok yönlü baskılar altında köklü bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Bu dönüşüm; kaynakların verimli kullanılması, tedarik zincirlerinin izlenebilirliğinin artırılması ve karbon ayak izinin azaltılması gibi konuları stratejik öncelik haline getiriyor.

Tiryaki Agro olarak, geniş coğrafi erişimimiz, güçlü kaynaklama, işleme ve depolama kapasitemiz, lojistik ağlarımız ve sürdürülebilir yaklaşımlarımız ile bu dönüşümün merkezinde yer alıyoruz.

Faaliyetlerimizi çevresel etkilerimizi azaltan, sosyal fayda sağlayan, ekonomik olarak değer yaratan ve paydaşlarımızla birlikte büyümemizi mümkün kılan bütüncül bir model üzerine kuruyoruz.

Ürünlerimizi çoklu orijinlerden kaynaklıyor ve kıtalararası kaynaklama, işleme, depolama ve dağıtım ağımızla yıllık milyon tonluk hacimleri 70 ülke pazarına ulaştırıyoruz.

Türkiye’de sahip olduğumuz yüksek işleme ve depolama kapasitesi, dört kıtaya yayılan liman erişimimiz ve kendi veya kontratlı hatlarımız ile arz sürekliliği sağlıyor ve maliyet etkinliğimizi artırıyoruz. Bu ölçek, iklim ve jeopolitik şoklara karşı operasyonel dayanıklılığımızı pekiştiriyor.

2030 vizyonumuz doğrultusunda biyoendüstri, bitki bazlı proteinler ve nişastalar gibi katma değerli ürün alanlarında derin işlemeyi güçlendirirken, tarımsal üretimde yeni ülke/pazar açılımları, Ar-Ge tabanlı ürün geliştirme ve tedarik zinciri entegrasyonu gibi stratejik öncelik alanlarına odaklanıyoruz. Ham maddeyi çoklu ürünlere dönüştürerek yan akımları yem veya endüstriyel kullanımlara yönlendirmeye devam ediyoruz.

Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) ekosistemi için bitkisel ve kalıntı yağların temizlenmesi ve ön işleme yatırımları da bu yaklaşımın önemli bir uzantısı olup, emisyon yoğunluğumuzu düşünürken, yüksek giriş engelli katma değerli pazarlara erişimimizi güçlendiriyor. Kuzey Amerika başta olmak üzere organik zincirdeki dağıtım gücümüz ve güçlenen üretim kapasitemiz, sertifikalı ve izlenebilir organik tedarikte referans olma hedefimizi destekliyor. Bu yapı, izlenebilirlik regülasyonları ve sürdürülebilir satın alma politikalarımızla doğal uyum içinde çalışıyor.

Türkiye’de geniş ölçekli tarım arazilerimizde rejeneratif uygulamaları yaygınlaştırıyor, akıllı sulama altyapımız ile su kullanımını ve girdi verimliliğini artırıyoruz. Bu sayede toprak sağlığını güçlendiriyor, iklim ve su risklerine uyum sağlıyor ve tedarikçi çiftçi ağımızla birlikte ölçeklenebilir iyi uygulamalar geliştiriyoruz.



**United Nations  
Global Compact**

UN Global Compact imzacısı olarak **insan hakları, çalışma standartları ve etik ilkeler** alanındaki çerçevemizi sürekli güçlendiriyoruz.

Lisanslı depo altyapımız ve stratejik lokasyonlardaki depolama ve transfer kabiliyetimiz; kalite güvencesi, izlenebilirlik ve finansal verimlilik sağlıyor. Stok yönetimi, finansmana erişim ve hasat ile piyasa eşleştirmesi süreçlerini optimize ediyoruz. Denizcilik ve liman erişimimiz ile hasattan işleme ve ihracata uzanan akışı etkin şekilde yönetiyoruz.

İç pazarda ölçeğimizi artırırken, dış pazarlarda markalı ve endüstriyel formatlarda büyümeye devam ediyoruz. Çok coğrafyalı ürün ve müşteri karmaşı ile riskleri dengeliyor; kuruyemiş, bakliyat, tahıl ve yağlı tohumların yanı sıra yem ürün gruplarında da faaliyet gösteriyoruz.

Yem alanında yalnızca katkı maddeleri değil; yüksek besin değerine sahip yem ham maddeleri, hayvan beslenmesi ve performansını destekleyen yem katkı ürünleri ve dengeli beslenmeyi amaçlayan karma yem çözümleri ile hayvancılık sektörünün farklı ihtiyaçlarına yönelik güvenilir ve sürdürülebilir tedarik sunuyoruz. Bu çeşitlilik, portföyümüzün dayanıklılığını artırırken, tarım ürünleri zincirinde bütünsel bir yaklaşım geliştirmemize katkı sağlıyor.

UN Global Compact imzacısı olarak insan hakları, çalışma standartları ve etik ilkeler alanındaki çerçevemizi sürekli güçlendiriyoruz. Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarımız, kadın istihdamını artırma ve kadın çiftçilere yönelik programlarımız, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ile yerel kalkınma girişimlerimiz sosyal etki ajandamızın ayrılmaz bir parçasını oluşturuyor. Böylece yalnızca çevresel değil, insan merkezli dönüşümü de ölçeklendiriyoruz.

Küresel dönüşümün gerektirdiği düşük karbon, su verimliliği, doğa pozitiflik ve izlenebilirlik standartlarını; çok orijinli kaynaklama ağımız, organik pazarlardaki küresel erişimimiz, rejeneratif tarım ve su yönetimi uygulamalarımız, derin ve ileri işleme kabiliyetimiz, döngüsellik odaklı üretim anlayışımız ile lisanslı depoculuk ve lojistik gücümüz üzerinden tek bir entegre model içinde hayata geçiriyoruz. Bu yapı sayesinde müşterilerimize sürdürülebilirlik

kriterleriyle tam uyumlu, güvenilir ve izlenebilir tedarik sunuyor, çiftçiler için uzun vadeli değer ve dayanıklılık sağlıyor, çevresel etkilerimizi azaltıyor ve şirketimizin kârlılığını çeşitlendiriyoruz. Böylece hem küresel sektörde hem de faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda, sürdürülebilir tarım ürünleri sistemlerinin geleceğini şekillendiren öncü aktörlerden biri olarak konumlanıyoruz.

Önümüzdeki dönemde, teknolojiyi, inovasyonu ve paydaş iş birliklerini daha güçlü kullanarak, küresel tarım ürünü sisteminin dönüşümünde kalıcı ve ölçeklenebilir çözümler üretmeye devam edeceğiz.





# Tiryaki Anadolu: Türkiye'de Tiryaki Agro



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**





## tiryaki anadolu

Türkiye; tarımsal üretim potansiyeli, stratejik coğrafi konumu ve ürün çeşitliliği ile bölgesel gıda güvenliği ve küresel tarım ticaretinin önemli merkezlerinden biridir. Bu güçlü zeminde Tiryaki Agro Holding'in Türkiye operasyonlarını 2023 yılı itibarıyla yöneten Tiryaki Anadolu, tarım ürünleri tedarik zincirinin her aşamasını kapsayan entegre iş modeli ile faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ölçek ve etki açısından lider konumdadır.

60 yıllık global deneyimimizi yerel üretim gücüyle birleştirerek; Türkiye'nin en büyük özel sektör çiftçisi ve bölgemizin lider tarım ürünleri tedarik zinciri şirketi Tiryaki Anadolu çatısı altında faaliyet gösteren şirketlerimizle uzun vadeli ve kalıcı bir değer yaratmak için çaba sarf ediyoruz. Bu topraklarda inşa ettiğimiz sistem, yalnızca bir üretim organizasyonu değil; sürdürülebilir tarımın, yerel kalkınmanın, dijitalleşmenin ve entegre lojistik ağlarının bütünleştiği güçlü bir modeldir. Global operasyonlarımızdan edindiğimiz bilgi birikimi ve teknolojiyi Türkiye'deki süreçlerimize entegre ederek hem verimliliğimizi artırıyor hem de sektörün dönüşümüne öncülük ediyoruz.



## Hasata: Üreticiden Sofraya



Tarım ürünleri tedarik zincirinin her aşamasında uzmanlaşmış bir grup olarak, sertifikalı tohumdan tarladaki üretime, depolamadan lojistiğe ve nihai tüketime kadar uzanan entegre bir iş modeli sunuyoruz. Tarımsal üretim ve ticarete yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirerek, doğayla uyumlu bir gıda geleceği için çalışıyoruz. En geniş akıllı sulama altyapımız, Ar-Ge'ye yaptığımız yatırımlar ve ileri teknolojili 15 tesisimizle, toprağı ve suyu verimli kullanarak daha fazlasını üretmenin yollarını arıyoruz. Yaklaşık 400 bin tonluk depolama kapasitemizle, tedarik zincirimizde güvenli ve etkin depolama çözümleri sunuyoruz.

2023 yılında perakende sektörüne, öz kaynaklarımızdan doğan Hasata markasıyla adım attık. Hasata, tarımın bereketini ve lezzetini sofralara taşıyan

bir marka olarak kalitesini ve güvenilirliğini kısa sürede kanıtladı. Hasata ile başlayan bu yolculuğumuzda, sadece yurt içinde değil, yurtdışında da büyümeyi hedefliyoruz. Tüketicilere en doğal ve sağlıklı ürünleri sunarak markamızı küresel bir aktör haline getirmeyi amaçlıyoruz.

"Üreticiden sofraya" uzanan bu entegre yaklaşımımız, gıdanın güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir şekilde ulaşması için tüm süreci kontrol etmemizin temelini oluşturuyor. Tiryaki Türkiye çatısı altında, her biri kendi alanında uzmanlaşmış şirketlerle birlikte çalışarak, odaklanmış uzmanlık ile bütüncül gücü bir araya getiriyoruz. Nihai amacımız, kaliteyi, verimliliği ve sürdürülebilirliği merkeze alarak, tarım ve gıda sektörünün geleceğine birlikte yön vermek.

## Tiryaki Syria



Suriye'deki idari ve siyasi değişimlerin ardından, Türkiye'nin başarıyla üstlendiği etkin rol, bölgesel kalkınmaya ilham veriyor. Tiryaki Agro, tarım ve gıda sektörlerindeki uzmanlığıyla, yeniden yapılanma sürecinde katkı sağlamayı hedefliyor.





## Güçlü Operasyonel Altyapı

Tiryaki Anadolu olarak modern tesislerimiz, toplam 100 bin m<sup>2</sup> kapalı alanımız, yaklaşık 400 bin ton depolama kapasitemiz ve günlük 3 bin 970 ton işleme gücümüz ile 1,2 milyon tonluk toplam satış hacmine ulaşıyoruz. 778 çalışmamız, 1.500'den fazla tedarikçimiz ve 35 ülkedeki müşteri portföyümüz ile yalnızca iç pazarda değil, küresel ölçekte de güçlü bir varlık gösteriyoruz.

Yerel üreticilerden doğrudan temin modelimiz, izlenebilirlik ve kalite güvencesi sağlarken; tedarikçilerimizle ortalama 5 yılı aşan iş birlikleri, uzun vadeli güven ilişkilerine dayalı bir tedarik zinciri yapısı oluşturuyor.

Muş Alparslan Tarım İşletmemiz, 60 bin dekar alanıyla Türkiye'nin en büyük özel sektör tarım tesisi ve Türkiye'deki rejeneratif tarım üssümüzdür. 13 bin dekar akıllı sulama sistemi ile %30 su tasarrufu, %70'e varan verim artışı sağlıyor; sertifikalı tohum üretimimizin %85'ini burada gerçekleştiriyoruz. Aynı zamanda biyolojik ilaçlama, münavebe, örtü bitkileri ve yapay zekâ destekli üretim planlaması ile Türkiye'nin en kapsamlı tarımsal An-Ge sahalarından birini işletiyoruz.



Gaziantep Tesisimiz, bakliyat işleme ve Lidya Nuts için Antep fıstığı ihracatının merkezi konumunda bulunuyor. Mersin Tesisimiz, 450 bin tonluk kapasitesiyle Hasata üretiminin yanı sıra Inak'a ihracat yapıyor ve 200 bin m<sup>2</sup> güneş enerjisi sistemiyle karbon ayak izimizi azaltıyor. Bandırma Tesisimiz, tam otomasyonlu çeltik ve pirinç üretiminde uzmanlığıyla öne çıkarken; Karaman Tesisimiz ise, yem üretiminde, Karacabey Tesisimiz ise bitkisel yağ rafinasyonunda yüksek verimlilik sağlıyor.

Tiryaki Anadolu kaliteyi, verimliliği ve sürdürülebilirliği merkeze alan entegre iş modeliyle tarım ürünleri tedarik zinciri sektörünün geleceğine yön veriyor.

Tahıl ve yemden bakliyata, kuruyemiştan sürdürülebilir havacılık yakıtına, sertifikalı tohumdan lisanslı depoculuğa uzanan geniş faaliyet alanı, modern üretim teknolojileri, güçlü tedarik zinciri yönetimi ve yenilikçi yaklaşımlarla destekleniyor.





“

Tiryaki  
Anadolu, “İyi  
İnsanlar,  
Bereketli  
Topraklar”  
anlayışı ile bu  
topraklardan  
doğan değeri  
dünyaya  
taşımaya  
devam edecek.

**Tarım ürünleri tedarik zincirinin her aşamasını kapsayan entegre bir iş modeliyle faaliyet gösterir ve operasyon gösterdiğimiz bölgelerde hem ölçek hem de etki açısından lider konumundadır.**

Yerel kaynaklardan aldığı gücü global deneyimle harmanlayan Tiryaki Anadolu, Türkiye başta olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm pazarlarda rekabetçi ve sorumlu çözümler sunuyor.

Bugün Tiryaki Anadolu; gıda güvenliğini artırmak, kaynak verimliliğini geliştirmek, karbon ayak izini azaltmak ve küresel ölçekte değer yaratmak için çalışmalarını kararlılıkla sürdürüyor.

Tiryaki Anadolu faaliyetleri çerçevesinde rejeneratif tarım uygulamaları, münavebe, örtü bitkisi, organik gübre kullanımı ve sıfır atık yaklaşımı ile toprak sağlığını koruyor; güneş enerjisi yatırımlarıyla karbon emisyonlarını azaltıyoruz. Bitki bazlı protein, tarımsal atıklardan enerji üretimi ve SAF projeleriyle döngüsel ekonomiye katkı

sağlıyor; çalışan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarımız, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ile sosyal etki yaratıyoruz. Yerel çiftçilerle sözleşmeli tarım modelleri geliştirerek kırsal kalkınmayı destekliyor, uluslararası pazarlarda rekabet gücümüzü artırıyoruz. Üretim süreçlerimizi ileri teknoloji ve dijital çözümlerle optimize ediyor, yapay zekâ ve veri analitiği ile verimliliğimizi sürekli geliştiriyoruz.

Türkiye'nin en büyük özel sektör tarım şirketi olarak yalnızca tarım ürünleri tedarik zincirinin güçlü bir oyuncusu değil; aynı zamanda sürdürülebilir tarımın, inovasyonun ve toplumsal kalkınmanın da öncüsüyüz. Önümüzdeki dönemde kapasitemizi artırarak yeni pazarlara açılmayı, küresel erişimimizi güçlendirmeyi ve sürdürülebilirlik yatırımlarımızı daha da derinleştirmeyi hedefliyoruz.

60 yıllık deneyimimizden aldığımız güç, global erişimimiz ve yereldeki üretim kapasitemizle tarımın geleceğini şekillendirmeye ve Türkiye'nin stratejik konumunu dünyada daha da güçlendirmeye kararlıyız. Tiryaki Anadolu, “İyi İnsanlar, Bereketli Topraklar” anlayışı ile bu topraklardan doğan değeri dünyaya taşımaya devam edecek.



# Tiryaki Gelişen Pazarlar: Dünyada Tiryaki Agro



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**



# Tiryaki Gelişen Pazarlar: Dünyada Tiryaki Agro

2024 yılında

**1,2 milyon ton**

işlem hacmi

**682 milyon dolar**

gelir

Tiryaki Agro olarak uluslararası pazarlardaki yolculuğumuz, yalnızca ticari bir genişleme değil; gıda güvenliği ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu, sahada gerçek çözümler üreten bir yaklaşımın sonucudur.

İstanbul merkezli Tiryaki Gelişen Pazarlar yapısı altında yürüttüğümüz global faaliyetlerimiz, bizi bugün dünyanın önde gelen tarım ürünleri tedarik zinciri şirketlerinden biri haline getirdi. Gelişen Pazarlar segmenti bugün Tiryaki Agro'nun en hızlı büyüyen iş alanı olmakla birlikte, 2024 yılında 1,2 milyon tonluk işlem hacmi ve 682 milyon USD gelir elde ettik.

Global stratejimizin temelinde “ilk giren, ilk gören, ilk çözen” anlayışı yatıyor. Bu yaklaşım, gelişmekte olan pazarlarda fırsatları önden görmemizi, riskleri doğru yönetmemizi ve kalıcı çözümler geliştirmemizi sağlıyor. Yeni bir pazara girişte önce ticaret yoluyla dinamikleri analiz ediyor, ardından yerel ofisler kurarak sahadaki varlığımızı güçlendiriyor, koşullar olgunlaştığında ise tesis ve yatırımlarla kalıcı hale geliyoruz. Bir başka deyişle; gelişmekte olan pazarlarda büyümemizi “ticaret-yerleşim-yatırım” modeli üzerine inşa ediyoruz. Bu yaklaşımımız, önce ticaret hacminin geliştirilmesini, ardından yerel varlığın güçlendirilmesini ve nihayetinde uzun vadeli üretim yatırımlarına dönüşümü esas alır. Bu sayede tarım ürünleri zincirlerinin kırılgan olduğu bölgelerde güvenilir bir aktör olarak öne çıkıyoruz.

Tiryaki Agro'nun yaklaşımı sadece büyümek değil, aynı zamanda “ilk gören, ilk giren, ilk çözen” olma cesaretini taşımaktır. Zorlu pazarlarda fırsatları erkenden fark edip çözümler üreten şirket, güçlü yerel ortaklıkları ve IFC gibi uluslararası finans kurumlarıyla iş birlikleri sayesinde kalıcı değer yaratmaktadır.

Bugün 50 ülkede binlerce müşteriyle çalışıyor; 40 limanda yürüttüğümüz operasyonlar ve yaklaşık 1 milyon tonluk depolama kapasitemiz ile küresel ölçekte etkin çözümler üretiyoruz. Tiryaki Gelişen Pazarlar organizasyonumuzun çatısı altında görev yapan yaklaşık 365 çalışanımızın büyük bölümü genç profesyonellerden oluşuyor.

Her yıl “Future Leaders” genç yetenek programımızdan beslenen kadrosuyla uluslararası operasyonlarda görev alan ekibimiz, yalnızca ticari hedeflere odaklanmakla kalmıyor, aynı zamanda karşılıklı anlayış ve güven inşa etme misyonunu da taşıyor. Kültürel duyarlılık ve empatiye dayanan bu anlayışımızla farklı coğrafyalardaki yerel paydaşlarla doğrudan, şeffaf ve uzun soluklu iş birlikleri kuruyoruz.

Orta Doğu, Afrika, Güney Amerika gibi stratejik coğrafyalardaki varlığımız, yalnızca ticari değil, aynı zamanda toplumsal fayda yaratan uzun vadeli ilişkiler üzerine kurulu. Stratejimizin temelinde, gelişmekte olan

pazarlardaki fırsatları önceden fark etme ve bu pazarların ihtiyaçlarına yönelik kalıcı çözümler üretme, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımız yer alıyor. Yatırım kararlarını yalnızca finansal getirilere bakarak almıyor; bunun sürdürülebilir bir yaklaşım olmaktan uzak olduğunu biliyoruz.

Bölge ilkeleriyle çeyrek asra dayanan ticari iş birlikleri geliştiren Tiryaki Agro, Türkiye dışındaki ilk ve en büyük üretim tesisi yatırımını da bu bölgede, Irak'ta gerçekleştirdi. Bugün Tiryaki, Orta Doğu'nun birçok ülkesinde gerek tüzel kişilikleri ve yatırımlarıyla gerekse ticari faaliyetleriyle gıda güvenliğinin güçlendirilmesi, ekonomik çeşitliliğin sağlanması ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesine katkı sunuyor.



# Tiryaki Iraq

Irak, Tiryaki Agro'nun ilk ve en büyük uluslararası yatırımı olup bölgeye olan uzun vadeli bağlılığımızın bir simgesi niteliğindedir.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**



“

Tesisimiz, ticari ilişkilerin gelişimine hizmet ederek, bölgesel ve uluslararası ticaret hacminin büyümesine önemli bir katkı sunuyor.

## Tiryaki Iraq



Tiryaki olarak, bölgesel gıda güvenliğine ve tedarik zincirlerinin güçlendirilmesine stratejik katkılar sağlıyoruz. Bu misyonumuz doğrultusunda, Tiryaki'nin yurt dışındaki ilk ve en büyük yatırımı olan Umm Qasr Limanı'ndaki tesisimizi kurduk.

Dünya Bankası Grubu kuruluşu International Finance Corporation (IFC) ile yaptığımız iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz bu tesis, bölgenin en büyük soya kırma ve mısır depolama tesislerinden biri olarak öne çıkıyor.

Tesisimiz, ticari ilişkilerin gelişimine hizmet ederek, bölgesel ve uluslararası ticaret hacminin büyümesine önemli bir katkı sunuyor. Bölgenin en derin suyuna erişimimiz sayesinde büyük tonajlı gemilere doğrudan hizmet verebiliyor ve modern depolama altyapımızla ürünleri güvenli ve verimli bir şekilde yönetebiliyoruz. Bu sayede, başta Körfez ülkeleri ve Güneydoğu Asya olmak üzere geniş bir coğrafyaya hizmet verebiliyoruz.







Tiryaki İrak olarak, yerel iştirakimiz Sama Almanan ile kısa sürede önemli ticari başarıları elde ettik. Bu başarıları, bölgedeki stratejik konumumuzu ne kadar etkin kullandığımızın bir göstergesidir.

Haziran 2024-Ocak 2025 döneminde 600 bin ton mısır ticareti gerçekleştirdik ve 2025 yıl sonuna kadar bu hacmi 1 milyon tona çıkarmayı hedefliyoruz. Ayrıca, Irak'ın kamu tahıl otoritesi olan GBI ile yürüttüğümüz ortak programlar kapsamında buğday ithalatı da yapıyoruz.

Yatırımımızda, yalnızca ticari hedeflerle sınırlı hareket etmiyor, yerel ekonomiye ve topluma da katkılar sunuyoruz. 290 kişilik ekibimizle istihdam yaratırken, kadınların güvenli ve eşitlikçi bir ortamda çalışmasına olanak tanıyarak sektörde öncü bir rol üstleniyoruz. Tüm operasyonlarımızda sürdürülebilirlik, hijyen ve güvenlik standartlarını en üst seviyede tutmaya öncelik veriyoruz.



Önümüzdeki dönemde un, bakliyat ve pirinç işleme hatlarının yanı sıra yem katkı ürünleri ve aşı tedarikine yönelik yeni yatırımlar planlıyoruz. Bu kapsamda, Irak Merkezi Hükümeti ile temaslarımızı ve IFC ile iş birliğimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

Bu adımların, mevcut kapasitemizi iki katından fazla büyütmesinin yanı sıra bölgedeki stratejik varlığımızı ve ticari bağlarımızı daha da güçlendirmesini öngörüyoruz.

“

**Tiryaki'nin  
Türkiye dışındaki  
ilk ve en büyük  
yatırımı:  
Umm Qasr  
Limanı.**

Bölgenin en gelişmiş soya fasulyesi kırma ve mısır depolama komplekslerinden biridir.



## Tiryaki Ghana



Batı Afrika operasyonlarımızı Gana merkezli şirketimiz üzerinden yönetiyoruz. Tiryaki Ghana aracılığıyla, başta Gana olmak üzere, Togo, Fildişi Sahili, Burkina Faso, Benin'de çiftçileri uluslararası organik üretim standartlarına uygun üretime teşvik ediyor ve onlarla bilgi birikimimizi paylaşıyoruz. Böylece yerel üreticilerin gelirlerini sürdürülebilir bir şekilde artırmaya katkıda bulunuyoruz. Bu bölgede organik soya için en büyük alıcı konumundayız. Gana devleti tarafından organik soya ihracatı için yetkilendirilen tek şirket Tiryaki'dir.

Ayrıca, başta Gana olmak üzere bazı Batı Afrika ülkelerinde üretilen tarım ürünlerinin münhasır alıcısı olmak üzere ilgili devletlerle görüşmelerimiz devam ediyor. Önümüzdeki dönemde bu pazarlara yağ, buğday ve un gibi konvansiyonel ürünler sunmayı ve yerel gıda endüstrisinin gelişimine katkı sağlamak amacıyla üretim tesisleri kurmayı planlıyoruz.



## Tiryaki Nigeria



Batı Afrika'da ağırlıklı olarak organik tarım ürünleri tedarikine odaklanmıştık. 2024 yılında Nijerya'da kurduğumuz yeni bir şirketle bölgedeki operasyonlarımızı daha da büyütmeyi hedefliyoruz. Nijerya'da kurduğumuz işleme tesisi ile bu ülke ve çevre ülkelere tahıl, un ve yağ tedarik etmeye başladık. Böylece Batı Afrika'daki tarım ürünleri tedarik zincirimizde dikey entegrasyonu sağlama yönünde önemli bir adım attık. Batı Afrika'da tedarik zincirimizi güçlendirecek adımlar atmaya sürdüreceğiz.





## Tiryaki Venezuela



Tiryaki Agro olarak, faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda yerel ihtiyaçları analiz ederek hareket ediyoruz. Venezuela'daki yolculuğumuza da bu yaklaşımla başladık; öncelikle ticari operasyonlar kurduk, ardından sahada kalıcı bir varlık oluşturmaya odaklandık. Başlangıçta gıda erişiminin zorlu olduğu bu bölgeye temel yağ ürünleri tedarik ettik. Bu ürünler, kamu kurumları aracılığıyla dağıtılan sosyal yardım paketleri üzerinden geniş bir kitleye ulaştı. Bu süreçte, yerel halkın ihtiyaçlarına odaklanan bir strateji benimsedik.

Bugün Venezuela'da bir ofisimiz, bir tesisimiz yerel bir ekibimiz ve sağlam bir saha bilgimiz bulunuyor. Venezuela'daki tesisimiz soya kırımı yapmaktadır. Bir sonraki hedefimiz, üretim tesisimize başta şeker olmak üzere yeni üretim birimleri eklemektir. Bu tesisle hem yerel beslenme çözümleri sunmayı hem de bölgesel gıda sistemine uzun vadeli, sürdürülebilir bir katkı sağlamayı amaçlıyoruz.



Tiryaki Venezuela, basit bir ticaret operasyonundan öte, tedarik zincirinden yerel üretime uzanan bir dönüşümün parçasıdır. Her pazarda olduğu gibi buradaki yaklaşımımız da öncelikle sahayı anlamak, ardından sürdürülebilir çözümler üretmektir.

Güney Amerika'daki varlığımızı tüzel bir kişilikle güçlendirmeyi hedeflediğimiz diğer ülkeler Brezilya ve Arjantin'dir. Brezilya ve Arjantin'de yağlı tohumlar ve tahıllar üzerine yürüttüğümüz ticaret, Tiryaki Agro'nun küresel değer zincirinde kritik bir rol oynuyor.

Güney Amerika'nın en büyük ekonomisi olan Brezilya, on yıllardır Tiryaki Agro'nun en önemli kaynaklama yaptığı ülkelerin başında geliyor. Bu köklü ticari ilişkimizi daha da ileriye taşımak için Brezilya'da tüzel bir varlık

oluşturmayı, böylece fiziksel varlığımızı güçlendirmeyi ve bu ülke ile olan çift yönlü ticaretimizi yoğunlaştırmayı hedefliyoruz. Bu adımımızla, küresel tedarik zincirimizdeki entegrasyonu daha da derinleştiriyoruz.

Buradaki güçlü üretim altyapısı ile Avrupa, Orta Doğu ve Asya'daki pazarlara kesintisiz tedarik sağlıyoruz. Lojistik kabiliyetlerimiz sayesinde, Güney Amerika'dan çıkan ürünlerin global gıda tarım ürünleri zincirlerine güvenli ve zamanında ulaşmasını mümkün kılıyoruz.



**15 yılı aşkın süredir sürdürdüğümüz Eritre devleti ile dayanıklı iş birliğimiz sayesinde ülkenin tüm tahıl ihtiyacını karşılıyoruz.**

### East Africa



Doğu Afrika'da ise farklı bir ölçek ve derinlikte çalışmalar yürütüyoruz. Eritre devletiyle 15 yılı aşan güçlü bir iş birliğimiz var ve bu ülkenin tahıl ihtiyacının tamamını biz karşılıyoruz. Aynı zamanda Etiyopya'nın buğday ihtiyacının da büyük bir kısmını, 2024 yılı içinde aldığı buğdayın yaklaşık yüzde 40'ını tedarik ederek sağlıyoruz.

Doğu Afrika'daki konumumuzu daha da güçlendirmek ve Etiyopya'nın tahıl ihtiyacını kesintisiz karşılamak amacıyla Cibuti'de bir liman ve silo projesi üzerinde çalışıyoruz.

**Etiyopya'nın buğday ihtiyacının kayda değer bir kısmını karşılıyor ve 2024 yılında ülkenin alacağı buğdayın yaklaşık %40'ını temin ediyoruz.**

Buğday ve tahıl gibi temel gıda ticaretini Cibuti üzerinden yürütecek tesisimiz için IFC ile iş birliği yaparak operasyonel analiz ve planlama desteği alıyoruz. Bu projeye gemi bekleme sürelerini azaltmayı, Cibuti ve komşu ülkeler arasındaki gıda ticaretini artırmayı, lojistiği kolaylaştırmayı ve gıda güvenliğini geliştirmeyi hedefliyoruz.





## Tiryaki Origin: Türk Tipi Globalleşme

Bizi farklı kılan yalnızca erken adım atmamız değil, aynı zamanda “Türk tipi globalleşme” olarak tanımladığımız yaklaşımımızdır. Bu model, bulunduğumuz coğrafyalarda yalnızca ticari bir aktör değil, aynı zamanda güvenilir bir çözüm ortağı olmamızı sağlıyor. Yerel kültürlerle duyduğumuz saygı, paydaşlarla kurduğumuz uzun vadeli, şeffaf ve güvene dayalı ilişkiler sayesinde, faaliyet gösterdiğimiz her pazarda kalıcı bir yen ediniyoruz.

Uluslararası pazarlardaki etkinliğimizi yalnızca stratejik varlığımızla değil, ölçülebilir performans göstergelerimizle de ortaya koyuyoruz. Son 5 yılda ticaret hacmimizi istikrarlı şekilde artırarak 2024 yılı itibarıyla 10 milyon tonun üzerinde işlem hacmine ulaştık. Bu büyüme, girdiğimiz her pazarda kalıcı bir etki yarattığımızın somut göstergesidir.

Ürün portföyümüzde yağlı tohumlar ve türevleri %40'ın üzerinde bir payla başı çekenken, bakliyat ve tahıl ürünleri de önemli bir hacim oluşturuyor. Özellikle soya, ayçiçeği ve mısır ticaretinde küresel ölçekte güç kazanırken, kırmızı mercimek ve nohut gibi bakliyat ürünlerinde Türkiye'nin üretim avantajını uluslararası pazarlara taşıyoruz.

### Performans Verileri

2024 Gerçekleşen Performans

**Tedarik Edilen Tarım Ürünü:**

**1.2 milyon ton**

**Net Satış Geliri:**

**682 milyon \$**

2025 Beklentisi

**Tedarik Edilecek Ürün:**

**2.5 milyon ton**

**Gelir Hedefi:**

**1.2 milyar \$**

2030 Hedefi

**Tedarik Hacmi:**

**5 million tons**

**Gelir Hedefi:**

**\$2.5 billion**

Coğrafi dağılımda ise Orta Doğu ve Afrika %45'lik payla en güçlü bölgelerimiz arasında yer alırken, Güney Amerika ve Karadeniz havzası da portföyümüzün büyümesine stratejik katkı sağlıyor. Bu çeşitlilik, herhangi bir coğrafi veya ürün bazlı dalgalanmanın tüm operasyonlarımızı olumsuz etkilemesini önleyen dengeli bir yapı sunuyor.

Dünyanın dört bir yanında oluşturduğumuz bu yapı yalnızca ticari değil, aynı zamanda sürdürülebilir, izlenebilir ve güvenilir tarım ürünleri sistemleri kurma vizyonumuzun da bir parçasıdır. Uluslararası akreditasyonlarımız, BM Dünya Gıda Programı gibi kuruluşların onaylı tedarikçisi olmamız ve kriz bölgelerinde gerçekleştirdiğimiz hızlı, kaliteli teslimatlar bu vizyonun sahaya yansıyan örnekleridir.



## Tiryaki Organik: Küresel Organik Pazar ve Tiryaki'nin Konumu

“Dünya çapında organik tahıl  
ve baklagiller alanında önde  
gelen oyuncuların biri.”





## tiryaqi organics

Organik tarım, dünya gıda sisteminin geleceğinde stratejik bir alana sahip. 2023 itibarıyla küresel organik gıda satışları 150 milyar doları aşarken, organik tarım alanı 98,9 milyon hektara ulaşmış durumda. Talep özellikle Kuzey Amerika ve Avrupa'da güçlü şekilde büyürken, aynı zamanda Asya ve Afrika'da yeni pazarlar oluşuyor.

Bu dinamik ortamda Tiryaqi Agro olarak, organik tahıl ve bakliyatla dünyanın en büyük oyuncularından biri olmayı başardık. Kuzey Amerika'da yaklaşık %25-30 pazar payı ile lideriz; Avrupa'da ise hızlı büyüme hedeflerimizle pazardaki yerimizi her geçen gün güçlendiriyoruz. Bu ölçek yalnızca ticari bir başarı değil; küresel gıda güvenliği ve sürdürülebilir beslenmeye katkı sağlayan bir model olarak kendini gösteriyor.

## Organik Bütünlük ve İzlenebilirlik

Organik pazarın büyümesiyle birlikte, “güven” kritik unsurlardan birine dönüştü. Sertifikasyon ve izlenebilirlik olmadan organik zincirin sürdürülebilirliğinin mümkün olmadığından hareketle, bu alanda en yüksek standartları uygulayarak ilerliyoruz.

“Organik Bütünlük ve Usulsüzlük Önleme Programı”, grup bünyesindeki şirketlerden Sunrise Foods tarafından geliştirildi; Organic Trade Association ve Michigan State University metodolojileri esas alındı. Bu program, ABD Tarım Bakanlığı'nın Strengthening Organic Enforcement düzenlemeleriyle tam uyumludur.

Uygulamalar yalnızca yasal zorunlulukların ötesindedir:

- Tedarikçilerde düzenli denetim,
- Numune testleri ve kalıntı analizleri,
- Dijital sistemlerle zincir boyunca takip,
- Sertifikalı depolama ve işleme altyapısı.

Böylece çiftlikten sofraya uzanan yolculuk tamamen şeffaf ve doğrulanabilir hale gelirken; bu model, organik ticarette uluslararası güvenin temel dayanaklarından biri olmayı başarmaktadır.

“ Organik Kökenler.  
Güvenilir Hizmet.  
Küresel Erişim.

## Sunrise Foods International ve Küresel Üretim Ağı



Tiryaki Agro'nun organik iş kolunun merkezinde yer alan Sunrise Foods International, entegre global tedarik zinciriyle dünyayı birbirine bağlıyor. Kuzey Amerika'daki güçlü varlığı ve Avrupa ile Türkiye'deki entegre işleme tesisleriyle, çiftlikten sofraya uzanan benzersiz bir organik değer zinciri oluşturuyor.

25 yılı aşkın süredir, Sunrise, sertifikalı organik tarım ürünleri dağıtımında dünyanın en büyük firmalarından biridir. Türkiye, Afrika, Güney Amerika, ABD ve Kanada'dan tedarik ettiği yüksek kaliteli organik tahıl, yağlı tohum ve bakliyatları dünya çapındaki müşterilerine ulaştırmakta ve Kuzey Amerika'da %25'lik pazar payı ile lider konumda yer alıyor.

Sunrise Foods International'i farklı kılan, değer zincirinin tüm aşamalarını tek çatı altında yönetmesidir: Depolama, işleme, lojistik ve sertifikasyon süreçleri entegre şekilde yürütülmektedir.

### Müşterilerimiz için sunduğumuz başlıca avantajlar:

- **Kişiyeye Özel Hizmet:** Her müşterinin ihtiyaçlarına uygun, yaratıcı, verimli ve zamanında çözümler.
- **Kesintisiz Lojistik:** Giresun'daki tam sertifikalı organik limanımız dahil olmak üzere, kara, demir, deniz ve konteyner taşımacılığıyla yılda 1 milyon tonun üzerinde güvenilir teslimat.
- **Verimli İşleme:** Ürünlerin, müşteri taleplerine göre hazırlanıp paketlenildiği kendi tesislerimiz ve çözüm ortaklarımız.
- **Kalite Güvencesi:** Çiftlikten son kullanıcıya kadar izlenen, şirket içi ve bağımsız laboratuvarlarla denetlenen sertifikalı organik ürünler.

Gücümüz,  
şeffaflık,  
izlenebilirlik  
ve güven  
temelli bir  
yönetim  
anlayışında  
yatar.



Sunrise Foods International, dünyanın gıda ve yem endüstrilerine güvenilin, izlenebilir ve yüksek kaliteli organik içerikler sunmak amacıyla; sürdürülebilirlik ve sorumluluk ilkeleriyle faaliyet göstermeye devam ediyor.

## Türkiye Üretim Merkezleri



### Çorum Tesisi:

Yağ rafinerisi, ayçiçek kırma, soya işleme ve çekirdek işleme üniteleriyle Türkiye'nin organik üretim merkezi konumundadır. Türkiye'de üretilen organik soya küspesinin yaklaşık %70'i bu tesisten çıkmakta, ürünlerin %95'i ihraç edilmektedir.

ABD'nin organik yağ ihtiyacının yaklaşık %10'u Çorum üretiminden karşılanmaktadır. Bu tesis aynı zamanda CORSIA sertifikasına sahip Türkiye'deki ilk ve tek organik işleme tesisidir.

### Kuzey Amerika Giriş Noktası: NOLA Terminali:

New Orleans'taki NOLA terminali, Kuzey Amerika'da organik ürünlerin stratejik giriş kapısı olarak konumlandı. Hâlihazırda iş birlikleriyle kullanılan bu tesis, tam devreye alındığında kıtadaki en güçlü organik lojistik merkezlerinden biri olacak. NOLA, özellikle Sunrise'ın depolama ve dağıtım altyapısını tamamlayan bir unsur olarak, Kuzey Amerika pazarına erişimde Tiryaki'ye büyük avantaj sağlayacak.





## Ozark Organics



2024 yılında Tiryaki Organics yapısı altında bünyemize katılan Ozark Organics, ABD'nin önde gelen organik yem üreticisidir. Merkezi ABD'nin Missouri eyaletinin Buffalo kentinde bulunan Ozark Organics 2019'da faaliyete geçen organik yem fabrikasında, özel yem formülasyonlarında temel bileşenler olarak organik mısır ve organik soya küspesi kullanarak üretim yapıyor.

Bu stratejik yatırım, Tiryaki Organics'in dikey entegrasyon vizyonunun güçlü bir yansımasıdır. Artık yalnızca hammadde ve işleme süreçlerinde değil, nihai ürün aşamasında da aktif rol alıyoruz.



Tarlardan sofraya uzanan zincirin her halkasında sorumlu üretim anlayışını güçlendiriyor; organik tarım ekosisteminde sürdürülebilir büyüme sağlıyoruz.

Yıllık 100 bin tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle Ozark Organics, organik yem pazarında hızla büyüyen bir güç konumundadır. Bu adım, hem küresel gıda güvenliği hem de sürdürülebilir beslenme hedeflerimize bir adım daha yaklaşmamızı sağlıyor.

“

Yıllık 100 bin tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle Ozark Organics, organik yem pazarında hızla büyüyen bir güç konumunda dır.





## Kaynak Çeşitliliği ve Yeni Açılımlar

Tiryaki Agro olarak, organik üretim ve tedarikte yalnızca Sovyet sonrası coğrafya ve Türkiye ile sınırlı kalmadık; Afrika'da yeni kaynak açılımları ile portföyümüzü çeşitlendirmeye başladık. Bu adım, iklim değişikliği ve gıda arzındaki dalgalanmalara karşı güçlü bir güvence sağladı.

Kaynak çeşitliliği, aynı zamanda çiftçilere yeni ekonomik fırsatlar yaratıyor ve küresel organik gıda zinciri daha dirençli kılıyor.

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Organik tarım, Tiryaki Agro için yalnızca bir iş kolu değil, doğaya ve topluma karşı verilen uzun vadeli bir taahhüttür.

- **Toprağa ve çiftçiye saygı:** Biyoçeşitliliği koruyan, kimyasal girdilerden uzak üretim.
- **Şeffaflık ve güven:** Çiftlikten sofraya izlenebilir zincir.
- **Adil ticaret:** Küçük üreticilerin ve çiftçilerin ekonomik olarak güçlenmesine destek.
- **Kaynak çeşitliliği:** Türkiye ve bölgedeki güçlü varlığın yanında Afrika açılımı ile sürdürülebilir büyüme.

Bu yaklaşım, Tiryaki Agro olarak gıda güvenliği, iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunan küresel bir aktör olduğumuzun göstergelerinden biridir.

Organik iş kolumuzu, gelecek nesillere bırakacağımız en değerli miraslardan biri olarak görüyoruz.



“

Giresunport,  
bugün  
**dünyanın ilk  
tam  
sertifikalı  
organik limanı**  
olarak faaliyet  
gösteriyor.

## Giresunport – Dünyanın İlk Tam Sertifikalı Organik Limanı



Tiryaki Agro olarak, sürdürülebilir gıda tedarik zincirimizin en önemli halkalarından birini Giresun'da konumlandırıyoruz. 2018 yılında bünyemize kattığımız ve Tiryaki Organics yapısı altında yapılandırdığımız Giresunport, bugün dünyanın ilk tam sertifikalı organik limanı olarak faaliyet gösteriyor.

Modernizasyon yatırımlarımız sayesinde, Giresunport Karadeniz'in en gelişmiş organik lojistik üssü haline geldi.

Günlük 10.000 ton yükleme ve tahliye kapasitesi, 110.000 ton organik sertifikalı depolama alanı ve tam otomasyon altyapısı ile ürünlerin izlenebilirliği ve güvenliği en yüksek düzeyde sağlıyor.

Çorum'daki organik üretim tesisimizle entegre çalışan Giresunport, Türkiye'den dünyaya organik ürün ihracatının merkezinde yer alıyor. Sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda, liman operasyonlarımızda dizel vinçleri elektrikli modellere dönüştürerek enerji tüketiminde %85'e varan tasarruf hedefliyoruz.

Giresunport, sadece lojistik gücümüzü değil, aynı zamanda çevre dostu liman yönetimi vizyonumuzu da temsil ediyor. Bölge ekonomisine yarattığı istihdam, artan ihracat hacmi ve rekabet gücüyle, Doğu Karadeniz'in lider limanı olarak konumunu güçlendiriyor.



# Tiryaki Stratejik Hizmetler

Tiryaki Stratejik Hizmetler çatısı altındaki ağıımız aracılığıyla temel amacımız, farklı coğrafyalardaki operasyonları ortak bir vizyon altında birleştirmek ve verimli ile şeffaf karar alma süreçleriyle değer zincirini güçlendirmektir.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**





Tiryaki Agro'da stratejiyi yalnızca uzun vadeli bir planlama olarak değil, günlük operasyonların ayrılmaz bir parçası olarak değerlendiririz.

### Stratejik Hizmetler birimi yalnızca operasyonları yönetmekle kalmaz; aynı zamanda tedarik zincirimizin sürekli iyileştirilmesini, hizmet kalitesinin artırılmasını ve kurumsal risklerin bütüncül şekilde yönetilmesini de sağlar.

Tiryaki Stratejik Hizmetler, global operasyonlarımızın sürdürülebilir, yalın, entegre ve dayanıklı olmasını sağlayan temel yapımızdır. Strateji yönetimi, operasyonel mükemmeliyet, dijital dönüşüm ve altyapı geliştirme, denizcilik, acentelik, risk yönetimi ve sigortacılık hizmetleri ile liman yönetimleri bu yapının kapsadığı başlıca alanlardır.

Amacımız, farklı coğrafyalardaki tüm operasyonlarımızı ortak bir vizyon altında buluşturmak, hızlı ve şeffaf karar süreçleriyle değer zincirimizi güçlendirmektir. Stratejik Hizmetler birimi, yalnızca operasyonların yönetimini değil, aynı zamanda tedarik zincirimizin sürekli iyileştirilmesini, hizmet kalitesinin artırılmasını ve kurumsal risklerin bütüncül yönetimini de sağlar.

Strateji, Tiryaki Agro'da yalnızca uzun vadeli planlama değil, günlük operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçasıdır. 2024'te kurulan kurumsal strateji altyapımız, proje bazlı performans göstergeleri, düzenli gözden geçirme mekanizmaları ve tüm çalışanlarımızın katkısını sağlayan kapsayıcı yapısıyla yönetiliyor. Böylece stratejik hedefler, her lokasyonda somut iş planlarına dönüşür ve performans şeffaf biçimde takip edilir.

Operasyonel mükemmeliyet, Tiryaki Agro'nun tüm faaliyetlerinde verimliliği, güvenliği ve sürekli gelişimi esas alan bir yönetim anlayışıdır. Tiryaki Mükemmellik Programı (TEX) aracılığıyla, sürekli iyileştirme kültürü şirket genelinde yaygınlaştırılmış, iyileştirme projeleri standartlaştırılmıştır. Enerji ve kaynak kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, şeffaf maliyet yönetimi ve çalışan katkısı tüm lokasyonlarımızda önceliğimizdir.

Stratejik Hizmetler, Tiryaki Agro'nun küresel tarım tedarik zincirinde güvenilir, verimli ve sürdürülebilir büyümenin temel dayanağını oluşturur.





## Tiryaki Maritime Transports



Tiryaki Agro olarak, küresel tedarik zincirimizin sürdürülebilir ve kesintisiz işlemlerini sağlayan kritik unsurlardan biri denizcilik faaliyetlerimizdir. 2009 yılında başlattığımız bu faaliyetler, 2019 itibarıyla Tiryaki Strategic Services çatısı altında kurduğumuz Tiryaki Maritime Transports markasıyla yeniden yapılandırılarak, profesyonel ve entegre bir operasyonel yapıda devam ediyor.

“Deniz taşımacılığı, gemi acenteliği, risk yönetimi ve sigortacılık gibi tamamlayıcı hizmetleri tek çatı altında birleştirilerek, uluslararası operasyonlarımızda güçlü ve entegre bir denizcilik ekosistemi oluşturuyoruz.

## Denizcilik Hizmetlerimiz

Filosumuz, Türkiye çevresindeki denizler ve Basra Körfezi'nde aktif olarak hizmet veren Ada, Mina, Beyza ve Sena adlı dört gemiden oluşmaktadır. Her biri 8.330 ton taşıma kapasitesine sahip olan bu gemilere, 2026 yılına kadar iki yeni geminin daha eklenmesini planlıyoruz.



### Taşıma ve Kiralama Operasyonları

Her yıl 100'den fazla gemi kiralanıyor ve yaklaşık 150 sefer gerçekleştiriyoruz. Ticari operasyonları doğrudan kendi bünyemizde yönetirken, teknik bakım ve mürettebat hizmetlerini güvenilir çözüm ortaklarımızla yürütüyoruz.



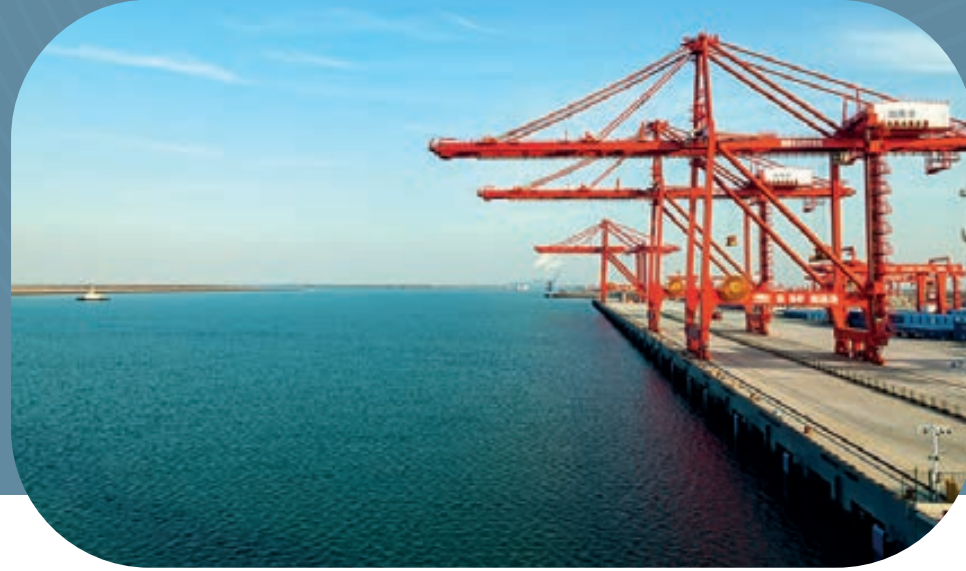
### Gemi Operasyonları ve Lojistik Yönetimi

40'tan fazla limanda sevkiyat, operasyonel takip ve liman koordinasyonunu 7/24 yürütüyoruz. Bu esnek ve güvenilir operasyonel yapı sayesinde, küresel ölçekte hızlı, güvenli ve maliyet etkin bir deniz taşımacılığı ağı sunuyoruz.



### Gemi Acenteliği Hizmetlerimiz

Türkiye limanlarına gelen gemilere liman, tersane, boğaz geçişi, koruyucu acentelik, yakıt ve yedek parça temini gibi kapsamlı hizmetler sağlıyoruz. Böylece müşterilerimize, tek merkezden yönetilen uçtan uca bir deneyim sunuyoruz.



**Küresel tarım tedarik  
zincirinde güvenilir, verimli ve  
sürdürülebilir büyüme.**

”

## Tiryaki Shipping Agency

Tiryaki Shipping Agency, Tiryaki Agro'nun global tedarik zincirinde denizyolu taşımacılığı ve acentelik hizmetlerini tek çatı altında entegre eden yapıdır. Deniz taşımacılığı, gemi kiralama, konteyner forwarding, sigorta acenteliği ve liman/terminal işletmeciliği ile operasyonlarımızın hızlı, güvenilir ve sürdürülebilir olmasını sağlıyoruz.

Filosumuz Türkiye ve Basra Körfezi'nde hizmet veren dört özmal gemiden oluşuyor; yılda 100'ün üzerinde kiralama ve yaklaşık 150 sefer gerçekleştiriyoruz. 40'tan fazla limanda 7/24 operasyon takibi ile sevkiyat ve lojistik süreçlerini yönetiyoruz.

Giresunport, Umm Qasr ve Tiryaki Organic NOLA gibi stratejik liman ve aktarma tesislerimiz sayesinde, müşterilerimize uçtan uca entegre denizcilik ve konteyner çözümleri sunuyor; hızlı ve maliyet etkin taşımacılık sağlıyoruz.

Sigorta acenteliğimiz, tüm operasyonları güvence altına alarak riskleri proaktif biçimde yönetmemize imkan tanıyor. Tiryaki Shipping Agency, global tedarik zincirimizin merkezinde güvenilirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı bir denizcilik ekosistemi sunar.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**





Dijital dönüşüm  
yolculuğumuzda  
her adımda  
ilerlemeye, her  
sistemde daha  
akıllı çözümler  
uygulamaya ve  
veriyi kullanarak  
**daha anlamlı bir  
gelecek  
yaratmaya  
odaklanıyoruz.**

## Tiryaki T-Tech Business Solutions



Tiryaki T-Tech Business Solutions, Tiryaki Agro'nun global operasyonlarının rekabetçi, çevik ve sürdürülebilir olmasını sağlayan teknoloji odaklı birimlerimizin merkezini oluşturuyor. Biz, bilgi teknolojilerini yalnızca bir altyapı unsuru olarak değil; stratejik bir büyüme, verimlilik ve inovasyon aracı olarak konumlandırıyoruz. Dijital dönüşüm yolculuğumuzda, her adımda daha ileriye, her sistemde daha akıllı çözümlere ve her veriyle daha anlamlı bir geleceğe odaklanıyoruz.

Son beş yılda gerçekleştirdiğimiz organik büyümenin ardından altyapımızı baştan sona yeniden yapılandırdık. Şirket genelinde Cloud Native bir yapıya geçtik ve tüm iş sistemlerimizi MultiCloud ortamlarına taşıdık. Bu sayede Kanada'dan Kazakistan'a kadar farklı saat dilimlerindeki ekiplerimiz, zaman ve mekân fark etmeksizin birlikte çalışabiliyor, karar alma süreçlerini hızlandırıyor ve operasyonel aksaklıkları en aza indiriyoruz.

## Siber Güvenlik ve Ağ Yönetimi

Dijitalleşmenin kritik bir unsuru olan siber güvenlikte önemli yatırımlar yapıyoruz. 7/24 izleme ve müdahale kapasitesine sahip Security Operations Center (SOC) yapımız, çok kademeli eskalasyon süreçleriyle olası tehditlere anlık yanıt veriyor ve iş sürekliliğini güvence altına alıyor. Global operasyonlarımızı desteklemek için yeni nesil SD-WAN altyapısını yaygınlaştırarak, tüm bölgelerimizde güvenli, hızlı ve kesintisiz bağlantı sağlıyoruz.

## ERP ve İş Süreçlerinin Modernizasyonu

Kurumsal kaynak planlama altyapımızı modernize ederek, Microsoft Dynamics 365 Finance & Operations ile bulut tabanlı ERP'ye geçtik. Bu dönüşüm, iş süreçlerimizi daha esnek ve entegre hâle getirirken, otomasyon, kesintisizlik ve verimlilik artışı sağladı. Planlı bakım, yedek parça yönetimi ve operasyonel izlenebilirlik artık tek bir sistem üzerinden yürütülüyor, kritik makinelerde plansız duruşların önüne geçiliyor.



“

Bilgi teknolojisini  
yalnızca bir altyapı  
olarak değil,  
büyüme,  
verimlilik ve  
inovasyon için  
stratejik bir  
güçlendirici olarak  
konumlandırıyoruz.

### Yapay Zekâ ve Dijital İş Akışları

IT hizmetlerimizi yapay zekâ destekli asistanlar ve iş akışlarıyla güçlendiriyoruz. Kullanıcı taleplerini hızla analiz eden, çözüm önerileri sunan ve müdahale süresini kısaltan yapılarla hizmet kalitesini artırıyoruz. Belge yönetim ve onay süreçlerini otomasyonla optimize ederek, operasyonel verimliliğimizi ve kullanıcı deneyimini sürekli iyileştiriyoruz.

### Kullanıcı Memnuniyeti ve Sürekli İyileştirme

2021'den bu yana düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz kullanıcı memnuniyeti ölçümleri, hizmet kalitemizi sürekli artırmamıza rehberlik ediyor. Çalışanlarımızın geri bildirimlerini analiz ederek, BT hizmetlerimizi güncel ihtiyaçlara uygun hâle getiriyor ve süreçlerimizi geliştiriyoruz.

### Sürdürülebilirlik ve Enerji Verimliliği

Dijital dönüşüm sürecimizi sürdürülebilirlik hedeflerimizle entegre ediyoruz. Lokal sunucuları buluta taşıyarak enerji tüketimi, soğutma ihtiyacı ve donanım yatırımlarını minimize ediyor; kaynak kullanımını optimize ediyor ve çevresel etkimizi azaltıyoruz. Böylece, hem teknoloji hem de sürdürülebilirlik perspektifinde operasyonel mükemmeliyeti sağlıyoruz.

Tiriyaki T-Tech Business Solutions, teknoloji vizyonunu stratejik bir güç olarak kullanarak, global ölçekteki tüm operasyonlarımızın daha hızlı, güvenli, verimli ve sürdürülebilir şekilde işlenmesini sağlıyor.



# Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler

Tiryaki Agro; gıda, yem, enerji, biyo-endüstriyel ürünler ve stratejik hizmetleri kapsayan entegre bir değer zincirinin aktörüdür. Bu yapı sayesinde şirket, küresel gıda güvenliği ve enerji alanında sürdürülebilir modeller geliştirmekte, tarımın geleceğine yön vermektedir.

Bu vizyonun merkezinde yer alan Sürdürülebilir Çözümler İş Birimi, tarım ve enerji arasında stratejik bir denge kurarak inovasyon, Ar-Ge ve yatırımların odağında çalışmaktadır.



dünyanın  
her yerinde,  
*doğa ile  
uyumlu*





Tiryaki Agro olarak; gıda, yem, enerji, biyo-endüstriyel ürünler ve stratejik hizmetleri kapsayan entegre bir değer zincirinin aktörleri arasında yer alıyoruz. Bu yapı sayesinde, küresel gıda güvenliği ve enerji alanında sürdürülebilir modeller geliştirmeye ve tarımın geleceğine yön vermeye önem veriyoruz.

Bu vizyonun merkezinde yer alan Sürdürülebilir Çözümler İş Birimimiz, tarım ve enerji arasında stratejik bir denge kurarak inovasyon, Ar-Ge ve yatırımların odağında çalışmalarını sürdürüyor. Bu yapılanmamızın temel amacı yalnızca ticaret yapmak değil; tarım, yem, enerji ve biyo-endüstriyel ürünler arasında döngüsel bir zincir kurmak ve bu zinciri sürdürülebilirlik ilkeleriyle yeniden tanımlamak.

Sanayileşme ve geleneksel üretim modelleri, doğal kaynaklar üzerinde ciddi baskılar yaratarak iklim krizine zemin hazırlıyor. Bu genççelik, fosil kaynaklara dayalı sistemlerin yerine bitkisel ve biyolojik kaynakların kullanımını zorunlu hale getiriyor. Bu kaynaklar; havacılık, denizcilik, kara taşımacılığı ve sanayi için sürdürülebilir yakıt çözümlerinin temelini oluşturuyor.

Tiryaki Agro, bu perspektifle tarım–yem–enerji zincirini döngüsel bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz.

Ürünlerin bir kısmını gıda ve yeme, bir kısmını ise biyoyakıta yönlendirerek zinciri tamamlıyor; böylece hem ekonomik değer yaratıyor hem de iklim krizine karşı somut bir katkı sunuyoruz.

Sürdürülebilir Çözümler İş Birimimiz, Tiryaki'nin Ar-Ge yapılanmasıyla birlikte çalışmakla birlikte ana vizyon başlıklarımızı bitkisel proteinler, aminoasitler ve şeker; derin işleme ve yeşil teknolojiler; sürdürülebilir yakıtlar

(SAF, metanol ve hidrojen); biyoetanol ve Avrupa'daki yatırımlarımız; hayvan beslenmesi ve fermantasyon teknolojileri; endüstriyel biyoteknoloji ve biyoekonomi; alternatif proteinler ve yeni alanlar oluşturuyor.

Ar-Ge ve inovasyonla güçlenen bu yolculuk sayesinde, yalnızca bugünün değil, 2030 ve sonrasında gıda ve enerji sistemlerini şekillendirecek stratejik bir aktör olmak için çalışmalarımızı analıksız sürdürüyoruz.





Orta Asya'da  
sürdürülebilir  
tarım ve  
entegre  
üretimle kalıcı  
değer  
yaratmak.

## Tiryaki Kazakhstan



Tiryaki Agro olarak Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler iş kolumuzun altında yüksek öneme sahip Tiryaki Kazakhstan yapılanmamızda, bölgedeki varlığımızı, yalnızca ürün tedariki amacıyla değil; sözleşmeli tarım, sürdürülebilir üretim ve bölgesel kalkınma için uzun vadeli bir model inşa etmek hedefiyle kurguladık.

Bu vizyonla 2025'te Kazakistan'ın başkenti Astana'da Entegre Agro-Endüstriyel Tesis yatırımının temelini atma hedefimizde sağlam bir zemin oluşturmuş durumda. İlk faz 2027'de buğday derin işleme, ikinci faz 2028'de bakliyat işleme üzerine tamamlanacak. Tesis faaliyete geçtiğinde yılda 250 bin ton buğday ve 80 bin ton bakliyat işleme kapasitesine ulaşacak ve gluten, nişasta, bitkisel protein, şurup ile yem gibi yüksek katma değerli ürünler üretecek. Bu yatırım, bölgenin tahıl ve bakliyat potansiyelini katma değere dönüştürerek ihracatı çeşitlendirecek, yeni pazarlar açacak ve yerel An-Ge kapasitesini güçlendirecek.

Sürdürülebilir tarım uygulamaları ve teknoloji transferi sayesinde döngüsel ekonomi desteklenecek ve bölgesel kalkınma hızlanacak. Tesisin ilk fazında buğday, ikinci fazında ise bakliyat işleme gerçekleştirilecek; bu sayede entegre üretim süreci tam anlamıyla işler hâle gelecek.

Bu stratejik adım, Tiryaki Agro'nun Orta Asya'daki sözleşmeli tarım deneyimini ileri taşıyarak, tohumdan sofraya uzanan entegre değer zincirini bölgede kalıcı şekilde konumlandırmasının en somut göstergesi olacak.





“

Tiryaki Agro olarak, düşük karbon ayak izine sahip biyoetanol ve sürdürülebilir havacılık yakıtları (SAF) alanında öncüyüz.

## Tiryaki Bioethanol



Tiryaki Agro olarak, düşük karbon ayak izine sahip biyoetanol ve sürdürülebilir havacılık yakıtları (SAF) alanında öncüyüz. Avrupa'daki biyoetanol tesisimiz, ikinci nesil etanolün yanı sıra SAF üretimini destekleyen teknik yağlar ve yem ürünleri üreterek döngüsel ekonomi yaklaşımımızı güçlendirecek. Türkiye'deki uzun dönemli iş birliklerimizle, atık ve kalıntı yağ kaynaklı hammadde tedarikini güvence altına alıyoruz ve SAF üretimi için sürdürülebilir bir girişim sağlıyoruz.

Bu çalışmalar, Tiryaki Sürdürülebilir Çözümler vizyonunun bir parçasıdır. Tarım ve enerji arasında stratejik bir köprü kurarak, tarım, yem, enerji ve biyo-endüstriyel ürünleri kapsayan entegre bir döngüsel ekonomi modeli oluşturuyoruz. Ürünlerin bir kısmını gıda ve yeme, bir kısmını biyoyakıta yönlendirerek sürdürülebilir bir zincir inşa ediyoruz.

Biyoetanol ve SAF yatırımlarımız yalnızca yenilenebilir yakıt üretmekle sınırlı değil; ileri işleme ve yeşil teknolojilerle tarımsal girdileri yüksek katma değerli ürünlere dönüştürüyor, kimyasal kullanımını azaltıyor, enerji verimliliğini artırıyor ve yan ürünleri geri kazanıyoruz. Bu yaklaşım, endüstriyel biyoteknoloji, fermantasyon temelli yem çözümleri ve mavi gıda inovasyonlarını da kapsıyor.

An-Ge ve operasyonel uzmanlığımızı birleştirerek bilgi birikimimizi ölçeklenebilir ve sürdürülebilir ürünlere dönüştürüyoruz. Bu girişimler sayesinde iklim krizine somut katkılar sağlıyor, döngüsel ekonomiyi güçlendiriyor ve Tiryaki'yi 2030 ve sonrasında gıda ve enerji sistemlerini şekillendirecek stratejik bir aktör olarak konumlandırıyoruz.



# Operasyonlar ve Tesisler

Tiryaki Agro olarak küresel başarıımızı yalnızca ihracat hacmiyle değil; stratejik olarak konumlandırılmış tesis altyapımız, entegre üretim sistemimiz ve lojistik yetkinliğimizle inşa ediyoruz.

Bugün kıtalararası yaygınlığa sahip faaliyetlerimizi 11 ülkede bulunan toplam 29 tesis üzerinden sürdürüyoruz. Bu yapımız, yalnızca ürün üretmekten çok daha öte; kıtalararası ticaretin güvenli, izlenebilir ve sürdürülebilir bir zeminde gerçekleşmesini sağlayan bir sistem bütününe meydana getiriyor.

Her tesisimizi, kurulduğu coğrafyanın dinamiklerine uygun tasarlamış, ham madde kaynaklarına, lojistik koridorlara ve hedef pazarlara yakınlığıyla yapılandırılmıştır. Farklı ürün grupları için özel hatlar, ayrı üretim izleme sistemleri, organik ve konvansiyonel süreçleri ayıran bağımsız operasyonel altyapılarla tüm zinciri uçtan uca yönetiyoruz.

## Umm Qasr Entegre Üretim ve Lojistik Kompleksi

Irak'ın güneyinde, Basra Körfezi'ne açılan tek derin su limanı olan Umm Qasr'da kurduğumuz entegre tesis, Tiryaki Agro'nun yalnızca ticaret yapan bir şirket değil; üretim, kalkınma ve sürdürülebilir tarım ürünleri sistemleri inşa eden bir aktör olarak sahada konumlandığının somut göstergesidir.

IFC finansman desteğiyle 2024'ün ikinci çeyreğinde sıfırdan hayata geçirdiğimiz kompleks, Irak tarım sektöründe stratejik bir üretim, lojistik ve ihracat merkezi olarak yer alıyor.

150 bin m<sup>2</sup> alan üzerine kurduğumuz tesis, yıllık 900 bin ton kırma, günlük 3 bin ton soya işleme kapasitesi ile Orta Doğu'nun en yüksek kapasiteli altyapılarından biri olarak öne çıkıyor.

Üretim çıktısının yaklaşık 700 bin tonunu yem sanayisinde kullanılan soya küspesi, 200 bin tonunu ise ihraç edilen soya yağı oluşturuyor.

### Tesis bünyesinde;



**126 bin tonluk** dikey ve yatay silo sistemleri,



**4 bin m<sup>2</sup>** kapalı işleme ünitesi,



**50 bin DWT** kapasiteli derin su limanı



Gümrüklü/gümrüksüz konteyner ve dökme yük sahaları yer alıyor.

10,5 m su çekimi ve yüzer vinç yatırımları sayesinde tesis, çevre ülkelere yapılan sevkiyatlarda lojistik üs niteliği taşıyor.

Sama Al-Manar tarafından işletilen tesiste toplam 232'si Irak vatandaşı olmak üzere toplam 290 çalışan görev yapıyor. Kadın temsiliyetinin oldukça sınırlı olduğu bir sektörde, kadınlara güvenli ve eşitlikçi çalışma ortamı sunarak sektörde örnek gösterilen bir iş yeri kültürü oluşturduk.

### Üretim dağılımı şöyle gerçekleşiyor:



**%70.99** soya küspesi



**%20.12** soya yağı



**%6.13** kabuk (husk)

Tesis, Irak'ın soya küspesi ihtiyacının önemli bir bölümünü karşılıyor; hayvancılık sektöründe yem maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlıyor. Aynı zamanda Irak'ın petrol dışı ihracatının %7'sine karşılık gelen tarım ürünlerinin sevkiyatında Türkiye, BAE, Suudi Arabistan ve Kuveyt'e açılan bölgesel bir tedarik noktası işlevi görüyor.

Liman bağlantısı sayesinde doğrudan deniz yoluna entegre edilen tesis; kara yolu ve tren hatları ile Irak'ın kuzeyindeki üretim merkezlerine ve Körfez/Levant bölgelerine kesintisiz erişim sağlıyor. Böylece ürünleri yalnızca Irak içine değil, Orta Asya'ya kadar uzanan geniş bir coğrafyaya ulaştırıyoruz.

Yıllık ortalama 21 bin ton yakıt (yaklaşık %85'i fuel oil) ve 25 milyon kWh elektrik tüketimiyle faaliyet gösteren

tesisimiz, işlenen yan ürünleri yem sanayisinde değerlendirilerek döngüsellliği ve kaynak verimliliğini önceliklendiriyor.

Umm Qasr Entegre Üretim ve Lojistik Tesisi, yalnızca üretim kapasitesinin yanı sıra bölgesel kalkınmaya, gıda güvenliğine ve ihracat potansiyelinin geliştirilmesine sağladığı katkıyla Tiryaki Agro'nun sürdürülebilir büyüme vizyonunun merkezinde yer alıyor.

Önümüzdeki yıllarda planlanan ek yatırımlarla; un, bakliyat ve pirinç üretim hatlarını devreye almayı ve ithalat-lojistik kapasitesini artırmayı hedefliyoruz. Bu sayede, bölgedeki tarım ürünleri arzında uzun vadeli ve belirleneyici bir konuma ulaşmayı amaçlıyoruz.





## Ozark Organics: ABD'de Organik Yem Üretiminde Uzmanlaşmış Stratejik Varlık

Kuzey Amerika operasyonlarımız, Tiryaki Agro'nun organik tarım ürünleri alanında global liderlik yolculuğunun en güçlü halkasını temsil ediyor. Sunrise Foods International'ın çoğunluk hisselerini alarak ve Ozark Organics'i bünyemize katarak yalnızca hacimsel büyüme değil; organik ürünlerde kalite, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik standartlarında da küresel bir referans noktası haline geldik.

Bu bölgedeki yatırımlarımızı, bir tedarikçi olmanın ötesinde, gıda güvenliğinin öncelikli olduğu pazarlarda çözüm ortağı olmak üzerine yapılandırdık. Bugün Kanada ve ABD'deki tesislerimiz, organik tarım ürünlerinin işlenmesi, sınıflandırılması, depolanması ve dünya pazarlarına dağıtımını açısından kritik bir rol üstleniyor. Sunrise Foods, Kuzey Amerika'nın organik ürünler alanındaki en büyük firmalarından biri olarak; organik nohut, yeşil mercimek, kırmızı mercimek, ayçiçeği çekirdeği, kabak çekirdeği ve keten gibi ürünlerde hem hacim hem standart belirleyicidir. Özellikle organik yem sektöründe; küspeler, kepekler ve yağlar gibi ikincil ürünlerde de geniş bir ürün gamına sahiptir.

- Sunrise Foods International'ın Kuzey Amerika organik tarım pazarındaki pazar payı %25'tir.
- Şirket, Kanada'daki tarlalardan doğrudan tedarik ettiği ham maddeleri, Saskatchewan'daki merkez tesisinde işleyerek 30'dan fazla ülkeye ihraç ediyor.
- Sunrise Foods'un çekirdek ürünlerinde yıllık işlem hacmi 300 bin tonu aşıyor. Bu hacmin yaklaşık %70'i Tiryaki Agro tarafından Çorum ve Mersin tesislerinde işlenmek üzere tedarik ediliyor.

ABD merkezli Ozark Organics, özellikle hayvansal üretim için organik yem segmentinde kritik bir üretim kabiliyeti sunuyor. Soya küspesi, ayçiçek küspesi, organik un ve yem katkıları gibi alanlarda uzmanlaşan Ozark; aynı zamanda özel formülasyonlu ve müşteri talebine uygun karışımların hazırlanabildiği esnek bir üretim hattına sahiptir.

- Tesis, USDA ve NOP standartlarına tam uyumlulukla çalışıyor ve tüm üretim hatları sertifikalı ve bağımsız denetime tâbi olarak faaliyet gösteriyor.
- Ürünler hem iç pazara hem de ihracata yönelik yüksek kaliteli paketlenme ve lojistik altyapısıyla sunuluyor.
- Ozark üzerinden gerçekleştirilen ihracat, Tiryaki Agro'nun Avrupa ve Orta Doğu'daki organik yem tedarik kapasitesini destekliyor.

Bu bölgedeki varlığımız, organik tarım ürünlerinin sadece üretimi değil, tüm değer zincirinin kontrolü anlamına geliyor. Tohum tedarikinden saha denetimine, depolamadan müşteri teslimine kadar olan tüm süreç, Tiryaki Agro kalite sistemine entegre biçimde yürütülüyor.

Bugün Kuzey Amerika'daki operasyonlarımız sayesinde;

- Avrupa pazarına 100 bin tonun üzerinde organik ürün sevk ediyor,
- MENA bölgesindeki büyük entegre üreticilere özel formülasyonlu organik yem sunuyor,
- Tüm üretim hatlarımızda QR tabanlı izlenebilirlik sağlıyoruz.





## Bandırma Tesis

Bandırma'da konumlanan tesisimiz, Marmara Bölgesi'nin stratejik lojistik ağının merkezinde yer alarak, Tiryaki Agro olarak iç pazar ve ihracat odaklı faaliyetlerimizde önemli bir rol üstleniyor. Bu tesisimiz, özellikle ithalat ve ihracata uygun altyapısı sayesinde ham madde girişinden nihai ürün sevkiyatına kadar tüm sürecin entegre biçimde yürütüldüğü bir geçiş noktası işlevi görüyor.

Burada başta buğday, arpa ve mısır gibi tahıl ürünleri olmak üzere; yem ham maddeleri ve yağlı tohumları da yüksek kapasiteli ekipmanlarla işliyor, kalite standartlarına uygun şekilde sınıflandırıyoruz. Tesiste yer alan entegre laboratuvar altyapımız sayesinde, her ürün grubunu analiz ediyor; iç ve dış pazara yönelik sevkiyatlarda gıda güvenliğini garanti altına alıyoruz.

Bandırma'nın hem kara yolu hem deniz yolu bağlantılarına yakın olması, limanlara entegrasyonumuzu kolaylaştırıyor. Bu sayede, ürünlerimizi Türkiye'nin dört bir yanına ve yurt dışına hızlı ve düşük maliyetli şekilde ulaştırıyoruz.

Bandırma Tesisinde yürüttüğümüz operasyonlar; Trakya ve Marmara çiftçileriyle kurduğumuz sözleşmeli üretim yapısını da destekliyor. Bu bölgelerdeki yüksek kaliteli ham maddeleri tedarik ederken, yerel ekonomiyi güçlendiren iş birliklerine öncülük ediyoruz.

Bandırma'daki varlığımız; sadece üretim gücümüzü değil, lojistik yetkinliğimizi ve tarımsal koordinasyon kabiliyetimizi de temsil ediyor.

## Çorum Tesis

Çorum'daki tesisimiz, organik üretim kapasitesiyle global değer zincirimizin en hassas halkalarından birini oluşturuyor. Organik ayçiçek yağı ve soya küspesi üretiminde uzmanlaşan bu tesisi, Sunrise Foods için bir co-manufacturing merkezi olarak yapılandırdık.

Tesisimizde yalnızca sertifikalı tedarikçilerden sağladığımız ham maddeleri kullanıyor, kimyasal madde kullanılmayan özel hatlarda üretim yapıyoruz. Lot bazlı izlenebilirlik sistemi sayesinde ham maddeden nihai ürüne kadar tüm süreci şeffaf biçimde takip ediyoruz. Kalite kontrol süreçlerinde Serbest Yağ Asitliği (FFA), Peroksit Değeri (PV) gibi kritik parametreleri düzenli olarak ölçüyor; ambalaj bütünlüğü, saflık ve duyu analizleri titizlikle yürütüyoruz.

BRCGS, Organik, Helal ve Kosher sertifikasyonlarıyla güvence altına aldığımız ürünlerimizi, ABD ve Avrupa pazarlarına ihraç ediyoruz. Çorum Tesisimiz, sürdürülebilir organik üretimde kalite ve izlenebilirlikte sektörün öncüsü konumunda yer alıyor.

## Gaziantep Tesis

Gaziantep'teki üretim tesisimiz, köklü ticaret geçmişimizi üretim gücüyle buluşturan stratejik bir merkez olarak faaliyet yürütüyor. Burada kırmızı ve yeşil mercimek, nohut, fasulye ve pirinç gibi temel bakliyat ürünlerini işliyoruz. Temizleme, kalibre etme, parlatma, renk ayrımı ve paketleme süreçlerinin tamamını entegre biçimde yürütüyor; ürünlerimizi hem dökme hem de paketli formatlarda iç piyasaya ve ihracata sunuyoruz.

Tesisimiz yem ham maddeleri işleme konusunda da önemli bir rol üstleniyor. Buğday kepeği, arpa ve mısır gibi ürünlerin ayrıştırılması ve depolanması için sürekli geliştirilen altyapımız sayesinde bölgedeki hayvancılık sektörünü destekliyoruz.

Gaziantep'in lojistik avantajları ve üretici ağımızla kurduğumuz güçlü ilişkiler, tesisimizi yalnızca bir üretim merkezi değil, aynı zamanda bölgesel kalkınmanın bir bileşeni hâline getiriyor.





## Giresunport

2018 yılında devraldığımız Giresunport'u, yaptığımız modernizasyon yatırımlarıyla Karadeniz'in en önemli lojistik üssü hâline getirdik. Günlük 10 bin ton yükleme-tahliye kapasitesi ve 110 bin tonluk organik sertifikalı depolama altyapısıyla Giresunport, dünyanın ilk tamamen organik ürün elleçleme limanı olarak faaliyet gösteriyor.

Burada yürüttüğümüz sürdürülebilirlik projeleri arasında, fosil yakıt kullanımını azaltmak amacıyla dizel vinçlerin elektrikli modellere dönüştürülmesi yer alıyor. Bu dönüşümle enerji tüketiminde %85'e varan bir tasarruf hedefliyoruz. Ayrıca kadın operatörlerimizin bu yeni ekipmanlarda görev alması, çevresel dönüşümle toplumsal eşitliği buluşturan örnek bir uygulama olarak öne çıkıyor.

Giresunport, yalnızca Tiryaki Agro olarak lojistik gücümüzü değil, aynı zamanda çevre dostu liman yönetim vizyonumuzu da temsil ediyor. Karadeniz bölgesinde yarattığı istihdam ve ticaret hacmiyle bölgesel kalkınmaya da doğrudan katkı sağlıyor.

## Karacabey Tesisi

Bursa, Karacabey'de yer alan tesis, gelişmiş bitkisel yağ rafinerisi ile öne çıkıyor. Yaklaşık 22.000 metrekarelik alana yayılan tesiste, günlük 185 ton işleme kapasitesiyle büyük ölçekli üretim gerçekleştiriliyor.

Toplam 4.200 ton depolama kapasitesine sahip Karacabey Tesis'i'nde ürünleri

## Karaman Tesisi

Karaman Tesisi, bir yem üretim tesisi olarak faaliyet gösteriyor ve modern altyapısı, yüksek üretim kapasitesi ile kalite odaklı yaklaşımı sayesinde Türkiye'nin hayvancılık sektörüne güvenilir ve yüksek kaliteli çözümler sunuyor. Yaklaşık 19.900 metrekarelik bir alanda kurulu olan tesiste, günlük 185 ton üretim ve 4.200 ton depolama kapasitesiyle hem büyükbaş hem küçükbaş yetiştiriciliği için premium yem üretiliyor.

Şirketimiz, Karaman Tesis'i'nde üretilen yemleri Arasa, Danem ve Dare markaları altında çiftçilere ulaştırıyor. Bu ürünler, farklı beslenme gereksinimlerini karşılayacak şekilde formüle ediliyor ve üretkenliği, hayvan sağlığını ve sürdürülebilir yemleme uygulamalarını destekleyecek şekilde tasarlanıyor.

güvenli ve hijyenik koşullar altında muhafaza ediyor; kalite, verimlilik ve izlenebilirliği her aşamada son teknoloji rafinasyon sistemleriyle titizlikle yönetiyoruz. Bitkisel yağ üretimindeki uzmanlığımızı ileri teknolojiyle birleştirerek değer yaratmaya devam ediyoruz.

Tesis bünyesinde, üretimin her aşamasında kalite kontrolüne titizlikle dikkat ediyoruz; hayvan refahı ve çevresel sorumluluğu sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda entegre eden bir üretim felsefesi benimsiyoruz. Operasyonel süreçlerimizi sürekli geliştirerek sektöre güvenilir ve uzun vadeli iş birliği çözümleri sunuyoruz.

Entegre tarım ve yem tedarik zincirinde stratejik bir rol oynayan Karaman Tesisi, tarım ile hayvancılık arasındaki dengeyi koruyan bütüncül yaklaşımıyla Türkiye'nin hayvancılık sektörünün gelişimine katkı sağlamaya devam ediyor.





6.500 hektarlık alana yayılan,  
Türkiye'nin en büyük özel sektör tarım  
işletmesi.

”

## Mersin Tesis

Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde 400 dönümlük alan üzerine kurulu tesisimiz, Türkiye'nin en büyük ve en kapsamlı tesisi olmasıyla öne çıkmanın yanı sıra, geniş bir yelpazedeki ürünün aynı çatı altında işlenmesine, paketlenmesine ve depolanmasına olanak tanıyarak Türkiye'nin en gelişmiş bakliyat işleme merkezlerinden birini oluşturuyor. 6 ayrı üretim ünitesinde yıllık 450 bin ton kapasiteyle nohut, mercimek, fasulye, barbunya ve pirinç işliyoruz. Hasata markamız için kunduğumuz çok hatlı paketleme sistemleri sayesinde ürünlerimizi atmosfer kontrollü ve kelebeklenmeyi önleyici ambalajlarla raflara ulaştırıyoruz.

Tesisimiz aynı zamanda yenilenebilir enerji yatırımlarımızın öncüsü konumunda bulunuyor. 225 dönümlük alana kurulu güneş enerji santrali, tesisin elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü karşılıyor ve karbon ayak izimizi azaltıyor. Su verimliliği projelerimiz kapsamında proses sularının geri kazanımı ile yıllık binlerce metreküp tasarruf sağlıyoruz. Ayrıca atık yönetiminde yürüttüğümüz projelerle bakliyat kabuklarını yem sanayine kazandırıyor, döngüsel ekonomiyi destekliyoruz.

Limanlara olan stratejik yakınlığımız sayesinde Mersin Tesisimiz, yalnızca üretim değil aynı zamanda güçlü bir ihracat üssü haline geldi. Buradan Orta Doğu, Avrupa, Afrika ve Asya'ya güvenli ve zamanında ürün sevkiyatı gerçekleştiriyoruz.

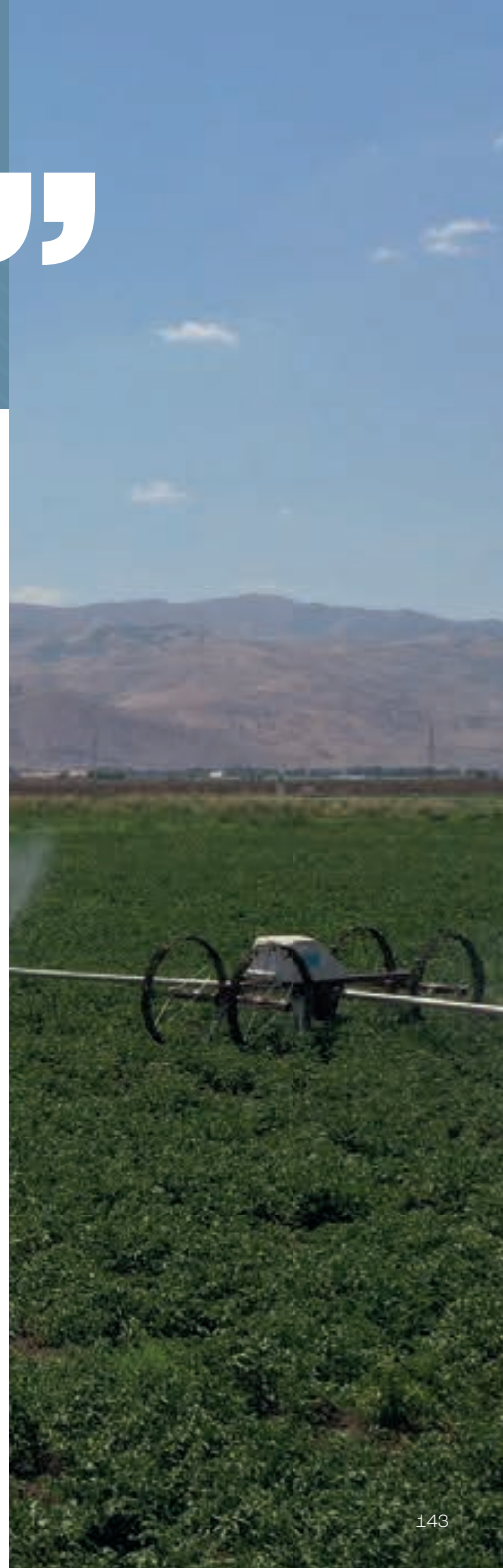
## Muş Alparslan Tarım İşletmesi

Muş Alparslan Tarım İşletmemiz, 65 bin dekarlık büyüklüğü sonucu Türkiye'nin en büyük özel sektör tarım işletmesi niteliğiyle öne çıkıyor. Burada yalnızca üretim yapmıyor, aynı zamanda geleceğin tarım sistemlerini tasarlıyor ve sahada uyguluyoruz.

Sertifikalı tohumluk buğday ve arpa üretiminin yanı sıra, rejeneratif tarım uygulamalarıyla toprak sağlığını koruyor ve verimliliği artırıyoruz. Münavebe sistemleri, örtü bitkileri, biyolojik ilaçlama ve azot bağlayıcı bitki kullanımı gibi yöntemlerle kimyasal girdileri azaltıyoruz.

Akıllı sulama sistemlerimizle, %30 su tasarrufu ve %70 verim artışı sağlıyoruz. Bu modeli 2035 yılına kadar tüm araziye yaymayı planlıyoruz.

2025'te devreye aldığımız 20 bin tonluk lisanslı depoya işletmemizin lojistik gücünü artırıyor; hayvancılık faaliyetlerimizde elde edilen gübrelere yeniden toprağa kazandırılmasıyla kapalı döngü tarım modelini güçlendiriyoruz. Bu işletmemiz, Türkiye tarımının dijitalleştiği ve veriye dayalı yönetimin uygulandığı bir açık saha laboratuvarı işlevi görüyor.





## Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkı

Şirketimiz, tarımsal üretim ve tedarik zinciri yönetiminden markalaşma ve toplumsal katılıma kadar tüm operasyonları, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleriyle yönlendirilen kapsamlı bir yaklaşım çerçevesinde yürütmekte ve küresel sürdürülebilirlik hedeflerine anlamlı katkı sağlamayı amaçlamaktadır.





Tarımsal üretimden tedarik zincirine, markalaşmadan toplumsal katkıya kadar uzanan tüm faaliyetlerimizi; çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerinin rehberliğinde, küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunacak bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz.

Bulunduğumuz coğrafyalarda ve faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda doğal kaynakları koruyarak, gıda güvenliğini sağlayarak ve toplumsal refahı artırarak, ölçülebilir değer yaratmayı amaçlıyoruz. Bu yaklaşımımızla Tiryaki Agro olarak dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunmayı ve doğa ile uyumlu bir gıda geleceği kurmayı hedefliyoruz.

İmzacı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde; insan hakları, etik yönetim, çevre sorumluluğu ve adil çalışma koşullarına dayalı 10 temel ilkeyi faaliyetlerimizin merkezinde konumlandırıyoruz. Bu ilkeleri yalnızca bir taahhüt olarak değil, sahada karşılığı olan somut uygulamalarla hayata geçiriyoruz.



## Enerji ve İklim

Yenilenebilir enerji yatırımlarımız ile karbon ayak izimizi azaltıyor, 2040 yılına kadar karbon nötr bir yapıya ulaşmayı hedefliyoruz. Üretim altyapılarımızda Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerini yaygınlaştırarak enerjimizin önemli bir bölümünü kendi sahalarımızdan sağlıyoruz. Enerji verimliliğini artıran modernizasyon yatırımlarımız ile üretim süreçlerimizin karbon yoğunluğunu her yıl azaltıyoruz.



## Tarımsal Üretim

Tarımda yalnızca yüksek verim değil, toprağın sağlığı ve uzun vadeli üretkenlik de önceliğimizi oluşturuyor. Rejeneratif tarım uygulamalarını yaygınlaştırıyor; münavebe, biyolojik mücadele, iklim dostu gübreleme ve örtü bitkisi kullanımı gibi yöntemlerle hem ürün kalitesini yükseltiyor hem de doğayla uyumlu üretim modelleri geliştiriyoruz. Bu sayede hem çiftçilerin uzun vadeli üretim kapasitesini koruyor hem de gıda güvenliğine katkıda bulunuyoruz.



## Ar-Ge ve inovasyon

Ar-Ge ve inovasyon yaklaşımımız, Tiryaki Agro'nun global tedarik zinciri vizyonunun önemli bileşenlerinden biridir. Biz yalnızca üretim süreçlerinde değil; gıdadan yeme, enerjiden biyoekonomiye kadar uzanan geniş bir ekosistemde araştırma ve inovasyon faaliyetleri yürütüyoruz.



## Çalışmalarımızı dört ana eksen üzerinde şekillendiriyoruz:

### Ürün ve Biyoekonomi

Bitkisel protein üretimi, alternatif protein kaynakları, atıkların yeniden değerlendirilmesi, yeşil kimya ve Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) ham maddesi geliştirme. Bu sayede hem gıda güvenliğine hem de enerji dönüşümüne katkı sunuyoruz.

### Tedarik Zinciri ve Teknoloji

Tarımsal üretimden lojistiğe kadar tüm süreçlerimizde dijitalleşme, izlenebilirlik ve veri analitiği uygulamalarıyla verimliliği artırıyoruz. Coğrafi bilgi sistemleri, yapay zekâ tabanlı tahmin modelleri, dijital tarım platformları ve akıllı sulama çözümleriyle zincirimizin her halkasında yenilikçi yöntemler geliştiriyoruz.

### Yeşil Enerji ve Döngüsel Ekonomi

Tarımsal üretimle enerji projelerini birleştiriyor; yenilenebilir enerji yatırımlarıyla karbon ayak izimizi azaltıyor, yan ürünleri yeniden değerlendirerek atıksız üretim modelini destekliyoruz.

An-Ge faaliyetlerimizi yalnızca iç kaynaklarımızla değil; üniversiteler, araştırma enstitüleri ve uluslararası iş birlikleriyle de destekliyoruz. Böylece yeni ürün geliştirmeden enerji projelerine, lojistik optimizasyonundan dijital izlenebilirliğe kadar geniş bir alanda sürekli yenilik üretiyoruz.

### Sosyal Katkı ve Kapsayıcılık

Sosyal katkı yaklaşımımızı yalnızca üretim faaliyetlerimizle sınırlamıyor; eğitim, toplumsal eşitlik, gençlerin gelişimi ve yerel kalkınma gibi geniş bir alanda sorumluluk üstleniyoruz. Kadınların ve gençlerin tarım ürünleri tedarik zincirine daha etkin katılımını teşvik ediyor, yüksek riskli bölgelerde üreticilerimizle yürüttüğümüz sosyal uygunluk programlarıyla adil, güvenli ve etik çalışma koşullarını garanti altına alıyoruz. Yerel çiftçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurarak kırsal kalkınmaya katkı sağlıyor; bilgi, teknoloji ve pazar erişimi açısından güçlenmelerine destek oluyoruz.

Değerlerimizden aldığımız ilhamla 2024 yılında kurduğumuz Nigar-Ali Tiryakioğlu Eğitim, Bilim, Sağlık Vakfı (NATİV), bu vizyonun önemli bir parçasını oluşturuyor. NATİV, gönüllülük esasına dayalı olarak yıllardır yürüttüğümüz eğitim ve toplumsal destekleri kurumsal bir yapıya taşıyarak gelecek nesiller için sürdürülebilir hale getirdi.

NATİV'in vizyonu daha adil ve sürdürülebilir bir toplum yaratmak; misyonu ise gençlere farklı eğitim fırsatları sunmak, bilimsel düşünceye dayalı gelişim programları hazırlamak ve toplumsal eşitlikle sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için gönüllülük esaslı projeler geliştirmek. Kısacası NATİV, Tiryaki Agro'nun topluma karşı sorumluluk anlayışının ve aile mirasımızın kurumsal yapıya taşınmış halidir. NATİV, bu çerçevede ilk iş birliğini Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) ile hayata geçirerek gençlerin eğitimini destekleme yolculuğuna başladı.

Bu kapsamda, çoğunluğu mühendislik öğrencisi olan 24 üniversiteli gence burs desteği sağlıyor; ayrıca NATİV Mentörlük Programı aracılığıyla bursiyerlere mentorluk ve staj imkânı sunuyoruz.

Gençlerin eğitimini desteklemek, toplumsal eşitliği güçlendirmek ve yeni nesillerin yetişmesine katkı sunmak bizim için sosyal katkının en anlamlı yolunu oluşturuyor.

Attığımız her adımda yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamayı değil; gelecek nesiller için daha adil, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.



# Sürdürülebilir Büyüme Yol Haritası

Günümüz dünyasında büyüme artık yalnızca ekonomik göstergelerle değil; doğaya, insana ve topluma sağlanan katkılarla anlam kazanıyor. Tiryaki Agro olarak, uzun vadeli başarının; kaynakları sorumlu kullanmak, yenilikçi teknolojilerle dönüşmek ve tüm paydaşlarımız için kalıcı değer üretmekle mümkün olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle büyüme stratejilerimizi, sadece ölçek büyüklüğüyle değil, etki alanımızı genişleten bir sürdürülebilirlik yaklaşımıyla yeniden tanımlıyoruz.

- Tiryaki Agro olarak büyümemizi sadece rakamsal hedeflerle değil, değer yaratma kapasitemizle ölçüyoruz, sürdürülebilirliği büyüme stratejimizin merkezine yerleştiriyoruz. Operasyonel mükemmellik, yalın üretim felsefesi, ileri veri analitiği, otomasyon, yapay zekâ ve robotik çözümlerle desteklediğimiz bu yolculuk, kaynakları daha etkin kullanmamızı ve yeni nesil çözümleri daha hızlı hayata geçirmemizi sağlayacak.
- Sürdürülebilir büyüme hedefimizin temel bileşenlerini; tedarik zinciri entegrasyonunun derinleştirilmesi, yeşil enerji projelerinin artırılması, rejeneratif tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, yeni coğrafyalarda kaynaklama faaliyetlerinin genişletilmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin işlenmesi oluşturuyor.

2030 itibarıyla, tarım ürünleri tedarik zincirinde sürdürülebilirlik odaklı büyümeyi yalnızca hedeflemekle kalmayıp; akıllı sulama sistemlerinin yaygınlaştırılması, yeşil enerji projelerinin ölçeklendirilmesi ve rejeneratif tarım uygulamalarının standart hale getirilmesi yoluyla kalıcı bir dönüşüm sağlamayı amaçlıyoruz.

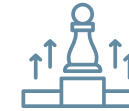
# Yatırım Planları ve Stratejik Dönüşüm

Tiryaki Agro olarak, 2030 vizyonumuzu hayata geçirmek adına kapsamlı, çok katmanlı ve stratejik önceliklerle şekillenmiş bir yatırım programı uyguluyoruz. Bu yatırım hamlelerini yalnızca kapasite artırımı değil; aynı zamanda sistemsel dönüşüm, rekabet avantajı, sürdürülebilirlik ve inovasyon temelli yeni iş modelleri kurmak amacıyla yapılandırıyoruz.

Önümüzdeki 6 yıllık dönemde toplam 1 milyar Amerikan doları düzeyinde yatırım gerçekleştirmeyi planlıyor ve bu bütçeyi sadece mevcut işleri büyütmek değil, aynı zamanda geleceğin tarım ürünleri tedarik zincirini güçlendirmek ve sürdürülebilir tarım ürünleri sistemleri oluşturmak üzere kullanıyoruz.



Dikey entegrasyon ve değer zinciri kontrolü



Yeni coğrafyalarda ve segmentlerde liderlik



Teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm



## Stratejik Yatırım Alanlarımız

2030 vizyonumuz doğrultusunda yatırım planımızı yalnızca kapasite artırımı değil; aynı zamanda iş modelimizin dönüşümü, global pazarlarda liderlik ve sürdürülebilirlik temelli büyüme hedefleriyle kurguluyoruz. Bu kapsamda önümüzdeki 6 yıllık dönemde yaklaşık 1 milyar USD düzeyinde yatırım yapmayı planlıyoruz; yatırımlarımızı hem faaliyet coğrafyamızda hem de küresel ölçekte uzun vadeli değer yaratacak alanlara yönlendiriyoruz. Aşağıda, bu yatırımların öncelikli odak alanları yer alıyor:

### Tarım

Yatırım planlarımızın en yüksek payı 242 milyon USD ile doğrudan tarımsal üretim faaliyetlerine ayrılmıştır. Hedeflediğimiz 75 bin hektarlık üretim alanının 60 bin hektarında akıllı sulama sistemleri ve dijital tarım teknolojilerini hayata geçiriyoruz. Rejeneratif uygulamalar, karbon tutulumu odaklı projeler ve sözleşmeli tarım modelleri ile yalnızca verimliliği değil, aynı zamanda toprağın sağlığını koruyan ve sürdürülebilir üretimi destekleyen bir yapı kuruyoruz.

### Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge yatırımlarımızı, tarım ürünleri değer zincirinde fark yaratacak alanlara yoğunlaştırıyoruz. 100 milyon USD'lik bütçemizi, doğrudan ürün geliştirme ve sürdürülebilir üretim teknolojilerine ayırıyoruz. Öncelikli alanlarımız arasında bitkisel proteinlerin geliştirilmesi, biyokimyasal ürünler ile tarımsal çıktılara yeni kullanım alanları kazandırılması, hayvan beslenmesine yönelik yenilikçi çözümler ve organik ürünlerin ileri işlenmesi yer alıyor.

### Türkiye Yatırımları

Türkiye'de planladığımız 124 milyon USD'lik yatırım; özellikle Hasata markasının geliştirilmesi, organik un ve yağ üretimi, perakendeye doğrudan erişim ve Antep fıstığı işleme kapasitesinin artırılması kapsamında yer alıyor. Ayrıca Çin pazarına açılım stratejimiz, Türkiye merkezli büyümemizi küresel pazarlara taşıyacak önemli bir adımı oluşturuyor.

### Uluslararası Yayılım

193 milyon USD'lik yatırımla; İran, Irak, Kazakistan, Orta Amerika ve Afrika'daki operasyonlarımızın genişletilmesine odaklanıyoruz. Kazakistan'da derin işleme ve nişasta üretimi tesisi yatırımı, Irak'ta soya kırma tesisi ve mısır depoları, Orta Amerika ve Afrika'da ise yerinde üretim ve yerinde işleme modelleri planlıyoruz. Bu yatırımlar global tedarik risklerini azaltarak, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan güçlü bir ağ oluşturacaktır.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**



#### Sunrise Foods International

255 milyon USD'lik yatırım planımızla, Sunrise Foods International'ın Kuzey Amerika'daki operasyonlarını yalnızca büyütmeyi değil, organik tarım ve yem tedarik zincirinde global liderliğimizi pekiştirmeyi hedefliyoruz. Sunrise, Kanada ve ABD'den Türkiye ve Avrupa'ya uzanan entegre operasyon ağıyla bugün Kuzey Amerika'da %25 pazar payına sahip, dünyanın en büyük organik tarım zincirlerinden birini oluşturuyor.

2024 yılında ABD Missouri'de bulunan Ozark Organics'in çoğunluk hisselerini satın alarak organik yem alanındaki dikey entegrasyonumuzu güçlendirdik. Bu tesisimiz, özellikle kümes hayvanlarına yönelik organik yem formülasyonlarında organik mısır ve soya küspesini temel bileşen olarak kullanıyor. Sunrise'in bu yatırımı, hem organik gıda hem de yem segmentinde global ölçekte benzersiz bir değer zinciri yaratmamızı sağlıyor.

Giresun'daki dünyanın ilk tam sertifikalı organik limanı olan Giresunport'un 2024 yılı itibarıyla 800 bin ton elleçleme kapasitesine ulaşması, bu yatırımla birlikte lojistik altyapımızın da Sunrise operasyonlarına güçlü bir destek sunduğunu gösteriyor.

"İlk giren, gören, çözen olmak" vizyonu ile henüz rakiplerin varlık göstermediği pazarlara girerek, sektörümüzde fark yaratan bir konum elde ediyoruz.

#### Deniz Taşımacılığı ve Lojistik

105 milyon USD'lik denizcilik yatırımlarımız ile kurduğumuz Tiryaki Denizcilik, 2019'dan bu yana global tedarik zincirimizi destekleyen stratejik bir yapı olarak faaliyet gösteriyor. 2023 yılında yaklaşık 1,5 milyon ton tarımsal ürün taşıdık.

2025 sonuna kadar filomuza 4 yeni öz mal gemi katmayı hedefleyerek, hem grup içi hem de üçüncü taraf müşterilere sunduğumuz deniz taşımacılığı hizmetlerimizi büyütüyoruz. Faaliyetlerimiz Karadeniz, Akdeniz, Kuzey Avrupa, Kuzey/Batı Afrika ve Amerika limanlarını kapsıyor; düzenli seferlerimiz arasında Mersin, İskenderun, Bandırma, Varna, Köstence, Kasablanka, Dakar ve Antwerp bulunuyor.

#### Stratejik Dönüşüm

Yatırımlarımız yalnızca fiziksel kapasiteyi değil, aynı zamanda sistematik bir dönüşümü temsil ediyor. Bu dönüşümle; mükemmeliyet, sayısallaşma ve dijital entegrasyon, yalın yönetim felsefesi, karbon ayak izi azaltımı ve yeşil dönüşüm, Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) ve ileri veri analitiği ve otomasyon sistemleri gibi

alanlarda kurum kültürünün köklü bir biçimde yeniden inşa edilmesini hedefliyoruz.

Ayrıca "çözülmemiş zincir halkalarına" odaklanma stratejimiz doğrultusunda; Afrika'da soya ve shea üretimi gibi niş alanlarda yerinde işleme yatırımlarının ve bu zincirlerin küresel pazarlara entegrasyonunun, rekabet avantajımızı artıracaklarını tespit ediyoruz.

Yatırım yaklaşımımızı ise sadece finansal analizle değil, sistemsel boşlukları görebilme, çözüm üretebilme ve bu çözümü ölçekleyebilme kabiliyetiyle yönlendiriyoruz. "İlk giren, gören, çözen olmak" vizyonu ile henüz rakiplerin varlık göstermediği pazarlara girerek, sektörümüzde fark yaratan bir konum elde ediyoruz.

Tiryaki Agro'nun yatırım planları ve stratejik dönüşüm vizyonu, yalnızca gelecek yıllara değil, gelecek kuşaklara yönelik sorumluluğun da bir göstergesidir. Bu dönüşümün her adımı, şirketimizin yalnızca büyümesini değil; daha dayanıklı, çevik ve sürdürülebilir bir yapıya evrilmesini sağlayacaktır.





# Ekonomik Performans ve Büyüme Stratejileri

- Global Pazar Stratejileri ve Yatırımlar





## Global Pazar Stratejileri ve Yatırımlar

Tiryaki Agro olarak, küresel tarım ürünleri tedariki sisteminin yalnızca bir parçası değil, bu değer zincirinin yeniden tasarlanmasında aktif rol üstlenen bir yapı inşa ediyoruz.

Biz sadece ürün tedarik eden bir şirket değil; zincirin en zayıf halkasından başlayarak onu güçlendiren, uçtan uca sistem kuran ve bu sistemin sürdürülebilirliğini gözeten global bir aktörüz.

“ Bizim için sürdürülebilirlik; tarlada filizlenen bir tohumda, limanda yüklenen bir konteynerde, üretim hattında şekillenen her üründe hayat bulan, ölçülebilir ve kalıcı dönüşüm hareketidir.

Bugün dünya genelinde 2 milyar dolar ciromuzla Irak, Kazakistan, Gana, Nijerya, Kanada, ABD, Venezuela ve Brezilya gibi çok sayıda ülkede aktif üretim, kaynaklama ve işleme faaliyetleri yürütüyoruz. Her pazara aynı modelle değil, o coğrafyanın tarımsal yapısına, sosyo-ekonomik dinamiklerine ve ihtiyaçlarına uygun özgün sistemlerle yaklaşıyoruz. Bu sayede, global stratejimizi yerel çözümlerle güçlendiriyor, hem kaynak ülkelerde hem hedef pazarlarda kalıcı değer yaratıyoruz.

Irak'ta 2024 yılında faaliyete geçirdiğimiz Umm Qasr Soya Kırım Tesisi, bu yaklaşımın en güçlü örneklerinden biridir. IFC finansmanı ile hayata geçen bu tesis, yıllık 900 bin ton kapasitesi, 126 bin tonluk depolama

altyapısı ve doğrudan liman bağlantısıyla yalnızca üretim değil, lojistik kabiliyetiyle ve stratejik yönüyle de bölgesel bir kalkınma modeline dönüşmüştür.

Lojistik altyapımızı yalnızca dış kaynaklarla değil, doğrudan kendi kabiliyetlerimizle de geliştiriyoruz. Bu kapsamda kurduğumuz Tiryaki Denizcilik ile 2025 yılı itibarıyla altı gemilik bir filo oluşturmayı hedefliyoruz. Bugün filomuzda yer alan gemilerle Karadeniz, Akdeniz, Amerika ve Afrika limanlarına düzenli seferler gerçekleştiriyor; limanlardaki operasyon kabiliyetimizi her geçen gün artırıyoruz. Bu yatırım, lojistikte bağımsızlık kazanmanın yanı sıra karbon salımını azaltan ve enerji verimliliği yüksek gemi modelleriyle çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sağlıyor.





Yatırımlarımız sadece hacim ve dağıtım kabiliyetiyle sınırlı değil, gıdanın geleceğini şekillendirecek alanlarda da öncü olmayı hedefliyoruz. Organik tarım, bitkisel protein, tarıma dayalı yeşil enerji ve sürdürülebilir havacılık yakıtları (SAF) gibi başlıklarda yoğunlaşan yatırım portföyümüz, iş modelimizin geleceğe dönük yönünü belirliyor. Bu kapsamda kurduğumuz Tiryaki SAF şirketiyle, atık yağlardan sürdürülebilir jet yakıtı üretimine yönelik Tüpraş ile iyi niyet anlaşması imzaladık.

Kuzey Amerika'daki Sunrise Foods International ve Ozark Organics iştiraklerimiz, global organik pazarın en güçlü oyuncularından bini olmamızı sağlıyor. Bu yapılar sayesinde organik hububat, bakliyat ve yağlı tohumlarda güvenilir tedarikçi kimliğimizi pekiştiriyor; dünya genelinde organik gıda zincirinin liderlerinden bini olarak konumlanıyoruz.

Türkiye'de ise Giresun Limanı'nda kurduğumuz, dünyanın ilk organik ürün elleçleme altyapısına sahip tesisi ile sektörde öncü bir adım attık. Günlük 10 bin ton yükleme-tahliye kapasitesi ve 110 bin tonluk sertifikalı depolama altyapısı sayesinde organik ürünlerin kabul, depolama ve sevkiyat süreçlerinde tam izlenebilirlik ve sertifikalı güvence sağlıyoruz. Burada uygulanan enerji dönüşümü ve kadın istihdamını odağına alan vinç operatörü yetiştirme programları, sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımımızın güçlü örneklerindendir.

Tüm bu yatırımların temelinde her zincirin eksik halkasını tamamlayacak bir çözüm üretme hedefimiz yatıyor. Afrika'da soya ve shea gibi ürünlerin yerinde işlenmesi, Rusya'daki arazilerimizde rejeneratif uygulamaların yaygınlaştırılması, Kuzey Amerika'da

co-manufacturing modelimizin yaygınlaştırılması gibi projelerle tarımsal üretimi dönüştürüyor ve sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz.

2030 vizyonumuz doğrultusunda inovasyon, enerji, lojistik ve üretim kabiliyetlerini entegre bir yapıda buluşturarak global bir tarım sistemi kurucusu olarak yol almaya devam ediyoruz. Her pazarda yalnızca ekonomik değil, sosyal ve çevresel etkilerimizle de uzun vadeli değer yaratmayı sürdürüyoruz.





# Sürdürülebilirlik Stratejisi

- Sürdürülebilirlik Politikaları ve Hedefler
- Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetimi
- Bağımsız Denetim ve Sertifikalar



# Sürdürülebilirlik Politikaları ve Hedefler

Tiryaki Agro olarak tarım ürünleri tedarik zinciri sektöründe sürdürülebilirlik kavramını yeniden tanımlayan, onu sadece bir uyum gerekliliği olmaktan çıkarıp, küresel ölçekte değer yaratan bir iş modeline dönüştüren vizyonun taşıyıcısıyız. Bizim için sürdürülebilirlik; tarlada filizlenen bir tohumda, limanda yüklenen bir konteynerde, üretim hattında şekillenen her üründe hayat bulan, ölçülebilir ve kalıcı dönüşüm hareketidir.

Faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada, yalnızca kendi operasyonlarımızın değil, temas ettiğimiz tüm ekosistemin dönüşümüne liderlik ediyoruz. Ürün yetiştirilen arazilerden elleçleme yapılan limanlara, yatırım planlarımızdan çalışan deneyimine kadar tüm değer zincirini çevresel sorumluluk, sosyal fayda ve ekonomik değer üretimi ve verimlilik geliştirme ekseninde yeniden tasarlıyoruz.

“ For us, sustainability represents a measurable and enduring transformative movement, realized in a seed germinating in the field, a container loaded at the port, and every product crafted on the production line.

Bu yaklaşım, bize sadece bugünün rekabet avantajını değil, geleceğin tarım ürünleri tedarik zinciri ekosisteminde belirleyici olma gücünü kazandırıyor.

Enerji dönüşümü yatırımlarımızla karbon nötr geleceğin altyapısını bugünden kuruyor, rejeneratif tarım uygulamalarımızla toprağın sağlığını ve verimliliğini koruyor, döngüsel ekonomi modellerimizle kaynak israfını ortadan kaldırıyoruz.

Sosyal kapsayıcılık politikalarımızla yalnızca kadınların ve gençlerin tarım ekosistemine katılımını artırmakla kalmıyor, aynı zamanda yerel üretici destek programları, sürdürülebilir tarım eğitimleri, istihdam fırsatları ve rejeneratif uygulamalar aracılığıyla faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde toplumsal kalkınmaya katkı sağlıyoruz.

Eğitimden istihdama, kadın-erkek eşitliğinden gençlerin mesleki beceri kazanmasına kadar geniş bir alanda sosyal etki yaratıyor; tedarik zincirimizde etik standartları yükseltirken faaliyetlerimizi toplumsal faydayla bütünleştiriyoruz. Tüm bunları birer ayrı proje olarak değil; birbiriyle entegre, stratejik olarak planlanmış, uzun vadeli bir dönüşüm programının parçaları olarak hayata geçiriyoruz.

Biz bu yolculukta sadece sektörün bir oyuncusu değil; sektöre yön veren, standart belirleyen ve geleceği inşa eden bir güç olmayı hedefliyoruz. Attığımız her adım, yalnızca bugünün beslenme çözümleri ve gıda güvenliğini garanti altına almakla kalmıyor; aynı zamanda marka amacımız doğrultusunda, dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunmak ve doğa ile uyumlu bir gıda geleceği kurmak hedefimizi de somutlaştırıyor.

## Enerji Dönüşümü ve İklim Kararlılığı

Enerji, çevresel etkimizi şekillendiren kritik unsurlardan biri. Mersin ve Gaziantep'te kurduğumuz Güneş Enerji Sistemleri (GES) ile yüksek hacimli operasyonlarımızın enerji ihtiyacının önemli bir kısmını temiz kaynaklardan karşılıyoruz.

Mersin Tesisimiz üretim ve depolama süreçlerini kendi enerjisini üreten bir modelle destekliyor; Giresun Limanı'nda dizelden elektriğe geçiş ile tarımsal lojistikte öncü bir dönüşüme imza atıyoruz. Bu yatırımlar, 2040 yılında karbon nötr olma hedefimizin yalnızca bir vizyon değil, sahada ilerleyen bir gerçeklik olduğunu kanıtıyor.

## Rejeneratif Tarımda Ölçek ve Etki

Türkiye'nin en büyük özel sektör çiftçisi olarak Muş Alparslan Tesisimizi rejeneratif tarım uygulamalarımızın üssü olarak belirledik. Münavebe, azot bağlayıcı bitkiler, biyolojik koruma yöntemleri ve düşük girdili üretim modelleri ile toprak sağlığını güçlendirirken verimliliği de artırıyoruz.

Dijital sulama altyapımız sayesinde su kullanımında %30'a varan verimlilik sağlıyor, her hektarda yılda yaklaşık 1 ton karbon emisyonunu azaltıyoruz. Önümüzdeki dönemde, rejeneratif tarımı karbon dengeleme boyutuyla ölçebileceğimiz sistemleri devreye alarak, tarımda karbon muhasebesi altyapısını hayata geçireceğiz. Bu adımlar, tarımı iklim değişikliğine karşı dirençli hale getirecek güçlü bir modelin temellerini oluşturuyoruz.

## Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi

Üretim süreçlerimizde atığı azaltmak ve kaynak kullanımını optimize etmek için döngüsel ekonomi prensiplerini uyguluyoruz. Tarım ürünleri işleme sırasında ortaya çıkan yan ürünleri yem girdisi, gübre ham maddesi veya endüstriyel üretim malzemesi olarak yeniden değerlendiriyoruz. Giresun Limanı, Çorum ve Mersin tesislerimizde aktif şekilde uyguladığımız bu model, hem ekonomik hem de çevresel fayda sağlıyor ve ham madde döngüsünü kapatarak sistemimizin verimliliğini artırıyor.

## Sosyal Etki ve Kapsayıcı Kalkınma

Sosyal sürdürülebilirlik politikamız, bulunduğumuz tüm bölgelerde kapsayıcı kalkınma hedefiyle şekilleniyor. Kadın çalışan oranını artırmayı önceliklendiriyor, saha ekiplerimizin çeşitliliğini kapsayıcılık ilkesi ile yeniden tasarlıyoruz. Gençlere burs, staj ve yetenek havuzu imkanları sunarak, insan kaynağımızı bugünden yetiştiriyoruz.

## Tedarik Zincirinde Güven ve Şeffaflık

Tedarik zincirimizde sosyal uygunluk ve çevresel etki denetimlerini yüksek riskli bölgelerdeki sahalarda bizzat yürütüyoruz. Çocuk işçiliği, iş sağlığı ve güvenliği, tarımsal girdi kullanımı ve sertifikasyon uygunluğu konularında tedarikçilerimizi düzenli olarak denetliyor, uygunsuzluk tespit edildiğinde derhal düzeltici adımlar atıyoruz. Bu süreci yalnızca denetimle sınırlamıyor, kapasite geliştirme eğitimleriyle kalıcı dönüşüm sağlıyoruz.

Bizim için sürdürülebilirlik, geleceğe karşı verilmiş bir söz ve bu sözü her gün somut adımlarla hayata geçirme kararlılığıdır. Attığımız her adım, geliştirdiğimiz her teknoloji ve kurduğumuz her ortaklık, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla kalmıyor; iklim krizine dirençli, adil, güvenli ve refah dolu bir gelecek inşa etme hedefimizi gerçeğe dönüştürüyor. Önümüzdeki yıllarda tarım ürünlerinin üretim, güvenlik ve tedarik biçimini yeniden tanımlayan bu modeli daha da güçlendirilerek dokunduğumuz her coğrafyada kalıcı bir etki bırakmaya devam edeceğiz.





## Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetimi

Tiryaki Agro'nun tedarik zinciri politikalarında, gıda güvenliği ve kalite yönetimi temel önceliklerden biridir. Tüm üretim ve işleme tesislerimizde ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, HACCP ve BRC gibi standartlara uygun süreçler yürütülüyor. Hammaddeden nihai ürüne kadar olan tüm aşamalar, gıda güvenliği ve hijyen kriterlerine uygun şekilde denetleniyor.

Tedarikçilerimiz, sözleşmeli üreticilerimiz ve lojistik partnerlerimiz de bu kalite sistemlerinin bir parçası olarak değerlendiriliyor, periyodik denetimlerle uygunsuzluklar takip ediliyor ve sürekli iyileştirme teşvik ediliyor.

Ayrıca, farklı pazarlara yönelik özel gereklilikleri karşılayabilmek için AB, ABD ve Orta Doğu ülkelerine uygun kalite belgeleri ve laboratuvar analizleri de titizlikle yürütülüyor.

### Sahadan Uygulama: Çorum Tesis'i'nde Gıda Güvenliği Uygulamaları

Çorum Tesis'i'nde yürütülen kalite ve gıda güvenliği uygulamaları, Tiryaki Agro'nun üretimde izlenebilirlik, ürün bütünlüğü ve yüksek hijyen standartlarını önceliklendiren yaklaşımını sahaya taşıyor:

- Organik üretim hattı tamamen ayrıştırılmış şekilde yapılandırılmıştır. Bu hatta işlenen organik ürünler, konvansiyonel hatlardan bağımsız depolama ve üretim alanlarında değerlendirilir.
- Kullanılan tüm hammaddeler, yalnızca sertifikalı tedarikçilerden sağlanıyor; organik üretim kriterlerine uygunluk hammadde temininden üretim sürecine kadar sıkı denetime tâbi tutuluyor.
- Ayçiçek yağı rafinerisinde kimyasal kullanımından arındırılmış proseslerle üretim yapılıyor; bu sayede organik üretim ilkelerine tam uyum sağlanıyor.
- Yağlı tohumlar ve küspelerde, serbest yağ asitliği (FFA), peroksit değeri (PV), nem, saflık gibi kritik kalite parametreleri hem tesis içi laboratuvarında hem de akredite dış laboratuvarlarda düzenli olarak analiz ediliyor.
- Her ürün için üretim süreci boyunca saatlik numuneler alınıyor, belirlenen kalite eşik değerlerine göre kontrol ve analiz süreçleri yürütülüyor.
- Soya küspesi üretiminde, müşteri taleplerine göre %5 canlı organizma toleransı gibi yüksek hassasiyet gerektiren kriterlere göre kalite analizleri yapılıyor.
- Lot bazlı izlenebilirlik sistemleri sayesinde tüm üretim aşamaları, hem dijital sistemler hem de manuel kayıtlarla izlenebilir şekilde takip ediliyor. Hammaddenin girişinden sevkiyata kadar tüm süreç şeffaf bir biçimde yönetiliyor.
- Gıda güvenliği ve kalite yönetimi süreçleri, ISO başta olmak üzere uluslararası standartlara uygun şekilde sürdürülüyor. Tesis, iç ve dış denetimlerden yüksek performansla geçiyor.

Bu uygulamalar sayesinde Tiryaki Agro, yalnızca standart uyumunu değil, aynı zamanda yüksek müşteri beklentilerini karşılayan, sürdürülebilir ve güvenilir bir üretim ortamını sahada başarıyla uyguluyor.

“ Ürünlerimizin hammaddeden son ürüne kadar geçirdiği tüm süreçleri takip edilebilir hale getiriyor, izlenebilirlik sistemlerini sahada somut uygulamalarla yürütüyoruz.

## Sorumlu ve İzlenebilirlik Uygulamaları

Tiryaki Agro olarak tedarik zincirimizin her aşamasında şeffaflık, güvenilirlik ve sosyal sorumluluk ilkelerini esas alıyoruz. Ürünlerimizin hammaddeden son ürüne kadar geçirdiği tüm süreçleri takip edilebilir hale getiriyor, izlenebilirlik sistemlerini sahada somut uygulamalarla yürütüyoruz.

Türkiye'den Kazakistan'a, Irak'tan Sudan'a kadar tüm tedarik coğrafyamızda; ürünlerin menşei, üretici bilgileri, kalite parametreleri ve sevkiyat süreçleri dijital ve manuel sistemlerle lot bazında kayıt altına alınıyor. Bu yapı hem gıda güvenliği hem de sürdürülebilir tarım uygulamaları açısından denetlenebilir bir yapı oluşturuyor.

Özellikle organik ürün hatlarında izlenebilirlik süreci daha sıkı yürütülüyor. Ürünler yalnızca sertifikalı tedarikçilerden temin ediliyor; üretim ve depolama alanlarında ayrıştırılarak, her partinin üretim ve taşıma geçmişi belgeleniyor. Sevkiyatlarda ürünlerin organikliğini belgeleyen dokümanlar ve lot numaraları sistematik biçimde kullanılıyor.

Ayrıca yüksek hassasiyet gerektiren müşterilere yönelik olarak, üretim sahalarında saflık, nem, protein oranı, canlı organizma toleransı gibi kriterler özel analizlerle kontrol ediliyor. Bu kontrollerin sonuçları hem iç kalite sistemimizde hem de müşteri tarafında izlenebilir veri olarak yer alıyor.

Tedarik zincirimizin sorumlu yönetimi kapsamında; özellikle sosyal risk düzeyi yüksek bölgelerde yer alan sözleşmeli üreticilerimizi, çevresel ve sosyal uygunluk kriterlerine göre düzenli olarak denetliyoruz. Bu denetimlerde; çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, çevresel uyum, iş sağlığı ve güvenliği gibi başlıklar etkin biçimde değerlendiriliyor; bugüne kadar bu alanlarda herhangi

bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Mevcut denetim sistemimiz, yasal uygunluğun yanı sıra yüksek etik standartların da sürdürülebilir şekilde korunmasını amaçlıyor.

Bu sistem sayesinde yalnızca ürün kalitesini değil, ürünün arkasındaki üretim koşullarını, insan haklarına ve çevresel duyarlılığa uygunluğunu da kontrol edilebilir hale getiriyoruz. Böylece gıda güvenliğini, sorumlu üretimi ve izlenebilirliği bütünsel biçimde yönetiyoruz.



# Bağımsız Denetim ve Sertifikalar

Tiryaki Agro'da bağımsız denetim süreçleri, şirket yönetiminden bağımsız çalışan Denetim ve Risk Komitesi tarafından yürütülüyor. En az iki üyeden oluşan bu komitede, üyelerin çoğunluğu icra görevi olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komitede yer alan en az bir üyenin muhasebe, finans veya denetim alanlarında bilgi ve deneyime sahip olması tercih edilir.

Komite yılda dört kez düzenli olarak toplanır ve gündemini Yönetim Kurulu'nun öncelikleri doğrultusunda belirler. Görevleri arasında;

- iç denetim süreçlerini takip etmek,
  - iç denetim raporlarını incelemek,
  - gerekirse denetim planlarının kapsamını genişletmek,
  - bağımsız dış denetim süreçlerini yürütmek,
  - denetim firmalarının seçimini yapmak ve süreçleri denetlemek,
  - finansal, operasyonel, yasal ve uyum risklerine karşı önlem alınmasını sağlamak
- yer alır.

Komite; şirketin şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir yapıda yönetilmesini garanti altına almak için kritik bir rol üstlenir.

## Tiryaki Agro Sertifikaları

FSSC 22000 – Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi

ISO 9001:2015 – Kalite Yönetim Sistemi

ISO 45001 – İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

GMP+ – Yem Sanayi İçin İyi Üretim Uygulamaları

ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi

STAR-K Kosher – Koşer Üretim Sertifikası

Türkiye Organik Tarım Sertifikası

USDA Organic – ABD Organik Tarım Sertifikası

AB Organik Üretim Sertifikası

BRC Food Safety – Gıda Güvenliği Sertifikası

FQC – Kalite Sertifikası

ISO 50001 – Enerji Yönetim Sistemi

ISO 27001 – Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Sıfır Atık Belgesi – T. C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen, atıkların yönetimi ve geri kazanımı konusunda tesis bazlı yetkinlik belgesi

Çevre İzin Belgesi – T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen, tesisin Ek-1/Ek-2 kapsamındaki çevresel uygunluklarını belgeleyen resmi izin



## Kurumsal Yönetim

- Risk ve İç Denetim Süreçleri
- Etik Yönetim ve Uyum Politikaları
- Paydaş İlişkileri ve Müşteri Memnuniyeti
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Stratejik Vizyon ve Hedefler
- Sürdürülebilirlik Taahhüdü
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Değer Zincirinde Ar-Ge ve İnovasyon
- Paydaş Katılımı, Üyelikler ve İş Birlikleri



## Risk ve İç Denetim Süreçleri

Tiryaki Agro olarak, iş yapış biçimimizin temelinde güçlü bir risk yönetimi kültürü yer alıyor. Karşı karşıya kaldığımız her fırsatı titizlikle değerlendirirken, potansiyel riskleri de aynı hassasiyetle analiz ediyoruz. Çünkü biliyoruz ki sürdürülebilir başarı, sadece fırsatların değil, risklerin de etkin bir şekilde yönetilmesiyle mümkün olur.

Bu anlayışla, risk yönetimi süreçlerimizi Risk Yönetimi Politikamız ve prosedürlerimiz doğrultusunda yürütüyor, operasyonel ve stratejik kararlarımızı bu yapı üzerine inşa ediyoruz. Şirket yönetimimiz, düzenli olarak gerçekleştirdiği İcra Kurulu, Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu toplantılarında mevcut operasyonlarımıza yönelik risk ve fırsat değerlendirmelerini yapıyor, yeni alanlara yönelik analizleri de bu yapılan içinde ele alıyor.

Risk Komitemiz, CEO'muzun liderliğinde görev yapıyor ve alınan kararların ilgili departmanlara aktarılmasından, gerekli aksiyonların izlenmesinden ve takibinden sorumlu. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik kapsamında da iklim değişikliği, kaynak kıtlığı, tedarik zinciri kesintileri gibi çevresel ve sosyal riskleri etkin bir şekilde yönetiyoruz.

İç denetim fonksiyonumuz ise, şirketimizin yönetim yapısından bağımsız bir şekilde faaliyet gösteriyor. Denetim Müdürlüğümüz, doğrudan Denetim ve Risk Komitesi'ne raporlama yaparak süreçlerin objektifliğini ve güvenilirliğini artırıyor. İç Denetim ekibimiz, yalnızca denetim ilke ve kurallarına uygun hareket ediyor; herhangi bir dış etki ya da iç baskıdan bağımsız şekilde görevlerini yerine getiriyor. Bu bağımsız yapı hem kurumsal bütünlüğümüzü hem de sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma kapasitemizi güçlendiriyor.

## Etik Yönetim ve Uyum Politikaları

Tiryaki Agro olarak tüm iş süreçlerimizi şeffaflık, dürüstlük ve sorumluluk ilkeleri üzerine kuruyor; etik yönetimi bir prosedür değil, iş kültürümüzün ayrılmaz parçası olarak ele alıyoruz.

Etik İlkeler Talimatımız, çalışanlarımızın şirket değerleri ve çalışma prensiplerine uygun davranmasını güvence altına alırken, yöneticilerimizin etik kültürü güçlendiren, adil ve kapsayıcı çalışma ortamları oluşturmasını zorunlu kılıyor. Bu çerçevede doğru sonuca ulaşmanın yanı sıra o sonuca nasıl ulaşıldığını da aynı titizlikle yönetiyoruz.

Tüm çalışanlarımızı, işe girişte etik kurallar hakkında bilgilendiriyor; oryantasyon sürecinde temel ilkeler, beklenen davranış standartları ve olası ihlal türlerini aktarıyoruz. Çalışanlarımız, ilgili dokümanları okuyup imzalayarak etik ilkelere bağlılıklarını resmen beyan ediyorlar. İnsan Kaynakları birimimiz, bu sürecin koordinasyonundan sorumlu olarak faaliyet gösteriyor, rehberlerin güncelliğini sağlıyor, iç iletişimi yürütüyor ve hedef gruplara yönelik eğitimleri planlıyor.

Çıkar çatışması, hediye ve ağırlama kuralları, kayıt ve raporlama disiplini gibi alanlarda periyodik hatırlatmalar ve uygulamalı eğitimlerle farkındalığı canlı tutuyoruz. Etik dışı durumların güvenle bildirilebilmesi için gizlilik esaslı, enişilebilir ve bağımsız değerlendirme güvencesi taşıyan kanallar işletiyoruz.





Tüm bildirimleri kayıt altına alıyor, zamanında ve tarafsız biçimde inceliyor; raporlayanları korumak amacıyla misilleme yasağını kesin biçimde uyguluyoruz. İhlal bulgularında düzeltici ve disiplinler önlemleri devreye alıyor, tekrarını önlemek için süreç ve kontrol iyileştirmelerini hayata geçiriyor ve ilgili tarafları sonuçlar hakkında şeffaf biçimde bilgilendiriyoruz.

İnsan haklarına bağlılık yaklaşımımız gereği çocuk işçiliğine sıfır tolerans uyguluyoruz. Bu duruşu yalnızca kendi operasyonlarımızla sınırlı tutmuyor; tedarikçilerimiz, hizmet sağlayıcılarımız ve iş ortaklarımız için de sözleşmesel yükümlülükler ve açık beklentilerle güvence altına alıyoruz. Üçüncü taraflardan yürürlükteki mevzuata tam uyum, güvenli ve adil çalışma koşulları, çevresel sorumluluk ve etik iş davranışı bekliyor; gerektiğinde yerinde denetimler yürütüyor, uygunsuzluk tespitinde düzeltici-önleyici aksiyonları zorunlu kılıyor ve ilerlemeyi takip ediyoruz.

Tüm bu yapıyı sürekli iyileştirme anlayışıyla yönetiyoruz. Mevzuat ve sektör standartlarındaki gelişmeler, iç denetim bulguları ve paydaş geri bildirimleri doğrultusunda politikalarımızı düzenli olarak güncelliyor, performansımızı ölçülebilir göstergelerle izliyor ve sonuçları şeffaf biçimde raporluyoruz. Böylece Tiryaki Agro olarak, sonuç kadar yöntemi de koruyan; güvene, hesap verebilirliğe ve etik değerlere dayalı kurumsal kültürümüzü kalıcı hale getiriyoruz.

# Paydaş İlişkileri ve Müşteri Memnuniyeti

Faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada tüm paydaşlarımızla kunduğumuz ilişkinin, sürdürülebilir başarımızın temel yapı taşlarından biri olduğuna inanıyoruz. Değer zincirimizin her halkasında; çalışanlarımızdan çiftçilere, tedarikçilerimizden müşterilerimize, kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına kadar tüm paydaşlarımızla açık, şeffaf ve güvene dayalı ilişkiler kurmayı önceliğimize alıyoruz.

Şirketimizin büyüme stratejileri yalnızca ekonomik hedeflere değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel etkilerimize de duyarlılık gösteren bir paydaş yaklaşımı üzerine inşa edilmiştir. Bu nedenle tüm karar alma süreçlerimizde, paydaşlarımızın beklenti ve ihtiyaçlarını dikkate alıyoruz; farklı bakış açılarını gözeten kapsayıcı bir yönetim anlayışı benimsiyoruz.

İş birliğini ve karşılıklı diyalogu teşvik eden yaklaşımımız sayesinde, yerel üreticilerden global müşterilere kadar geniş bir paydaş yelpazesıyla sürdürülebilir çözümler üretiyor, gıda tedarik zincirindeki etkimizi pozitif yönde artırmak için birlikte hareket ediyoruz. Özellikle üretim yaptığımız bölgelerde, çiftçilerle uzun soluklu ilişkiler kurarak onların ekonomik, sosyal ve çevresel kalkınmalarını destekliyor, tarımsal üretimin geleceğini birlikte şekillendiriyoruz.

Müşteri memnuniyetini ise yalnızca bir sonuç değil, sürekli gelişimimizin temel girdilerinden biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketleriyle, müşterilerimizin ürünlerimize ve hizmetlerimize ilişkin geri bildirimlerini sistemli bir şekilde topluyoruz. Elde ettiğimiz veriler, hem hizmet kalitemizi değerlendirmemize hem de müşteri deneyimini artıracak yeni stratejiler geliştirmemize olanak tanıyor. Anket sonuçlarını dikkatle analiz ederek, iyileştirme alanlarını belirliyor ve müşterilerimize daha iyi bir deneyim sunmak için sürekli olarak süreçlerimizi geliştiriyoruz. Müşterilerimizden gelen her geri bildirim, bizim için bir öğrenme ve gelişim fırsatıdır.

Bu yıl yaptığımız anketler doğrultusunda müşteri memnuniyeti oranımızı %83 olarak belirlemiş olmaktan mutluluk duyuyoruz.

**“** Bu yıl gerçekleştirdiğimiz anketler doğrultusunda, müşteri memnuniyet oranımız **%83** olarak belirlenmiştir. **”**





## Tedarik Zinciri Yönetimi

Tiryaki Agro olarak sürdürülebilirlik stratejimizin temel taşlarından bini, tüm tedarik zincirini çevresel, sosyal ve etik ilkeler doğrultusunda yönetmektir. Faaliyetlerimizi büyük ölçüde uluslararası tarım ürünleri ticaretine dayandırıyor; Türkiye başta olmak üzere 45 ülkeden kaynakladığımız ürünleri, 3 kıta 11 lokasyonda bulunan 29 tesisimizde işliyor ve yılda 5 milyon tonu aşkın konvansiyonel ve organik tarım ürünlerini 50 ülkedeki müşterilerimize ulaştırıyoruz.

Bu geniş coğrafi ağ, sadece ticari değil aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı da beraberinde getiriyor. Bu bilinçle, Tiryaki Agro olarak tüm tedarikçilerimizle olan ilişkilerimizi yalnızca fiyat ve verimlilik kriterlerine göre değil; çevreye duyarlılık, insan haklarına saygı, iş etiği ve izlenebilirlik gibi sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendiriyoruz.

Tedarik zinciri politikamız çerçevesinde, özellikle çocuk işçiliği, ormansızlaşma, biyolojik çeşitliliğin tahribi gibi riskli alanlara karşı sıfır tolerans yaklaşımını benimsiyoruz.

Tedarik zincirimizde, çevresel ve sosyal etkilerin sorumlu şekilde yönetilmesini önceliklendiriyor; uluslararası standartlara uyumlu uygulamalar geliştirmek üzere süreçlerimizi sürekli iyileştiriyoruz.

Tüm tedarikçilerimizden, çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri yapmalarını, davranış kurallarımıza uyum sağlamalarını ve gerekli durumlarda sertifikalandırılmalarını bekliyoruz. Tedarik zincirimizde, çevresel ve sosyal etkilerin sorumlu şekilde yönetilmesini önceliklendiriyor; uluslararası standartlara uyumlu uygulamalar geliştirmek üzere süreçlerimizi sürekli iyileştiriyoruz.

Tiryaki Agro olarak, tedarikçilerimize yönelik eğitim programları aracılığıyla sürdürülebilir üretim yöntemlerini, iyi tarım uygulamalarını ve kalite standartlarını yaygınlaştırıyoruz. Bu kapsamda, çiftçilerin verimliliğini artırmakla kalmayıp, çevresel etkilerini azaltmalarına da katkı sağlıyoruz. Böylece sadece ürün kalitesini değil, aynı zamanda tarımsal üretimin uzun vadeli sürdürülebilirliğini güvence altına alıyoruz.



“**Etik yönetimi yalnızca bir prosedür olarak değil, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.**”

## Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik İlkeleri

Tiryaki Agro olarak tedarik zincirini yalnızca operasyonların akışı değil, çevresel koruma, toplumsal refah ve etik yönetim açısından stratejik bir sorumluluk alanı olarak görüyoruz. Bu anlayışla; ham maddenin kaynağından nihai ürüne kadar izlenebilirliğini güçlendiren dijital sistemler kuruyor, yüksek riskli bölgelerde sosyal uygunluk denetimlerini sahada yürütüyor, çocuk işçiliğine sıfır tolerans gösteriyor ve güvenli/adaletli çalışma koşullarını sözleşmesel hükümlerle güvence altına alıyoruz.

Tedarikçi seçim ve değerlendirmelerinde insan haklarına saygı, kaynak verimliliği, atık yönetimi ve su/enerji yoğunluğunun azaltılması gibi performans kriterlerini esas alıyor; uygunsuzluk durumlarında düzeltici-önleyici aksiyonları zorunlu kılıyor, kapasite geliştirme ve eğitim programlarıyla kalıcı iyileşmeyi destekliyoruz. Yerel üretici ve kooperatiflerle kurduğumuz uzun vadeli iş birlikleriyle ekonomik katma değeri yaygınlaştırırken, rejeneratif uygulamaları ve iyi tarım pratiklerini teşvik ediyor, lojistikte elektrifikasyon ve verimlilik odaklı çözümlerle emisyon yoğunluğunu düşürmeyi hedefliyoruz.

Böylece tedarik ağıımızı; etik ilkelere bağlı, iklime dayanıklı ve paydaşlara güven veren bir yönetim standardına taşıyoruz.

**Bu kapsamda benimsediğimiz temel ilkeler şunlardan oluşuyor:**



### Doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi:

Su, toprak ve biyoçeşitlilik üzerindeki baskıyı azaltan üretim yöntemleri destekleniyor. Rejeneratif tarım ve organik üretim önceliklidir.



### Sosyal sorumluluk ve etik üretim:

İşçi haklarına saygı, güvenli çalışma koşulları ve toplulukların refahı esas alınıyor.



### İzlenebilirlik ve şeffaflık:

Tüm ürünlerin kaynağından nihai kullanıcıya kadar izlenebilir olması sağlanıyor.



### İklim duyarlılığı:

Karbon ayak izini düşürmeye yönelik projeler, tarıma dayalı enerji sistemleri ve düşük emisyonlu lojistik yöntemleri benimseniyor.



### Yenilikçilik ve An-Ge:

Yeni ürün geliştirme ve tarım ürünlerinin ileri işlenmesiyle hem çiftçiye hem de son kullanıcıya daha yüksek değer sunuluyor.

Bu ilkeler doğrultusunda, sadece kendi faaliyetlerimizde değil, tüm tedarik zincirinde bu anlayışı yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.







#### Çevresel Sürdürülebilirlik



#### Biyoekonomi



#### Verimlilik Geliştirme



#### Sosyal Etki

# Stratejik Vizyon ve Hedefler

Tiryaki Agro olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir hassasiyet değil, stratejik kararlarımızın belirleyici eksenini olarak görüyoruz. Tüm iş modelimizi doğal kaynakların verimli kullanımı, toplumsal sorumluluk, tarımda dönüşüm ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkeleri üzerine inşa ediyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizi, birbirini tamamlayan 4 ana eksen etrafında şekillendiriyoruz: Çevresel sürdürülebilirlik, biyoekonomi, verimlilik geliştirme, sosyal etki. Bu yaklaşımı, tüm faaliyet alanlarımızda ölçülebilir sonuçlara dayalı bir yapı haline getiriyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik ekseninde enerji, su ve emisyon yönetimi başlıklarında somut adımlar atıyoruz. Mersin Tesisimizde kurduğumuz GES altyapısıyla kendi enerjimizi ürettiğimiz, Giresun Limanı'ndaki elektrikli elleçleme sistemleriyle lojistik kaynaklı karbon ayak izimizi azaltıyoruz. Sıfır atık hedefi doğrultusunda, atık suyun geri kazanımı ve yağmur suyu hasadı gibi uygulamaları hayata geçiriyoruz. Uzun vadeli hedefimiz olan 2040 yılı karbon negatif vizyonu doğrultusunda, tesislerimizde enerji verimliliğini artıracak modernizasyon projeleri sürdürüyoruz.

Biyoekonomi yaklaşımımızla, tarımsal ürünlerini yalnızca ham madde olarak değil; ileri işlenmiş, katma değerli ve sürdürülebilir girdilere dönüştürüyoruz. Tiryaki SAF aracılığıyla sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) üretimi için bitkisel atık bazlı ham maddelerin temini konusunda ulusal kapasite oluşturuyoruz. Ayrıca bitkisel protein kaynaklarının ayrıştırılması, organik üretim altyapısının geliştirilmesi ve izlenebilir kaynak yönetimi gibi projelerle düşük karbonlu alternatifler sunuyoruz.

Verimlilik geliştirme, tüm değer zincirimizin performansını etkileyen stratejik bir önceliğimizdir. Akıllı sulama sistemleri, dijital izleme teknolojileri, ileri veri analitiği ve sipariş bazlı üretim modelleriyle hem kaynak tüketimini azaltıyor hem de operasyonel verimliliği artırıyoruz. Tüm tesislerimizde ERP-MES entegrasyonu ile üretimden sevkiyata kadar her adımı ölçülebilir ve izlenebilir hale getiriyoruz.

Sosyal etki ekseninde kapsayıcı, adil ve bölgesel kalkınmayı destekleyen bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Kadın istihdamını artırmak için saha bazlı işe alım stratejileri geliştiriyor; genç yetenek programları, sosyal uygunluk denetimleri ve tedarikçilerle yaptığımız eğitim çalışmalarıyla insan odaklı bir dönüşüm hedefliyoruz. Yerel üreticilerle kurduğumuz sözleşmeli üretim modelleriyle ekonomik bağımsızlık sağlıyor, çocuk işçiliği ve sosyal uyumsuzluk gibi riskleri düzenli olarak denetliyoruz.

Bu dört ana eksen doğrultusunda şekillenen sürdürülebilirlik stratejimizle yalnızca bugünü değil, tarım ürünlerinin ve ticaretin geleceğini sorumlu ve dirençli bir şekilde inşa etmeyi hedefliyoruz.

# Sürdürülebilirlik Taahhüdü

Tiryaki Agro olarak sürdürülebilirliği, faaliyetlerimizi çevreleyen bir tema değil; iş modelimizin en temel yapı taşı olarak tanımlıyoruz.

Bu yaklaşım; büyüme stratejilerimizden üretim teknolojilerimize, yatırım planlamamızdan insan kaynağı politikalarımıza kadar tüm karar süreçlerimizi belirler.

Taahhüdümüz; yalnızca bugün için uyum göstermek değil, gelecek nesillerin güvenli gıdaya, sağlıklı topraklara ve yaşanabilir bir çevreye erişimini teminat altına almaktır.

## 1. İlke ve Çerçeve Taahhüdümüz

- UN Global Compact imzacısıyız; insan hakları, adil ve güvenli çalışma koşulları, çevrenin korunması ve yolsuzlukla mücadeleyle ilişkin 10 temel ilkeyi günlük iş yapışımızın ayrılmaz parçası haline getiriyoruz.
- Sürdürülebilirlik, kurum kültürümüzün ve stratejimizin çekirdeğidir. Her yatırım, süreç ve yeni iş modeli bu ilkemizle uyumlu olma zorundadır.

## 2. İklim ve Enerji Taahhütlerimiz

- 2040 yılında karbon nötr olacağız (Kapsam 1-2). Bu hedef enerji verimliliği, yenilenebilir enerji üretimi/tedariki ve operasyonel dönüşüm adımlarının toplamıyla sağlanacaktır.
- 2035 yılına kadar tüm taşıma ve üretim operasyonlarımızda kömür ve doğalgaz kullanımını sonlandıracağız.
- 2027'ye kadar 51,7 MW güneş ve 4 MW rüzgâr kurulu güce ulaşacağız. Bu kapasiteyi özellikle Mensin ve Gaziantep başta olmak üzere yüksek hacimli tesislerimizde devreye alıyoruz.
- Giresun Limanı'nda dizelden elektriğe geçişi yaygınlaştırarak tarımsal lojistikte emisyon yoğunluğunu kalıcı biçimde düşürme programını ölçeklendiriyoruz.
- Yeni yatırımlarımızda enerji ve karbon etkisi, finansal fizibilite kadar eşdeğer karar kriteri olarak uygulanacaktır (Politika taahhüdü).



### 3. Tarımsal Sürdürülebilirlik ve Karbon-Negatif Üretim Taahhüdümüz

- Muş Alparslan Tesisimizi rejeneratif tarımın merkezi olarak konumlandırıyoruz. Türkiye'nin en büyük karbon-negatif tarım alanını bu sahada kurma taahhüdü veriyoruz.
- Münavebe, azot bağlayıcı bitkiler, biyolojik koruma ve düşük girdili üretim ile toprak sağlığını güçlendiren modeli ölçeklendiriyoruz.
- Akıllı sulama altyapısı ile su kullanımında %30'a varan verimlilik taahhüdünü Muş'ta standart, diğer sahalarda hedef uygulama haline getiriyoruz.
- Tarımda karbon muhasebesi altyapısını kuruyor; rejeneratif uygulamaların hektar başına yıllık emisyon azaltımını ulusal/uluslararası normlara uygun şekilde belgeleme sözü veriyoruz.

### 4. Üretimde Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Taahhüdümüz

- Sıfır atık ilkesiyle tarım ürünleri işleme yan ürünlerini yem girdisi, gübre ham maddesi ve endüstriyel kullanımlar için sistematik biçimde ekonomiye geri kazandırıyoruz.
- Bu yaklaşım Giresun Limanı, Çorum ve Mersin tesislerinde aktif; taahhüdümüz tüm ana tesislerde standart uygulamaya geçiştir.
- Yeni süreç/yatırım onaylarında hammadde kayıp oranı, atık geri kazanım oranı ve su/enerji yoğunluğu için eşik değerler uygulanacaktır (Yönetim taahhüdü).

### 5. Sosyal Etki, Uygunluk ve Kapsayıcılık Taahhüdümüz

- Sosyal uygunluk denetimlerini özellikle yüksek riskli bölgelerde sahada yürütün, çocuk işçiliğine sıfır tolerans politikamızı tedarikçilerimize sözleşmesel hükümlerle şart koşunuz. Uygunsuzlukta düzeltici eylem + takip mekanizması işletir, kalıcı iyileşme sağlarız.
- Kadınların ve gençlerin tarım değer zincirine katılımını artıracak odaklı istihdam ve gelişim programlarını sahada uyguluyoruz.
- Tekirdağ ve Muş'ta yürüttüğümüz çiftçi eğitim programlarını yaygınlaştırın, üreticileri verimli ve doğa dostu yöntemlerle buluşturmayı taahhüt ederiz.
- İhlal bildirim/şikâyet kanallarını (anonim erişim dâhil) yaygınlaştırın, her bildirim bağımsız inceleme ve misilleme yasağı güvencesiyle ele alınız (Yönetişim taahhüdü).

### 6. İzlenebilirlik ve Tedarik Zinciri Taahhüdümüz

- İzlenebilirlik sistemlerini ürün bazında güçlendiriyor, kaynak, işleme ve lojistik aşamalarında kesintisiz takip sağlayan dijital çözümleri ölçeklendiriyoruz.
- (Hedef) Tedarikçi Davranış Kuralları kapsamını ve sosyal/çevresel denetim sıklığını artırarak yüksek riskli menşelerde %100 kapsama ulaşmayı hedefliyoruz.
- Sertifikasyon ve belgelendirme süreçlerini (ürün, süreç, sosyal uygunluk) pazar şartlarıyla uyumlu bir şekilde genişletme taahhüdü veriyoruz.

## 7. Yönetişim, Kaynak ve Uygulama Taahhüdümüz

- Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi ile strateji, risk, hedef ve performansı yönetin, İcra Kurulu düzeyinde birim/bölüm hedeflerini KPI'lar üzerinden yıllık olarak bağlarız.
- Sermaye planlaması: Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonomi projelerine çok yıllık yatırım bütçesi tahsis ederiz; Yatırım Komitesi'nde iklim ve kaynak verimliliği etki skoru ararız.
- Tüpraş iş birliği ile sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ekosisteminde sürdürülebilir ham madde zinciri kurma taahhüdümüzü sürdürür, biyoekonomi alanındaki yatırımlarımızı kurumsal öncelik olarak konumlandırırız.

## 8. Ölçme, Doğrulama ve Raporlama Taahhüdümüz

- Enerji, emisyon, su, atık ve sosyal göstergeleri standart metodolojilerle takip eden, yıllık raporlama ile paydaşlarımızı bilgilendiririz.
- Kritik metriklerde bağımsız doğrulama (veri kontrolü/limited assurance) sürecini devreye alır, şeffaflığı artırırız.
- Hedef güncelleme ilkesi: Pazar ve teknoloji koşulları geliştiğinde, iddialı ama gerçekçi kalacak şekilde hedeflerimizi yukarı yönlü revize ederiz.

## 9. Zaman Planı ve Kilit Kilometre Taşları

- 2027: 51,7 MW güneş + 4 MW rüzgâr kurulu güç, ana tesislerde enerji izleme ve verimlilik projelerinin tamamlanması, yüksek riskli bölgelerde %100 sosyal uygunluk denetimi.
- 2030: Rejeneratif uygulamaların belgelendirilmiş karbon etkisi, izlenebilirlikte ana ürün gruplarında yüksek kapsama, döngüsel ekonomi projelerinde atık geri kazanımında yapısal artış.
- 2035: Tüm operasyonlarda fosil yakıtların sona erdirilmesi, liman ve lojistikte elektrifikasyon/alternatif yakıt geçişlerinin standardize edilmesi.

Taahhütlerimiz, yönetim organlarımızca onaylanmış, sorumluları ve performans göstergeleri tanımlı bir dönüşüm programıdır. İlerlemeyi yıllık hedef kartları ve bağımsız gözden geçirmelerle yönetecek, sonuçları şeffaf biçimde raporlayacağız.

Standartlarımızla uyum göstermeyen uygulamaları hızla dönüştürmek için düzeltici-önleyici mekanizmalar

devrede olacak; teknoloji, veri ve paydaş geri bildirimleriyle yol haritamızı sürekli güncelleyeceğiz.

Kısacası, çevresel ve sosyal etkiyi finansal performansla aynı masada yöneten bir yönetim anlayışını kalıcı kılıyor, şirketimizin uzun vadeli değer yaratımının temelini bu kararlılıkla güçlendiriyoruz.





# Sürdürülebilirlik Komitesi

## Amacımız ve Odak Alanlarımız

Sürdürülebilirlik Komitesi olarak amacımız, Tiryaki Agro'nun stratejik vizyonunu küresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirmek, iş modelimizi dönüştürmek ve tüm değer zincirimizde kalıcı etkiler yaratmaktır. Sürdürülebilirliği yalnızca bir sorumluluk alanı olarak değil, iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor ve hem bugünün ihtiyaçlarını karşılayan hem de geleceğe yön veren bir yol haritası oluşturunuz.

**Komitemiz aracılığıyla çalışmalarımızı Tiryaki Agro'nun sürdürülebilirlikteki dört temel odak alanı etrafında şekillendiriyoruz:**

- **Çevresel Sürdürülebilirlik:** Karbon emisyonlarımızı düzenli olarak ölçüyor, azaltım hedefleri koyuyor ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırıyoruz. Rejeneratif tarım uygulamalarıyla toprağın sağlığını koruyor, su ve enerji verimliliğini artırarak çevresel ayak izimizi azaltıyoruz.
- **Biyoekonomi:** An-Ge ve inovasyon gücümüzle bitki bazlı proteinler, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) ve alternatif tarım çözümleri geliştiriyoruz. Bu sayede düşük karbonlu ekonomiye geçişe katkı sağlıyor ve küresel tarım ürünleri sistemlerine yenilikçi çözümler sunuyoruz.
- **Sosyal Etki:** Çalışanlarımızdan çiftçilerimize, gençlerden kadınlara kadar geniş bir kitleye dokunan projeler yürütüyoruz. Çiftçi Akademisi, burs ve mentörlük programları, toplumsal eşitliği güçlendiren girişimler ve yerel kalkınmaya katkı sağlayan iş birlikleri ile sosyal faydayı artırıyoruz.
- **Verimlilik Geliştirme:** Üretim ve tedarik zinciri süreçlerimizde sürekli iyileştirme yapıyor, sıfır atık vizyonuyla operasyonlarımızı yeniden tasarlıyor, kaynak kullanımını optimize ediyoruz. Böylece hem maliyetlerimizi hem de çevresel etkilerimizi azaltıyoruz.



Görev ve sorumluluklarımız, sürdürülebilirlik vizyonumuzu sahada somut sonuçlara dönüştürmeye yöneliktir. Komite olarak ESG strateji ve politikalarını belirliyor, ulusal ve uluslararası standartlarla uyumu gözetiyor, düzenli raporlamalar yapıyor, performans göstergelerini izliyor ve tüm çalışanlar için farkındalık programları geliştiriyoruz. Ayrıca, paydaşlarımızla sürdürülebilirlik odaklı iş birliği ağıları kurarak değer zincirimizde ortak bir sürdürülebilirlik kültürü inşa ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu güçlendirecek yeni adımlar planladık. Karbon ayak izimizin daha kapsamlı şekilde ölçülmesi ve azaltım planlarının devreye alınması, rejeneratif tarım uygulamalarının farklı bölgelerde ölçeklenmesi ve karbon kredilendirme süreçlerinin hızlandırılması bu adımların başında geliyor.

Biyoekonomi alanında bitki bazlı proteinler ve sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) projelerimizi ticarileştirmeye odaklanırken, sosyal etki alanında Çiftçi Akademisi'nin kapsamını genişletmeyi, gençlere ve kadınlara yönelik destek programlarımızı artırmayı hedefliyoruz. Verimlilik geliştirme alanında ise tesislerimizde sıfır atık uygulamalarını yaygınlaştırmak, enerji verimliliğini artırmak ve suyun döngüsel kullanımına yönelik yeni teknolojiler devreye almak önceliklerimiz arasında.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde sürdürülebilirliği kurumumuzun tüm katmanlarına entegre ediyor, bugünü ve geleceği şekillendiren güçlü bir yapı kuruyoruz.



**Arzu Örsel**  
Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik  
Direktörü / Komite Lideri



Tiryaki Agro'da sürdürülebilirlik yönetimini Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü olarak üstlenmekten, bu vizyonun şirket geneline yaygınlaşması için Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte çalışmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

## Organizasyon Yapımız ve Liderliklerimiz

Komitemiz, İcra Kurulu temsilcilerimiz ile Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü liderliğinde faaliyet gösteriyor.





# Komite Liderlerimiz

## Talip Kahyaoğlu

An-Ge ve İnovasyon Direktörü, Biyoekonomi &  
Çevresel Sürdürülebilirlik Lideri

An-Ge ve inovasyonu sürdürülebilirliğin en güçlü kaldıraçlarından biri olarak görüyoruz. Çünkü tarım ve gıda sektöründe dönüşüm, ancak bilimsel bilgiyle ve yenilikçi uygulamalarla mümkün. Bu vizyonla rejeneratif tarımı Türkiye'nin en büyük özel tarım anazisi olan Muş'ta hayata geçirdik.

Münavebe sistemlerinden biyolojik ilaçlamaya, azot bağlayıcı bitkilerden hassas sulama yöntemlerine kadar birçok uygulamayı ölçekleyerek, çiftçilerimize “geleceğin tarım modelini” bugünden gösteriyoruz.

Aynı zamanda biyoekonomi başlığında, bitki bazlı proteinler ve sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) gibi projeler yürütüyor, üniversiteler ve uluslararası kuruluşlarla iş birlikleri yapıyoruz.

Bu projelerin, yalnızca karbon ayak izimizi azaltmaya katkı sunmuyor, aynı zamanda Tiryaki Agro'yu küresel inovasyon ekosisteminin aktif bir oyuncusu haline getiriyor. Bizim için her proje, yalnızca teknik bir çıktı değil hem çiftçinin, hem tüketicinin, hem de doğanın kazanımıdır.

## Enver Tanrıverdioğlu

Üretim Direktörü,  
Verimlilik Geliştirme Lideri

Verimlilik, bizim için yalnızca maliyetleri optimize etmek değil; aynı zamanda çevreye duyarlı, uzun vadeli değer yaratmanın anahtarı. Tesislerimizde yürüttüğümüz her iyileştirme çalışmasının bu nedenle çift yönlü bir çıktısı var: operasyonel verimlilik ve çevresel fayda. Örneğin Mersin'deki çok hatlı paketleme sistemimiz hem fire oranını düşürüyor hem de gıda güvenliğini artırıyor.

Gaziantep tesisimizde yürüttüğümüz yem hammaddeleri işleme yatırımları, bölgesel hayvancılığı desteklerken aynı zamanda ürünlerin izlenebilirliğini güçlendiriyor. Bandırma'daki lojistik avantajımız sayesinde hem yakıt tüketimini hem de tedarik süresini azaltarak karbon salımını düşürüyoruz.

Biz verimlilik geliştirmeyi bir “sürekli iyileştirme kültürü” olarak ele alıyoruz. Sıfır atık hedefi doğrultusunda paketlemeden depolamaya kadar her adımı yeniden tasarlıyoruz; teknolojiyi çalışanlarımızla birlikte sürece dahil ederek küçük değişimlerle büyük farklar yaratıyoruz.

# Komite Liderlerimiz

## Emrah Erenler

İşe Alım ve Organizasyonel Gelişim Direktörü,  
Sosyal Etki Lideri

Sosyal etki alanındaki tüm çalışmalarımız, Tiryaki Agro'nun insana verdiği değer in bir yansıması. Çiftçi Akademisi'nde verdiğimiz eğitimlerle üreticilerimizi yalnızca tarım teknikleri konusunda değil, finansal okuryazarlık, iklim değişikliğine uyum ve kaynak yönetimi gibi alanlarda da güçlendiriyoruz. Böylece tarımın geleceğini güvence altına alacak bilgi birikimini sahaya taşıyoruz.

NATİV işbirliğimizle gençlere burs desteği ve mentorluk imkânı sunuyor, onların kariyer yolculuklarına katkı sağlıyoruz. Kadın istihdamını artırmaya yönelik projelerimiz, yereldeki üretim ağlarında eşitliği güçlendiriyor. Aynı zamanda kurum içinde de eşitlikçi ve kapsayıcı bir kültürü sürekli besliyoruz.

Biz sosyal etkiyi yalnızca dış paydaşlara yönelik bir sorumluluk olarak değil, kendi iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Çünkü biliyoruz ki sürdürülebilirliğin gerçek gücü, topluma yayılan ve bireylerin hayatına doğrudan dokunan projelerle ortaya çıkan.

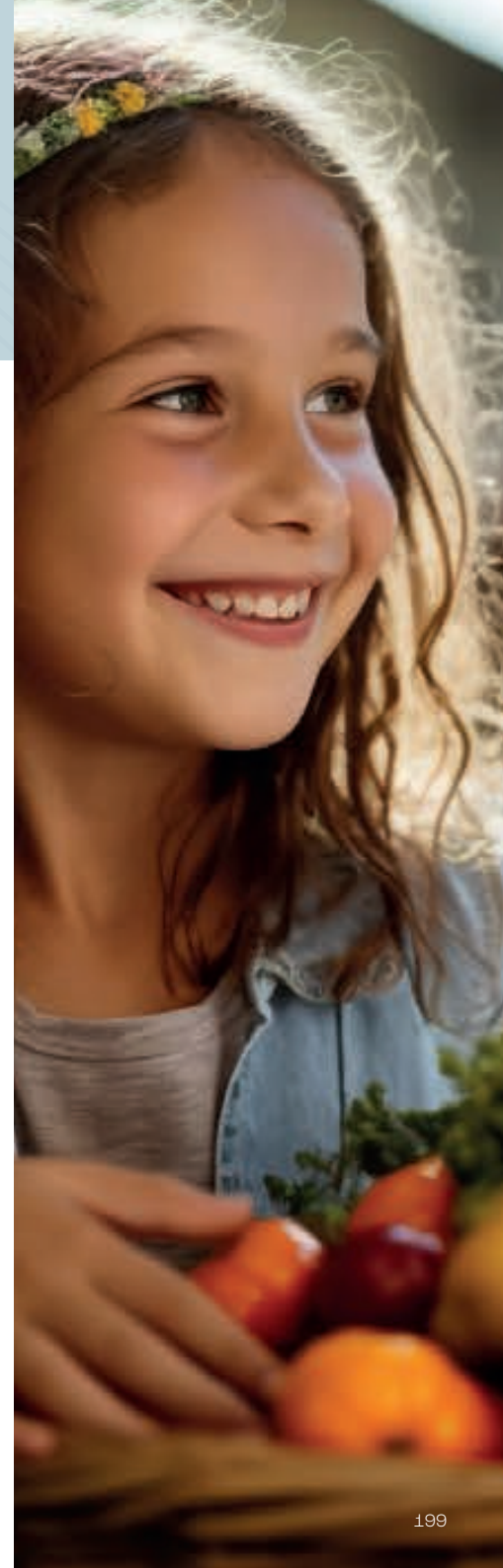
## Arzu Örsel

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik  
Direktörü, Komite Lideri

Biz sürdürülebilirliği yalnızca bir rapor ya da yıllık beyan olarak görmüyoruz; bu kavramı Tiryaki Agro'nun karar alma süreçlerine ve kültürüne işlemiş bir yolculuk olarak yaşıyoruz. Komite liderliği görevimizde en büyük önceliğimiz, bu yolculuğu tüm organizasyona yaymak ve ortak bir sahiplenme yaratmak.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızda çiftçiden tüketiciye uzanan zincirin her halkasını kapsıyoruz. Muş Alparslan Tarım İşletmesi'nde başlattığımız rejeneratif tarım uygulamalarının çiftçilerin günlük hayatına dokunduğunu, Mersin Tesisimizdeki GES yatırımlarının enerji dönüşümünü görünür kıldığını biliyoruz. NATİV ile sağladığımız burs ve mentorluk programları ise sürdürülebilirliğin sosyal boyutunu güçlendiriyor.

Tüm bu adımlar, komite olarak yalnızca strateji üretmediğimizi, aynı zamanda sahada değişim yarattığımızı gösteriyor. İnanıyoruz ki sürdürülebilirlik, ancak hikâyelerle, ölçülebilir sonuçlarla ve şeffaf paylaşımlarla kalıcı olur.





# Değer Zincirinde Ar-Ge ve Inovasyon

Tarım ürünleri sektörü iklim değişikliği, nüfus artışı, sınırlı doğal kaynaklar ve değişen tüketici talepleri nedeniyle tarihin en kritik dönüşümlerinden birini yaşıyor. Bu dönüşümde verimliliği artıran, kaynak kullanımını optimize eden, izlenebilirliği güçlendiren ve kaliteyi güvence altına alan en önemli unsur Ar-Ge ve inovasyondur.

İleri teknoloji ve bilimsel yaklaşımlar tarımsal üretimden lojistiğe, işleme teknolojilerinden nihai tüketiciye ulaşan ürünlere kadar tüm değer zincirinin daha hızlı, esnek ve dayanıklı hale gelmesini sağlıyor.

Tiryaki Agro olarak, Ar-Ge ve inovasyonu yalnızca destekleyici bir unsur değil; iş modelimizin temelini oluşturan, sistemimizin gücünü artıran ve sürdürülebilir büyümemizi mümkün kılan stratejik bir yetkinlik olarak konumlandırıyoruz.

Entegre tedarik zincirimizin her halkasında bilimin, teknolojinin ve veri temelli yönetimin rehberliğinde ilerliyoruz; sahadan pazara kadar uzanan tüm süreçlerimizde yenilikçi çözümleri hayata geçiriyoruz.

## Entegre Teknoloji ve Dijital Dönüşüm

Operasyonlarımızı dijitalleştirme ve otomasyon seviyemizi artırma hedefiyle, Giresun'daki “akıllı depo” sisteminden Muş Alparslan'daki akıllı sulama altyapısına, SAP S/4HANA tabanlı ERP dönüşümünden tarım sahalarında yapay zekâ destekli toprak izleme uygulamalarına kadar geniş bir teknoloji yelpazesini hayata geçiriyoruz.

ERP dönüşümümüzle 700'den fazla kullanıcıyı kapsayan global bir sistem kurarken IoT tabanlı tarımsal üretim, Basna MES ile üretim hattı entegrasyonu, dijital çiftçi etkileşim platformları ve veri analitiğine dayalı performans sistemleri ile süreçlerimizi uçtan uca optimize ediyoruz. Bu dönüşüm, karar alma süreçlerimizde hız, şeffaflık ve esneklik sağlarken, operasyonel verimliliğimizi de ölçülebilir şekilde artırıyor.

2024 yılı itibarıyla dijitalleşme yol haritamızda öne çıkan adımlar arasında SharePoint geçişiyle bulut tabanlı çalışma altyapısı, internet güvenlik duvarları ve gelişmiş bilgi filtreleme sistemleri, ağ altyapısı yenilemeleri ve kesintisiz iletişim projeleri bulunuyor. Power BI entegrasyonu ile tüm operasyonel verilerimizi tek

merkezden izlenebilir hale getirirken, proje yönetim altyapısında CASCADE sistemi sayesinde 42 proje lideri ve 12 sponsor ile 150'den fazla projeyi eş zamanlı takip ediyoruz.

Operasyonel mükemmeliyet programımız Tiryaki Excellence Program (TEX) ile yalnızca 2024 yılının ilk iki çeyreğinde 115 kaizen çalışmasını hayata geçirdik, 15 milyon TL'nin üzerinde tasarruf sağladık ve kişi başı 480 saatlik eğitim gerçekleştirdik. Bu kapsamda Irak'taki otomasyon pilot projeleri, Türkiye tesislerimizde MES entegrasyonları, denizcilikte dijital kantar sistemleri ve e-ihale platformları gibi uygulamalar, teknoloji tabanlı verimlilik dönüşümümüzün önemli örneklerini oluşturuyor.

Tüm bu dijital dönüşüm adımlarımızla iç süreçlerimizi güçlendirmekle yetinmiyor, tedarikçilerimizden müşterilerimize kadar tüm değer zincirimizi kapsayan bütünsel bir entegrasyon sağlıyor, tarım ürünleri tedarik zincirinin dijitalleşmesinde sektörün öncüsü olmayı hedefliyoruz.

## Tarla Düzeyinde Ar-Ge ve Rejeneratif Uygulamalar

Muş Alparslan Tarım İşletmesi'ni Türkiye'nin rejeneratif tarım üssü olarak konumlandırıyoruz. Uydu tabanlı tarla izleme, sensör destekli gübreleme, münavebe, örtü bitkisi uygulamaları ve biyolojik mücadele yöntemleriyle toprak sağlığını iyileştiriyor, verimliliği artırıyoruz.

Burada yürüttüğümüz Ar-Ge niteliğindeki pilot projelerde toprağın mikrobiyal yapısını, karbon tutma kapasitesini ve su verimliliğini düzenli olarak ölçüyor, bu verilerle üretim modellerimizi bilimsel temeller üzerine geliştiriyoruz. Böylece hem tarımsal sürdürülebilirliği güçlendiriyor hem de çiftçilerimiz için ölçeklenebilir iyi uygulama örnekleri oluşturunuyoruz.

## Sertifikalı Tohum ve Ürün Geliştirme

Yıldız Bitkisel Ürünler, Türkiye'nin önde gelen tohum üreticilerinden biri olarak yılda yaklaşık 15 bin ton sertifikalı tohum üretiyor ve özel sektör üretiminin yaklaşık %7'sini tek başına karşılıyor. Üretimimizin %85'ini Muş Alparslan Tarım İşletmesi'nde gerçekleştiriyor; burada 60 bin dekarlık alanda yılda 13 bin 500 ton sertifikalı buğday tohumu elde ediyoruz. Bunun yanında Konya'da 12 bin dekar, Tekirdağ'da ise 3 bin dekar alanda sözleşmeli üretim yürütüyoruz.

Bugün itibarıyla portföyümüzde 7 tescilli buğday ve 3 tescilli arpa çeşidi bulunuyor. Bu çeşitler yalnızca verimlilik ve kalite açısından değil, farklı iklim ve toprak koşullarına uyum sağlayabilmesiyle de öne çıkıyor. Ayrıca sertifikalı yonca, kırmızı mercimek ve kanola çeşitleri üzerinde Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor.

İslah süreçlerinde üniversiteler ve kamu araştırma enstitüleri ile iş birliği yaparak yenilikçi yöntemler kullanıyoruz. Geleneksel 12 yıllık süreç yerine, hızlı mutasyon teknikleri sayesinde yeni çeşit geliştirme süresini 2 yıla kadar düşürmeyi başardık. Bu yaklaşım kuraklığa dayanıklı, hastalıklara dirençli ve yüksek verimli çeşitlerin geliştirilmesine imkân tanıyor. Örneğin, herbisitlere dayanıklı mercimek çeşitleri üzerine yürüttüğümüz çalışmalar, çiftçilere yabancı ot mücadelesinde maliyet avantajı sağlayarak üretim verimliliğini artırıyor.

Sahadan elde ettiğimiz verilere göre sertifikalı tohum kullanımı çiftçilere %20'ye varan verim artışı sağlıyor. Bu sonuçları sistematik olarak kayıt altına alıyor ve teknolojik altyapılarla analiz ederek hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda üretim risklerini azaltacak çözümler geliştiriyoruz.

## İleri İşleme Teknolojileri

Çorum Tesisimizde yüksek hassasiyetli kalite kriterlerine uygun üretim sistemleri kuruyor; metal dedektörler, X-ray sistemleri ve özgün makine tasarımlarıyla global gıda güvenliği standartlarını karşılıyor. Çorum ve Giresun tesislerimizde bitkisel protein üretimi, selüloz ayrıştırma ve yağ rafinasyonu gibi ileri işleme tekniklerini devreye alarak ürün çeşitliliğimizi ve katma değerimizi artırıyoruz. Bu yatırımlar sayesinde hem pazardaki rekabet gücümüzü hem de ihracat kapasitemizi güçlendiriyoruz.







## Sürdürülebilirlik Odağında Ar-Ge

Bitkisel atıkların değerlendirilmesi, sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ham maddesi üretimi, sıfır atık prensibine uygun yeniden kullanım çözümleri ve güneş enerjisi yatırımları Ar-Ge odağımızın stratejik alanları arasında yer alıyor. Tüpraş ile iş birliği içinde SAF tedarikine yönelik sürdürülebilir ham madde zinciri kurarak yeşil enerji alanında yenilikçi bir ekosistem oluşturuyoruz. Bu çalışmalar hem karbon emisyonlarının azaltılmasına hem de yeni nesil enerji çözümlerinin yaygınlaşmasına doğrudan katkı sağlıyor.

## İnsan Merkezli İnovasyon

İnovasyonu yalnızca teknoloji ve süreç geliştirme ile sınırlamıyor, insanı merkeze alan bir yaklaşım benimsiyoruz. Saha gözlem raporları, çiftçi eğitimleri, çalışan deneyimi projeleri ve tüketici içgörülerine dayalı marka geliştirme çalışmalarıyla yeniliği sosyal yapının ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz. Böylece inovasyonu hem iç paydaşlarımız hem de değer zincirimizin tamamı için kapsayıcı bir gelişim aracına dönüştürüyoruz.

2030 vizyonumuz doğrultusunda hedefimiz, yalnızca yeni iş modelleri ortaya koymak değil; tarım ürünleri tedarik zincirinin her aşamasında değer yaratmak, sürdürülebilirlik ilkelerini iş yapış biçimimizin merkezine yerleştirmek ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda zincirin dayanıklılığını güçlendirecek yenilikçi bir üretim ve tedarik anlayışı inşa etmektir.

İnovasyon bizim için yalnızca laboratuvarlarda değil; tarlada, depoda, limanda, üretim hattında ve lojistik ağlarımızda yaşayan, sürekli yenilenen bir dönüşüm sürecidir. Bu yaklaşım sayesinde hem tarımsal değer zincirini geleceğe hazırlıyor hem de faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda gıda ekosisteminin dirençli ve sürdürülebilir şekilde gelişmesine liderlik ediyoruz.

# Paydaş Katılımı, Üyelikler ve İş Birlikleri

Tiryaki Agro olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın başarısının yalnızca Şirket içi performansla değil; paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü, şeffaf ve uzun vadeli ilişkilerle mümkün olduğuna inanıyoruz. Tedarikçilerden müşterilere, çalışanlardan yatırımcılara, kamu otoritelerinden sivil toplum kuruluşlarına uzanan geniş paydaş ekosistemimizle karşılıklı güven, açık iletişim ve ortak değer yaratma ilkeleri çerçevesinde çalışıyoruz.

Paydaş katılımını, yalnızca periyodik toplantı ve anketlerle sınırlamıyor; saha ziyaretleri, yerinde denetimler, ortak proje geliştirme süreçleri ve düzenli bilgilendirme mekanizmalarıyla sürekli ve iki yönlü bir diyalog sistemi kuruyoruz. Üretici çiftçilerle sözleşmeli tarım modeli üzerinden çalışarak bilgi ve teknoloji transferi sağlıyor, yerel topluluklarla sosyal sorumluluk projeleri yürütüyor, akademik kurumlar ve araştırma merkezleriyle Ar-Ge alanında işbirlikleri gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca UN Global Compact, Sedex, GSOP (Global Social Compliance Programme) gibi uluslararası platformların üyesi olarak küresel iyi uygulamaları iş süreçlerimize entegre ediyoruz. Enerji, iklim değişikliği, tarımsal sürdürülebilirlik ve sosyal kapsayıcılık konularında sektörel dernekler, meslek odaları ve kamu kurumlarıyla iş birlikleri yürütüyor; sektör standartlarının yükseltilmesine aktif katkı sağlıyoruz.

İleriye dönük olarak, paydaş katılım süreçlerimizi dijital platformlar üzerinden daha erişilebilir ve kapsayıcı hale getirmeyi, üyelik ve iş birlikleri ağıımızı genişleterek hem yerel hem global ölçekte daha güçlü bir etki yaratmayı hedefliyoruz.

| Paydaşlarımız                                           | İletişim Yöntemi                                                                                                                                                                      | İletişim Sıklığı                                                                                 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çalışanlar                                              | Eğitimler<br>İç Bilgilendirme ve Duyurular<br>Kurumsal İnternet Sitesi<br>Sosyal Medya<br>Binebin Görüşme ve Toplantılar<br>Kurumsal Yayın (Aylık Bülten)<br>Genel Kurul Toplantıları | Sürekli<br>Anlık<br>Sürekli<br>Sürekli<br>Sürekli<br>Sürekli<br>Yıllık                           |
| Hissedarlar, Yatırımcılar ve Analistler                 | Kurumsal İnternet Sitesi<br>Faaliyet Raporları<br>Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporları                                                                                       | Sürekli<br>Ara Dönem – Yıl Sonu<br>Ara Dönem – Yıl Sonu                                          |
| Müşteriler                                              | Eğitimler<br>E-Posta                                                                                                                                                                  | Dönemsel<br>Sürekli                                                                              |
| Tedarikçiler                                            | SMS<br>Toplantılar<br>Eğitimler<br>E-Posta                                                                                                                                            | Sürekli<br>Sürekli<br>-                                                                          |
| Çiftçiler                                               | SMS<br>Toplantılar<br>Üniversite – Sanayi İş Birliği<br>Kariyer Fuarları                                                                                                              | Sürekli<br>Sürekli<br>Dönemsel<br>Talep Oldukça                                                  |
| Akademik Kurumlar                                       | Kariyer Söyleşileri<br>Eğitimler<br>Denetim Raporu<br>Faaliyet Raporları                                                                                                              | Talep Oldukça<br>Talep Oldukça<br>Talep Oldukça<br>Yıllık                                        |
| Kamu Kuruluşları                                        | Eğitimler                                                                                                                                                                             | Yıllık                                                                                           |
| Sektörel Birlikler                                      | Eğitimler<br>Çalışma Grupları<br>Üyelikler<br>Faaliyet Raporu<br>Toplantılar<br>Basın Bültenleri<br>Röportajlar                                                                       | Talep Oldukça<br>Talep Oldukça<br>Yıllık<br>Talep Oldukça<br>Talep Oldukça<br>Sürekli<br>Sürekli |
| Medya Kuruluşları                                       | Faaliyet Raporları                                                                                                                                                                    | Yıllık                                                                                           |
| Müşteriler (Distribütör & Direkt, Zincir Marketler vb.) | E-Posta<br>Toplantı (Online & Offline)                                                                                                                                                | Sürekli<br>Sürekli                                                                               |





# Karbonsuzlaşma ve Çevresel Sürdürülebilirlik

- Karbon Ayak İzi Azaltma Stratejileri
- Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
- Emisyon Azaltım Çalışmaları ve İklim Politikaları
- Organik Tarım ve Regeneratif Tarım Uygulamaları
- Akıllı Tarım Teknolojileri ve Dijitalleşme
- Sürdürülebilir Su Yönetimi ve Sorumlu Kullanım
- Biyoçeşitliliğin Korunması
- Toprak Yönetimi ve Sorumlu Kullanım
- Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi







Tarım sektörü, iklim değişikliğine hem sebep olan hem de en güçlü şekilde maruz kalan alanlardan biri olarak kaçınılmaz bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Kuraklık, aşırı hava olayları, toprak bozuluşu ve su kıtlığı gibi etkiler, tarımsal verimlilik üzerinde baskı oluştururken; iklim senaryoları, güvenli tarım ürünleri tedariki için daha dirençli ve düşük emisyonlu sistemlere geçiş ihtiyacını ortaya koyuyor.

Tiryaki Agro olarak, bu dönüşümün merkezinde yer almayı, sektörümüzün ve iş modelimizin iklim krizine yanıt verecek şekilde yeniden yapılandırılmasını bir zorunluluk olarak görüyoruz.

“ Çevreye duyarlı, doğal kaynakları koruyan üretim yaklaşımımızla geleceğe sürdürülebilir bir miras bırakıyoruz.

Bu yaklaşımla çevresel sürdürülebilirlik stratejimizi, doğaya saygılı ve sorumlu bir üretim anlayışıyla şekillendiriyor; enerji verimliliği, atık yönetimi, su kaynaklarının korunması ve biyoçeşitliliğin desteklenmesini kapsayan bütüncül bir stratejiyle yönetiyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik stratejimiz, biyoekonomi, verimlilik ve sosyal etki odaklı üretim modelleri etrafında şekillenirken, tarım uygulamalarımızın ekosistem üzerindeki etkilerini azaltma hedefiyle geliştiriliyor.

Bu doğrultuda, organik gübre ve ilaç kullanımını teşvik ediyor; mekanik yöntemlerle desteklenen sürdürülebilir tarım sistemleriyle hem doğaya hem de canlılara duyarlı çözümler geliştiriyoruz.

Doğal dengeyi korumayı temel alan bu yaklaşım, gıda tedariki konusunda da bizi sorumluluk almaya yönlendiriyor. Sürdürülebilir tarım ve çevre dostu üretim sistemlerini benimserken; faaliyetlerimizi sadece ekonomik değer yaratma amacıyla değil, aynı zamanda gelecek nesillerin yaşamına değer katmak amacıyla yürütüyoruz.

Doğal dengeyi gözetmek, sağlıklı gıda tedarikinde de bize sorumluluk kazandırıyor. Sürdürülebilir tarım ve çevre dostu üretimi, ekonomik kazanımın ötesinde gelecek nesillerin yaşamına değer katmanın bir yolu olarak görüyoruz.





Çevresel  
Sürdürülebilirlik



Biyoekonomi



Verimlilik  
Geliştirme



Sosyal Etki

# Karbon Ayak İzi Azaltma Stratejileri

“

Tiyarki Agro olarak, karbon yönetimini yalnızca operasyonel bir gereklilik olarak değil, iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Tiryaki Agro olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleyi bir uyum süreci olmanın ötesine taşıyor, dönüşümün aktif bir lideri olma vizyonunu benimsiyoruz. Güncel trendler, tarım ürünleri sektöründe net sıfır hedeflerinin yalnızca kurumsal sorumluluk değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağladığını gösteriyor. Bu kapsamda, tüm operasyonel faaliyetlerimizde net sıfır karbon emisyonuna ulaşmayı hedefliyoruz.

Bu hedefe yönelik olarak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile enerji tüketimimizi izliyor, verimsizlik alanlarını veri odaklı analizlerle tespit ederek iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Enerji verimliliği uygulamalarımız sayesinde karbon emisyonlarımızı azaltırken operasyonel dayanıklılığımızı artırıyoruz.

Ayrıca düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, süreç optimizasyonları ve alternatif enerji kaynaklarının kullanımı gibi alanlarda yaptığımız yatırımlar, karbon ayak izimizi azaltma stratejimizin temellerini oluşturuyor.

Karbon yönetimini operasyonel bir gereklilikten ziyade, iş yapış biçimimizin temel bir parçası olarak görüyoruz. Tedarik zincirimizin tamamını kapsayan bu yaklaşımla, yalnızca kendi emisyonlarımızı azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda paydaşlarımızla birlikte iklim krizine karşı dayanıklı, düşük karbonlu bir değer zinciri oluşturuyoruz.

**Çevresel sorumluluğu tüm faaliyetlerimizin ayrılmaz bir unsuru ve iş yapış biçimimizin temel ilkelerinden biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda;**

- Tüm operasyonlarımızda çevreyle ilgili yasa, yönetmelik ve düzenlemelere tam uyum sağlamayı,
- Atık oluşumunu azaltarak çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmeyi,
- Geri dönüşüm ve yeniden kullanım uygulamalarını destekleyerek sürdürülebilir çevre bilinci oluşturmayı,
- Olası acil durumlara karşı çevre koruma prosedürleri ve talimatlarını önceden tanımlayarak etkin müdahale süreçleri geliştirmeyi,
- Çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin ve tüm paydaşlarımızın çevre eğitimlerine aktif katılımını teşvik etmeyi,
- Üretim süreçlerimizi sürekli iyileştirerek enerji ve hammadde tüketimini azaltırken verimliliği artırmayı taahhüt ediyoruz.

Çevresel etkilerimizi düzenli olarak ölçüyor; belirlediğimiz hedef ve programlar doğrultusunda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni sürekli geliştirerek çevreye duyarlı, sürdürülebilir bir iş modelini her geçen gün ileri taşıyoruz.

# Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Enerji yönetimi, çevresel sorumluluğumuzun ve operasyonel verimliliğimizin kritik bir unsuru olarak öne çıkıyor. Artan enerji talebi ve iklim değişikliği ile mücadele, enerji verimliliğini artırmayı ve yenilenebilir kaynaklara geçişi stratejik önceliğimiz haline getirdi.

Tüm faaliyet alanlarımızda enerji tüketimini sistematik şekilde yöneterek, sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı ve operasyonel performansımızı güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, enerjiyle ilgili etkilerimizi sürekli olarak izliyoruz, değerlendiriyor ve raporluyoruz (GRI 302-1, 302-4). Enerji tüketiminin azaltılması ve daha sürdürülebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu, iklim değişikliğine uyum stratejimizin ve düşük karbonlu kalkınma hedeflerimizin ayrılmaz bir parçasını oluşturuyor (GRI 305-5).

Bu doğrultuda enerji yönetimini, sürdürülebilirlik stratejimizin merkezine yerleştiriyor; kaynakların etkin kullanımı, karbon ayak izinin düşürülmesi ve uzun vadeli çevresel etkimizi azaltma taahhüdüyle hareket ediyoruz.

Enerji verimliliği, sürdürülebilirlik vizyonumuzun temel taşlarından biridir. Çevresel etkilerimizi azaltmak ve kaynaklarımızı daha etkin kullanmak amacıyla, enerji performansımızı sürekli olarak geliştiriyoruz. Enerji Verimliliği Politikamız doğrultusunda tüm tesislerimizde enerji tüketimini düzenli olarak izliyoruz, değerlendirme ve raporlama süreçlerini sistematik biçimde yürütüyoruz.

Üretim, ısıtma-soğutma ve aydınlatma gibi enerji yoğun alanlarda verimlilik artırıcı uygulamaları devreye alıyor; enerji tüketimini azaltacak yeni teknolojilere öncelik veriyoruz. Mevcut sistemlerimizde yaptığımız iyileştirmelerle enerji kayıplarını minimize etmeyi, üretim süreçlerimizi enerji açısından optimize etmeyi hedefliyoruz.

Yenilenebilir enerjiye geçişi ise stratejik bir öncelik olarak değerlendiriyoruz. Güneş, biyokütle ve diğer temiz enerji kaynaklarıyla enerji dönüşümümüzü

hızlandırarak, iklim hedeflerimize ulaşmada önemli ilerlemeler kaydediyoruz. 2040 yılına kadar biyokütle ve yeşil amonyak gibi alternatiflerle enerji ihtiyacımızın tamamını karşılamayı amaçlıyoruz.

Bu doğrultuda, 2027 yılına kadar 51,7 MW güneş ve 4 MW rüzgâr enerjisi santrali yatırımı gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Bu yatırımlar sayesinde elektrik tüketimimizin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı hedefliyoruz.



Yaklaşımımız, tüm faaliyet alanlarımızda **sistematik enerji yönetimi yoluyla sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve operasyonel performansını iyileştirmeyi** hedefliyor. Bu doğrultuda, enerjiyle ilgili etkilerimizi sürekli olarak izliyoruz, değerlendiriyor ve raporluyoruz.





# Emisyon Azaltım Çalışmaları ve İklim Politikaları

İklim değişikliğiyle mücadelede sera gazı emisyonlarının azaltılması, sürdürülebilirlik stratejimizin öncelikli alanlarından biridir. GRI 305 standardı kapsamında, emisyon performansımızı düzenli olarak izliyoruz, enerji tüketimimizi azaltmaya ve karbon ayak izimizi düşürmeye yönelik somut aksiyonlar alıyoruz. Aynı zamanda GRI 302 doğrultusunda enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızı genişletmeye odaklanıyoruz.

Tedarik zincirimizin tüm aşamalarında düşük emisyonlu uygulamaları teşvik ederken, üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini ve temiz teknolojileri esas alıyoruz, emisyon kaynaklarını sistematik şekilde kontrol ediyoruz. İklim risklerini ve fırsatlarını GRI 201-2 kapsamında değerlendiriyor; bu doğrultuda bilim temelli, şeffaf ve ölçülebilir stratejiler geliştiriyoruz.

## 2024 yılı verilerimiz

| Tesisler           | Elektrik/kWh         | Kömür/ton           | Doğal gaz/m³         |
|--------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Gaziantep          | 14,299,015.08        | 15,742.74           | 685,542.83           |
| Gaziantep Organic  | 1,117,857.40         | -                   | -                    |
| Mersin             | 5,698,360.00         | -                   | -                    |
| Bandırma           | 2,113,614.21         | -                   | 3                    |
| Karacabey          | 778,495.46           | 100,250.00          | 3,780,591.00         |
| Giresun            | 5,236,454            | -                   | 180,000.00           |
| Samsun             | 14,500.00            | -                   | -                    |
| Muş                | 324,728.00           | -                   | 175,756.05           |
| Çorum              | 10,049,427           | -                   | 16,599,001           |
| <b>2024 Toplam</b> | <b>39,632,451.07</b> | <b>115,992.74</b>   | <b>21,420,889.88</b> |
| <b>2023 Toplam</b> | <b>20,301,666.00</b> | <b>7,851,986.00</b> | <b>1,486,658.00</b>  |

## Toplam Emisyonlar (2024)

Kapsam 1:

**76,721,210  
ton CO<sub>2</sub>e**

Kapsam 2:

**23,541,738  
ton CO<sub>2</sub>e**

**Tiryaki Agro olarak, Kapsam 1 emisyonlarımızı azaltmaya yönelik önemli bir dönüşüm planı uyguluyoruz. Bu kapsamda;**

- Fosil yakıt tüketimini 2030 yılı itibarıyla %50 oranında biyokütle ile değiştirmeyi,
- 2035 yılı itibarıyla tamamen biyokütle ve yeşil amonyak kullanımına geçerek, kömür ve doğal gazdan tamamen çıkmayı hedefliyoruz.

**Kapsam 2 emisyonlarımızı azaltmak amacıyla önemli yenilenebilir enerji yatırımları hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda;**

- Mersin'de 17,7 MWdc ve Çorum'da 2,9 MWdc olmak üzere toplam 20,6 MWdc kurulu güce sahip GES yatırımlarımız sayesinde yılda yaklaşık 17.450 ton CO<sub>2</sub>e emisyonunu önliyoruz.
- 2025 sonuna kadar devreye almayı planladığımız ek 31,3 MWdc güneş ve 4,2 MWdc rüzgâr enerjisi yatırımları ile %100 yenilenebilir elektrik kullanımına ulaşmayı hedefliyoruz.
- Bu doğrultuda, 2026 yılı itibarıyla elektrik tüketimimizin tamamını kendi yenilenebilir enerji kaynaklarımızdan karşılamayı planlıyoruz.

Tüm bunların yanı sıra, SIEMENS AG iş birliğiyle yürüttüğümüz enerji verimliliği analizleri doğrultusunda, tüm tesisleri kapsayan verimlilik eylem planları geliştirdik ve bu planlarımızı 2023–2027 dönemlerini içeren bir yol haritası olarak tasarladık.

# Organik Tarım ve Rejeneratif Tarım Uygulamaları

“Tiryaki Agro olarak rejeneratif tarımı yalnızca bir üretim yöntemi değil, aynı zamanda toprağa, insana ve geleceğe karşı duyduğumuz sorumluluğun bir yansıması olarak değerlendiriyoruz.

Bu yaklaşımı yaygınlaştırarak, Türkiye'nin tarımsal üretim kapasitesini daha sürdürülebilir temeller üzerine kurmayı, toprağın iyileştirilmesi yoluyla gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı ve rejeneratif tarımın yerel ve küresel ölçekte dönüştürücü bir etki yaratmasını sağlamayı hedefliyoruz.

Küresel iklim krizinin etkilerinin hızla arttığı günümüzde, tarımsal üretim sistemleri hem bu krizden en fazla etkilenen hem de çözümün merkezinde yer alan sektörlerin başında geliyor. Artan çevresel baskılar karşısında, toprağın doğal yapısını koruyan ve onaran, biyolojik çeşitliliği destekleyen, karbonu yer altına hapseden ve kaynak kullanımını daha verimli hale getiren uygulamalara ihtiyaç duyuluyor. Bu çerçevede rejeneratif tarım; çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliğin bütüncül bir şekilde sağlanmasına katkı sunan yenilikçi bir üretim modelidir.

## Rejeneratif tarım;

- Toprak sağlığını iyileştirin,
- Karbon emilimini desteklen,
- Kimyasal girdilere bağımlılığı azaltın,
- Su kaynaklarını korur,
- Biyoçeşitliliğin desteklen,
- Çiftçilerin refahını artırın.

Tiryaki Agro olarak, çevresel sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda rejeneratif tarımı stratejik bir öncelik olarak konumlandırıyoruz. Türkiye'nin yüksek tarım potansiyelini doğru tekniklerle değerlendirmek amacıyla, Doğu Anadolu Bölgesi'nde, Muş Ovası'nda kapsamlı bir rejeneratif tarım projesi başlattık.

Proje, şirket bünyesindeki agronomistler, sürdürülebilirlik yöneticileri ve rejeneratif tarım

uzmanları tarafından doğrudan yönetiliyor. Tüm uygulamalar, uluslararası doğrulama standartlarına uygun biçimde kayıt altına alıyor; bu süreçte geliştirilen bilgi birikimi, sektöre yol gösterecek rehber dokümanlara dönüştürülüyor.

## Uygulamada kullandığımız başlıca rejeneratif tarım teknikleri:

- Örtü bitkileri kullanımı
- Ana ekim ve münavebe uygulamaları
- Kompost ve doğal gübre uygulamaları

Toprak nem sensörleri, uydu takip sistemleri ve dijital çiftlik yönetimi gibi ileri teknolojilerin entegrasyonlarından oluşuyor. Böylece, topraktaki organik madde içeriğini arttırıyor, kimyasal girdilere olan bağımlılığı azaltıyor ve karar alma süreçlerimizi bilimsel verilerle destekliyoruz.





## Muş Alparslan Tarım İşletmesi Uygulaması

Rejeneratif tarımı Türkiye’de öncelikli strateji haline getirdik ve vizyon doğrultusunda, Muş Alparslan Tarım İşletmesinde Türkiye’nin en büyük özel sektör destekli rejeneratif tarım projesini başlattık. Projemiz; toprağın doğal yapısını iyileştiren, biyolojik çeşitliliği destekleyen, karbon tutulumunu artıran ve kimyasal girdilere bağımlılığı azaltan bir yaklaşımı kapsıyor olarak öne çıkıyor.

Türkiye’nin tarımsal potansiyeli yüksek bölgelerinden biri olan Muş Ovası’nda hayata geçirdiğimiz bu öncü proje, entegre yönetim yaklaşımı ve ölçeğiyle sektörde örnek teşkil ediyor. İlk etapta 1.000 hektarda başlattığımız uygulamalarımızı, zaman içinde 60 bin dönüme yayarak toprağın verimliliğini ve ekosistem sağlığını güçlendirmeyi hedefliyoruz. Proje, sahadaki ziraat mühendislerinden rejeneratif tarım uzmanlarına, sürdürülebilirlik yöneticilerinden profesyonel proje ofisine kadar multidisipliner bir ekip tarafından titizlikle yürütülüyor. Bu bütüncül yaklaşım, sadece üretimi artırmakla kalmayıp, geleceğe miras bırakacağımız sağlıklı ve dayanıklı bir tarım altyapısının temelini atıyor.

Projemizin merkezinde toprak sağlığının korunması ve iyileştirilmesi yer alıyor. Minimum toprak işleme, ürün rotasyonu, azot bağlayıcı örtü bitkileri, münavebe uygulamaları, kompost ve organik gübre kullanımı ile toprakta organik madde oranını artırıyor, su tutma kapasitesini geliştiriyoruz.

Böylece hem tarımsal verimliliği artırıyor hem de uzun vadeli toprak üretkenliğini güvence altına alıyoruz. Ayrıca tüm karar süreçlerini dijital tarım çözümleriyle destekliyoruz. Toprak nem sensörleri, uydu tabanlı bitki sağlığı izleme sistemleri ve çiftçi etkileşim platformları gibi teknolojiler kullanarak üretimi daha verimli, izlenebilir ve veri odaklı hâle getiriyoruz.

Ayrıca yapay zekâ destekli ilaçlama sistemleri sayesinde yalnızca hedeflediğimiz alanlara müdahale ediyor, böylece %90’a varan kimyasal tasarrufu sağlıyoruz.

Rejeneratif uygulamalar aynı zamanda iklim hedeflerine katkı sunan bir modeli tarif ediyor. Toprakta organik maddeyi ve karbon depolama kapasitesini artırırken, VERRA’nın Verified Carbon Standard (VCS) metodolojisine uygun karbon sertifikasyon sürecini de devreye aldık. GTE danışmanlığında yürüttüğümüz bu süreç, Türkiye’nin ilk karbon tarımı uygulamalarından biri olarak, sera gazı emisyonlarının azaltılması açısından örnek teşkil ediyor.

Tiryaki Agro olarak; projeyi yalnızca çevresel fayda açısından değil, aynı zamanda kırsal kalkınma aracı olarak da konumlandırıyoruz. Yerel çiftçilere yönelik eğitim ve teknik destek faaliyetleriyle bilgiye erişimi artırıyor, geleneksel üretimden modern tarıma geçişi hızlandırıyoruz. Bu sayede bölge halkının gelir düzeyinin artırılması ve tarımda refahın yaygınlaştırılmasını hedefliyoruz.



Yıldız Alparslan Tarım İşletmesinde kullandığımız 13 bin dekarlık damla sulama altyapısı, Türkiye'nin en büyük damla sulama sistemlerinden birini oluşturuyor. Bu sistem sayesinde %30'a varan su tasarrufu ve %70'e varan verim artışı sağlıyoruz. Ayrıca bölgede iklim değişikliği nedeniyle değişen vejetasyon koşullarına uygun olarak yeni ürün desenleri geliştiriyoruz.

Tiryaki Agro olarak, 7 tescilli buğday ve 3 tescilli arpa çeşidine sahibiz. Muş'ta ürettiğimiz sertifikalı tohumlar tüm Türkiye'ye dağıtılmakla beraber, soğuk iklim tahılları için üretim kapasitesinin de artırılmasını sağlıyoruz. Tekirdağ'da yer almakta olan An-Ge merkezimiz ile yeni türlerin geliştirilmesini hedefliyoruz. Ayrıca, kamu araştırma enstitüleri ve üniversitelerle ortak yürüttüğümüz tohum ıslahı çalışmalarını sürdürmeye devam ediyoruz.

Bizler, bu projeyi yalnızca kendi üretim süreçlerimiz için değil; Türkiye'de rejeneratif tarım alanında eksikliği hissedilen bilgi ve uygulama rehberliğini oluşturmak üzere geliştirdik. Tüm saha verilerimizi ve sonuçlarımızı da kayıt altına alarak hem akademik çalışmalara hem de sektörel yol haritalarına temel oluşturacak şekilde paylaşacağız.

| Başlık                      | Explanation                                                                     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Proje Lokasyonu             | Muş Alparslan Tarım İşletmesi, Muş Ovası                                        |
| Proje Kapsamı               | Türkiye'nin en büyük özel sektör destekli rejeneratif tarım projesi             |
| Başlangıç Alanı             | 1.000 dekar (ilk faz)                                                           |
| Hedeflenen Alan             | 60.000 dekara yayılım                                                           |
| Toprak Sağlığı Yaklaşımları | Minimum toprak işleme, münavebe, örtü bitkisi, organik gübre, kompost kullanımı |
| Verimlilik Artışı           | Organik madde içeriğini artırarak toprak üretkenliğini destekliyoruz            |
| İklim Katkısı               | VERRA VCS metodolojisine uygun karbon sertifikasyonu süreci başlattık           |
| Sertifikasyon Danışmanlığı  | GTE tarafından yürütülüyor                                                      |
| Damla Sulama Sistemi        | 13.000 dekar alanda, Türkiye'nin en büyüklerinden biri                          |
| Su ve Verim Performansı     | %30 su tasarrufu, %70'e kadar verim artışı                                      |
| Dijital Tarım Teknolojileri | Toprak nem sensörleri, uydu izleme, dijital çiftçi platformları                 |
| Yapay Zekâ Kullanımı        | Hedefe yönelik ilaçlama ile %90'a varan kimyasal tasarrufu                      |
| Tescilli Tohum Çeşitleri    | 7 buğday, 3 arpa (soğuk iklim tahılları)                                        |
| An-Ge Merkezi               | Tekirdağ – Yeni tür geliştirme çalışmaları                                      |
| Tohum Dağıtım Ağı           | Muş'ta ürettiğimiz tohumları tüm Türkiye'ye ulaştırıyoruz                       |
| İş Birlikleri               | Kamu araştırma enstitüleri ve üniversitelerle tohum ıslahı çalışmaları          |
| Yerel Katılım               | Çiftçilere yönelik eğitim ve teknik destek sağlıyoruz                           |
| Sosyal Katkı                | Bilgiye erişim, gelir artışı ve kırsal kalkınma                                 |
| Proje Yönetimi              | Sahada görev yapan agronomistler, uzmanlar ve PMO tarafından yürütülüyor        |
| Sektörel Rehberlik          | Tüm uygulamaları belge altına alarak sektöre ve akademiye rehber sunacağız      |



# Akıllı Tarım Teknolojileri ve Dijitalleşme

Tarım sektörü, küresel ölçekte artan gıda talebi, iklim krizi ve doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi gibi çok boyutlu zorluklarla karşı karşıya. Bu nedenle, verimliliği artıran, çevresel etkiyi azaltan ve kaynak kullanımını optimize eden dijital çözümler, yalnızca teknolojik bir ilerleme değil, aynı zamanda sürdürülebilir gıda sistemlerinin geleceği açısından stratejik bir zorunluluktur.

Tiryaki Agro olarak, bu farkındalıkla dijitalleşmeyi ve akıllı tarım uygulamalarını üretim sistemlerimizin merkezine yerleştiriyoruz. Tarımın geleceğini ileri teknolojiyle şekillendirme vizyonumuz doğrultusunda, dijitalleşmeyi sadece operasyonel bir araç değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal değer üretiminin anahtarı olarak görüyoruz.

Tüm tedarik zinciri boyunca verimliliği artıracak, yönetimi kolaylaştıracak ve inovasyonu teşvik edecek dijital çözümler geliştirmeye kararlılıkla devam ediyoruz. Bu kapsamda, doğrudan tarım yapılan arazilerde Tarım 4.0 uygulamalarını aktif biçimde kullanıyor; uydu ve drone görüntüleri, meteoroloji istasyonlarından alınan çevresel verileri (nem, sıcaklık, rüzgâr vb.) ürün gelişimi ve risk analizleri için değerlendiriyoruz.

Özellikle yapay zekâ destekli sulama sistemleri, sulama zamanlaması ve miktarını ürünün gençlik ihtiyaçlarına göre optimize ederek hem su kullanımında tasarruf sağlıyor hem de verimliliği artırıyoruz. Bu sayede doğal kaynakların korunmasını da güvence altına alıyoruz.

Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan entegre tesisimizde ürünleri ileri tarım teknolojileriyle işliyor, yüksek kapasiteli dijital paketleme sistemleri ve lisanslı depolar aracılığıyla tüm süreçleri uçtan uca izliyoruz. Bu tesiste kullandığımız drone'lar ve IoT cihazları sayesinde tarım alanlarını anlık olarak takip ediyor, topraklara sadece ihtiyaç duyulan miktarda su ve gübre vererek girdi israfını önüyoruz. Ayrıca, nöbetleşe ekim uygulamalarıyla toprağın doğal dengesini koruyor ve biyolojik çeşitliliği destekliyoruz.

Dijital dönüşüm yalnızca kendi üretim süreçlerimizle sınırlı kalmıyor; bölge çiftçilerine yönelik seminerler, atölyeler ve destek programları ile akıllı tarım teknolojilerinin yaygınlaştırılmasını da hedefliyoruz. Bu kapsamda çiftçilere tohum, tarım araçları ve ekipman desteği sağlayarak, teknolojiyi tabana yaymayı ve kırsalda dijital tarım okuryazarlığını artırmayı amaçlıyoruz.

Tiryaki Agro olarak, rejeneratif tarım ilkelerini teknolojik çözümlerle entegre ederek hem üretim kalitesini yükseltmeyi hem de çevresel etkileri azaltmayı hedefliyoruz. Akıllı tarım uygulamaları sayesinde üretimde izlenebilirlik, kaynak kullanımında verimlilik ve doğaya duyarlı yönetim anlayışıyla sürdürülebilir tarımın geleceğine yön vermek için var gücümüzle çalışıyoruz.

# Sürdürülebilir Su Yönetimi ve Sorumlu Kullanım

| Su Kullanımı       | 2023      | 2024      | Unit |
|--------------------|-----------|-----------|------|
| Toplam Su Tüketimi | 27,429.00 | 32,812.00 | m³   |

İklim değişikliği, artan kuraklık riski ve sınırlı tatlı su kaynakları, tarım sektöründe su yönetimini her zamankinden daha kritik bir konu hâline getirdi. T

iryaki Agro olarak, su kaynaklarının korunmasını yalnızca üretimimizin sürdürülebilirliği açısından değil, aynı zamanda ekosistemlerin dengesi ve toplumsal sorumluluğumuz kapsamında da stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz.

Su yönetimini sadece operasyonel bir gereklilik değil; aynı zamanda çevresel etki azaltımı, iş sürekliliği ve gıda güvenliği açısından bütüncül bir sistem olarak kunguluyoruz.

Bu vizyon doğrultusunda, sahadaki uygulamalarımızda konvansiyonel sulama tekniklerinden uzaklaşarak, akıllı ve ileri teknoloji sulama sistemlerine geçişi hızlandırıyoruz. Türkiye’de özel sektör eliyle kurulan en büyük akıllı sulama sistemlerinden birini barındıran Muş Alparslan Tarım İşletmemiz, bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. 2020 yılına kadar modern sulama altyapısına sahip olmayan Muş Ovası’nda, bugün toplamda 65 bin dönüm tarım arazisini kapsayan dijital kontrollü bir sulama sistemi işletiyoruz.

Bu sistem toprak neminin sensörlerle izlenmesi, su ihtiyacına göre otomatik dağıtım yapılması ve dijital izleme platformları aracılığıyla sahadan alınan verilerin gençek zamanlı işlenmesini mümkün kılıyor.

## Böylece hem su tüketiminde ciddi tasarruf sağlıyor hem de iklim değişikliğine uyum sağlayan bir üretim modeli uyguluyoruz.

- Muş’taki Alparslan Çiftliğimizde, hâlihazırda 6 bin dönümlük alanda kurulu olan damlama sulama sistemimiz ile 1,5 milyon tonluk su tasarrufuna ulaşmış bulunuyoruz. Bu sistem sayesinde yalnızca gereksiz su kaybını önlemiyor, aynı zamanda ürün sağlığını ve tarımsal verimliliği artırıyoruz.
- Önümüzdeki 1 yıl içinde, bu sistemi 9 bin dönümlük ek bir alana daha yaymayı planlıyor; böylece toplamda 2,2 milyon tonluk ek su tasarrufu sağlamayı hedefliyoruz.
- Su verimliliğine odaklanan bu yaklaşımımız, 2024-2030 stratejik büyüme planlarımızın temel bileşenlerinden birini oluşturuyor ve 75 bin hektarlık tarım arazimizin 60 bin hektarlık kısmını sulamaya tabi alan olarak yönetiyoruz. Bu ölçekli arazilerde etkin su kullanımı sağlamayı çevresel bir gereklilik olmasının yanı sıra, 239 milyon USD’lik hedef ciroya ulaşmada da belirleyici bir faktör olarak görüyoruz.

Tarla uygulamalarının yanında, tesis içi operasyonlarımızda da su yönetimini sürekli iyileştiriyoruz. Üretim tesislerimizde sensörlü musluklar, kaçak tespiti sağlayan sistemler ve otomatik kapanma mekanizmaları gibi teknolojik çözümlerle gereksiz su kullanımının önüne geçiyoruz. Ayrıca çalışan kaynaklı evsel atık suları, MOSB Atık Su Arıtma Tesisine yasal izin çerçevesinde ileterek, çevreye kontrollü bir şekilde geri kazandırıyoruz.

Tiryaki Agro olarak, su yönetimini yalnızca kaynak kullanımıyla sınırlı olmayan; iklimle uyumlu üretim, çevresel etki azaltımı, sosyal sorumluluk ve ekonomik verimlilik gibi alanları kapsayan bütüncül bir çerçevede ele alıyoruz. Önümüzdeki dönemde de yerel su varlıklarına duyarlı, bilgi ve teknoloji temelli, yüksek verimlilik sağlayan uygulamalarımızı daha da geliştirerek sürdürülebilir tarımın vazgeçilmez bir bileşeni olan suyun etkin yönetimini güçlendirmeye devam edeceğiz.



## Biyoçeşitliliğin Korunması

Tiryaki Agro olarak, biyoçeşitliliği yalnızca doğal yaşamın korunması açısından değil, tarımsal üretimin sürdürülebilirliği ve gıda güvenliğinin teminatı olarak görüyoruz. Küresel ölçekte artan iklim krizleri, toprağın verim kaybı, su kaynaklarındaki azalma ve sentetik tarım girdilerinin yaygınlaşması gibi tehditler karşısında, üretim modelimizi doğaya duyarlı ve biyoçeşitliliği koruyucu bir anlayışla yeniden şekillendiriyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz tarım alanlarında kimyasal kullanımı en aza indirerek, sürdürülebilir bir üretim modeli benimsiyoruz. Pestisit ve sentetik gübre kullanımını azaltmaya yönelik uygulamalarımızla yalnızca doğal kaynakların korunmasını değil, aynı zamanda toprak sağlığının iyileştirilmesini de hedefliyoruz. Bu doğrultuda yaptığımız üretimle, karbonu toprağa yeniden kazandırma ve toprak ekosistemini güçlendirme vizyonumuzu hayata geçiriyoruz.

Tarım uygulamalarımızda çeşitlendirilmiş ekim tekniklerine öncelik vererek, farklı bitki türlerinin bir arada yetişmesini destekliyoruz. Bu yöntem, toprağın besin döngüsünü zenginleştirirken, zararlılara karşı doğal bir direnç oluşturuyor ve

biyolojik dengenin korunmasına katkı sağlıyor. Böylece üretim sistemimizi hem daha verimli hem de daha dirençli hale getiriyoruz.

Tiryaki Agro olarak, organik tarım ilkelerine bağlı kalıp sertifikalı üretim süreçlerini yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşımımızla, yalnızca insan sağlığına duyarlı ürünler sunmakla kalmıyor, aynı zamanda tarım alanlarındaki doğal yaşamın devamlılığını da garanti altına alıyoruz.

Söz konusu yaklaşımı destekleyen grup şirketlerimizden Tiryaki Tarım ile nöbetleşe ekim, anızda ekim ve örtü bitkileri gibi onarıcı tarım yöntemleri uyguluyor; organik gübre kullanımı ve “sıfır bitkisel atık” yaklaşımı ile biyolojik çeşitliliğin korunması, sürdürülebilirliğin sağlanması ve döngüsel tarıma ulaşılması yönünde uygulamaları hayata geçiriyoruz.

**60 bin dönümden fazla alanda gerçekleştirdiğimiz üretimle, karbonu toprağa yeniden kazandırma ve toprak ekosistemini güçlendirme vizyonumuzu hayata geçiriyoruz.**

# Toprak Yönetimi ve Sorumlu Kullanım

Tarımın temelini oluşturan toprak, yalnızca bir üretim alanı değil; aynı zamanda canlılığın ve gıda zincirinin başlangıç noktasını oluşturuyor. Tiryaki Agro olarak, toprağın sağlığını korumanın çevresel bir sorumluluğun ötesinde, ekonomik sürdürülebilirliğimiz açısından da stratejik bir öncelik olduğunun bilincindeyiz. Faaliyet gösterdiğimiz birçok coğrafyada; iklim değişikliği, aşırı kullanım ve yanlış uygulamalar nedeniyle topraklar giderek daha kırılgan hale gelirken, sürdürülebilir üretimin ancak sağlıklı topraklarla mümkün olacağı inancıyla hareket ediyoruz.

Global ölçekte faaliyet gösteren bir grup olarak, yüz binlerce dönüme yayılan tarım arazilerinde uzun vadeli verimliliği ve ekosistem dengesini gözetiyoruz. Gıda güvenliği, iklim değişikliğine karşı uyum ve üretim sürekliliği açısından toprak yönetimini sürdürülebilirlik vizyonumuzun temel bir bileşeni olarak görüyoruz. Toprağı yalnızca bir üretim girdisi değil, nesiller boyu yaşamı besleyen doğal bir varlık olarak değerlendiriyoruz.

Bu anlayış doğrultusunda, sentetik gübre ve pestisit kullanımını azaltmaya yönelik politikalar geliştiriyor; kimyasal kirliliği önlemeyi, toprakta yaşayan faydalı mikroorganizmaların yaşam alanlarını korumayı ve toprak ekosisteminin dengesini sürdürmeyi hedefliyoruz. Saha bazlı gözlem ve analizlerle desteklediğimiz bu politikalarımızı, her üretim alanının koşullarına özgü olarak hayata geçiriyoruz.

## Biliyor musunuz?

Tiryaki Agro olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yürüttüğümüz çeşitlendirilmiş ekim uygulamaları sayesinde, toprak organik madde seviyelerinde ortalama %15'e varan artış sağladık. Bu uygulama hem toprağın verimliliğini artırıyor hem de karbon tutulumunu destekleyerek iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sunuyor.

Çeşitlendirilmiş ekim teknikleri ve münavebe uygulamaları ile toprağın doğal besin döngüsünü destekliyor; karbonu toprağa geri kazandıran tarımsal yöntemlerle hem toprak sağlığını güçlendiriyor hem de iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlıyoruz. Aynı zamanda bu uygulamalarla, toprağın su tutma kapasitesini artırıyor, erozyon riskini azaltıyor ve verimliliği çevresel bütünlük içinde sürdürüyoruz.

Toprak yönetiminde yalnızca kısa vadeli verim değil, uzun vadeli ekosistem dengesi de önceliklerimiz arasında yer alıyor. Organik madde oranının artırılması, biyoçeşitliliğin korunması, erozyonun önlenmesi ve doğayla uyumlu işleme tekniklerinin benimsenmesi, çevresel sorumluluk anlayışımızın temel taşlarını oluşturuyor.

Toprağın mikroorganizmalardan solucanlara, polinatörlerden bitkilere kadar sayısız canlıya ev sahipliği yapan yapısı, doğal döngünün sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. Bu nedenle attığımız her adımı, bu ekolojik bütünlüğü gözeterek planlıyoruz; yalnızca bugünün üretim hedeflerini değil, iklim krizine karşı dirençli bir tarımsal geleceği de inşa etmeye odaklanıyoruz.

Biyοçeşitliliği koruyan her uygulamanın; aynı zamanda gıda güvenliğini, iklim uyumunu ve toplumsal refahı destekleyen bütüncül bir kalkınma yaklaşımının parçası olduğuna inanıyoruz. Toprağı korumak, bizim için sadece üretim verimliliğini değil; aynı zamanda gezegenin geleceğini de korumak anlamına geliyor.





## Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Artan doğal kaynak baskısı ve iklim krizine bağlı çevresel tehditler, sadece üretim süreçlerinde değil, atıkların nasıl yönetildiği konusunda da köklü bir dönüşümü zorunlu kılıyor. Biz de Tiryaki Agro olarak, bu dönüşümün bir parçası olmayı bir tercih değil, sürdürülebilirliğe olan sorumluluğumuzun doğal bir gereği olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizi, doğal kaynakların korunması ve atıkların yeniden değerlendirildiği döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Tarım ürünleri tedarik zinciri operasyonlarımızda, atıkları bertaraf edilmesi gereken bir yük olarak değil, tekrar kazandırılması gereken değerli kaynaklar olarak ele alıyoruz. Üretim süreçlerimizde ortaya çıkan tarım ürünleri atıklarını yem üretiminde değerlendirerek hem atık miktarını azaltıyor hem de kaynaklarımızın yeniden kullanımını sağlıyoruz. Derin işleme teknolojilerimizle, tarımsal ham maddelerden nişasta, glukoz, fruktoz ve gluten gibi katma değerli ürünler elde ediyor; böylece hem üretim verimliliğimizi artırıyor hem de oluşabilecek atıkları asgari düzeye indiriyoruz. Plastik ve kâğıt atıklarımız, yetkili ve sertifikalı geri dönüşüm firmaları aracılığıyla ekonomiye kazandırıyoruz.

## Biliyor musunuz?

Tiryaki Agro olarak Çorum Tesisimizde uyguladığımız sistematik atık yönetimi çalışmaları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından “Sıfır Atık Belgesi” ile tescillendi. Bu belge, atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri kazanımı ve bertarafının mevzuata uygun şekilde sürdürüldüğünü gösteren resmî bir çevre yeterliliğidir.

## Küresel Etki, Döngüsel Yaklaşımla Mümkün

Dünya genelinde yılda yaklaşık 92 milyar ton kaynak kullanılıyor; bunun sadece %7,2’si döngüsel ekonomi prensipleriyle geri kazanılabiliyor.

Kaynakların bu hızla tüketilmesi, 2050 yılına kadar 3 gezegenin kaynaklarına ihtiyaç duyacağımız anlamına geliyor.

Tiryaki Agro olarak, 6 kıtaya yayılan tedarik ve üretim ağımızda döngüsel ekonomi uygulamalarıyla bu küresel sorumluluğun parçası oluyor; atıkların değer zincirine yeniden kazandırılmasıyla hem doğa üzerindeki baskıyı azaltıyor hem de sürdürülebilir büyüme için yeni fırsatlar yaratıyoruz.

Tesislerimizde atıkları kaynağında ayrıştırıyor, kalite kontrol süreçleriyle üretim kayıplarını en aza indiriyoruz. Özellikle Çorum Tesisimizde tehlikeli atık, metal atık ve ambalaj atıkları ayrı alanlarda titizlikle yönetiyoruz. Kaynakta ayrıştırma, geri kazanım ve mevzuata uygun bertaraf uygulamalarımız sayesinde, tesisimiz T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından “Sıfır Atık Belgesi” ile tescillendi.

Atık yönetimindeki yaklaşımımız yalnızca üretimle sınırlı değil. Tüm tesislerimizde yürüttüğümüz süreçlerde çevre mevzuatına tam uyum sağlıyoruz. Tehlikeli atıklarımızı, 1 Nisan 2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği’ne uygun olarak geçici depolama alanlarında güvenli muhafaza ediyor, bertaraf işlemlerini yalnızca yetkili personel eşliğinde yürütüyoruz. Evsel nitelikli atıklarımızı ise tesis içi çöp kutularında toplayarak organize sanayi bölgeleri aracılığıyla düzenli depolama sahalarına ulaştırıyoruz. Tüm bu süreçlerde, üçüncü taraf müdahalesine karşı önlemler alıyor, atık yönetimini şeffaf ve izlenebilir biçimde sürdürüyoruz.

Ayrıca döngüsel ekonomiye katkımız yalnızca tarımsal atıklarla sınırlı değil. Grup şirketlerimizden Tiryaki Sürdürülebilir Havacılık Yakıtları Tedarik ve Üretim A.Ş. (Tiryaki SAF), bitkisel ve hayvansal atıklar ile kalıntı yağlardan çevre dostu Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi için ham madde tedariki sağlıyor. Türkiye’de bu alandaki öncü faaliyetimizle, atıklardan enerji üretimine dayalı yeni bir değer zinciri yaratıyor, döngüsel ekonomiye katkımızı güçlendiriyoruz.

Tüm bu yaklaşımlar sayesinde yalnızca mevcut atıklarımızın yönetimini değil, aynı zamanda gelecekteki kaynak kullanım alışkanlıklarımızın da daha sürdürülebilir temeller üzerine kurulmasını hedefliyoruz.

## Döngüsel Ekonomiye Katkımız

- Tarım ürünleri atıklarını yem üretiminde yeniden değerlendiriyoruz.
- Derin işleme ile nişasta, glukoz, fruktoz ve gluten gibi katma değerli ürünler elde ediyoruz.
- Plastik ve kâğıt atıkları, sertifikalı geri dönüşüm firmalarıyla ekonomiye kazandırıyoruz.
- Bitkisel ve hayvansal atıklardan SAF ham maddesi üretiyoruz.
- Tehlikeli atıkları yasal mevzuata uygun alanlarda güvenli bertaraf ediyoruz.

Döngüsel ekonomi yaklaşımımız, yalnızca operasyonel düzeyde atık yönetimini değil, aynı zamanda iş modelimizin temel yapı taşlarını da yeniden tanımlıyor. Tiryaki Agro olarak, ham madde temininden nihai ürünün teslimine kadar tüm süreçlerimizi kaynak verimliliği odağında tasarlıyoruz; doğrusallıktan uzak, kapalı döngüler kurmaya odaklanıyoruz. Bu yaklaşımımızla yalnızca çevresel riskleri azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda maliyet optimizasyonu ve kaynak sürekliliği açısından da önemli fırsatlar yaratıyoruz.

Lojistik zincirlerimizde kullandığımız ambalajlardan üretim proseslerimizde tercih ettiğimiz teknolojilere kadar her aşamada, atığın oluşmadan önce önlenmesi ve geri kazanım kapasitesinin artırılması, önceliğimizi oluşturuyor. Tedarikçilerimizle birlikte yürüttüğümüz geri kazanım projeleri sayesinde, değer zinciri genelinde sistemsel bir dönüşüm hedefliyoruz. İş ortaklarımızla birlikte geliştirdiğimiz yeni nesil sürdürülebilir ambalaj çözümleri, karbon ayak izini azaltırken, ürün kalitesinden ödün vermeden kaynak tüketimini düşürüyor. Döngüsel ekonomiyi, yalnızca bugünün çözümü değil; geleceğin rekabet gücünü belirleyecek temel strateji olarak görüyoruz.



Döngüsel ekonomiyi yalnızca kısa vadeli bir çözüm olarak değil, gelecekteki rekabet avantajımızı şekillendirecek temel bir strateji olarak görüyoruz.





# Biyoekonomi

- Bitkisel Protein Üretimi ve Gıda İnovasyonu
- Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF)
- Derin İşleme

## Biyoekonomi: Geleceğin Ekonomisi

Dünya genelinde biyoekonomi pazarının, 2030 yılına kadar yaklaşık 30 trilyon dolar hacme ulaşacak şekilde büyüme potansiyeline sahip olduğu görülüyor. Avrupa Birliği'nde bu alan, 18 milyondan fazla kişiye istihdam sağlıyor ve GSYH'nin yaklaşık %9'unu oluşturuyor.

Türkiye için ise biyoekonomi; tarım, enerji, tarım ürünleri ve kimya sektörlerini entegre biçimde dönüştürerek hem kırsal kalkınmayı destekleyen hem de dışa bağımlılığı azaltan stratejik bir alan olarak öne çıkıyor.

Biyoekonomiyi fosil kaynaklara bağımlılığı azaltan, çevreyle uyumlu ve yenilikçi bir üretim modeli olarak benimsiyoruz. Tarım, orman ve deniz ekosistemlerinden elde edilen yenilenebilir biyolojik kaynakların işlenerek; tarım ürünleri, yem, kimya ve enerji gibi kritik sektörlerde yeniden değerlendirilmesini sağlayan bu yaklaşım hem çevresel sürdürülebilirliği hem de ekonomik çeşitliliği destekleyen stratejik bir kalkınma aracı olarak görülüyor.

Tiryaki Agro olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede biyolojik kaynakların çok yönlü ve verimli kullanımına odaklanıyor, yeşil dönüşüm süreçlerine katkı sunacak yatırımlarımızı kararlılıkla artırıyoruz. Biyoekonomi yaklaşımımız, döngüsel ekonomi ile entegre biçimde çalışarak hem karbon emisyonlarının azaltılmasına hem de doğal kaynaklar üzerindeki baskının hafifletilmesine katkı sağlıyor. Bitkisel ve hayvansal atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması, kaynak verimliliği açısından önemli bir kaldıraç oluştururken; atığın değerli bir girdiye dönüşmesiyle tarım ürünleri ve enerji sistemleri daha dirençli hâle geliyor.

Bu kapsamda; tarım, enerji ve kimya sektörlerinin kesişim noktasında yer alan stratejik alanlara yatırım yapıyoruz. Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi, bitkisel protein üretimi ve derin işleme teknolojileri, bu alandaki öncelikli uygulama alanlarımızı oluşturuyor. Grup şirketimiz Tiryaki SAF aracılığıyla, atıklardan elde ettiğimiz çevre dostu ham maddeleri ticarileştiriyor; bu sayede hem fosil kaynaklara alternatif ürünler geliştiriyor hem de ülkemizin ve dünyanın yeşil ekonomi dönüşümüne katkı sunuyoruz.

Biyoekonomiyi yalnızca çevresel sorumluluğumuzun bir yansıması olarak değil; aynı zamanda geleceğin dirençli ekonomisini inşa edecek çok sektörlü bir fırsat alanı olarak görüyoruz. Bilimsel araştırma, inovasyon ve teknolojik gelişmelerle beslenen bu model sayesinde, ekonomik büyümeyi doğayla uyum içinde yeniden tanımlıyoruz.





## Bitkisel Protein Üretimi ve Gıda İnovasyonu

Küresel nüfus artışı ve iklim değişikliğinin etkileri, tarım ürünleri sistemlerinin mevcut yapısını sürdürülemez hâle getiriyor. Birleşmiş Milletler verilerine göre, dünya nüfusunun 2050 yılına kadar yaklaşık 9,8 milyara ulaşması beklenirken, bu artışın tarım ürünlerine olan talebi %60 ila %70 oranında artıracağı öngörülmüyor. Bu durum, özellikle hayvansal protein tüketiminin artışıyla birlikte, tarım ürünleri kaynaklı sera gazı emisyonlarının da hızla yükselmesine neden oluyor.

Bugün küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %26'sı tarım ürünleri değer zincirinden, bunun da %14,5'i doğrudan hayvancılık faaliyetlerinden kaynaklanıyor. Hayvancılık sektörünün karbon ayak izi, küresel ulaşım sektörünün toplam emisyonlarını dahi geride bırakırken; bu tablo, tarım ürünleri sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamada yeni çözümlere duyulan ihtiyacı açıkça ortaya koyuyor.

Biz Tiryaki Agro olarak, bu küresel sorumluluğun bilinciyle hareket ediyor; tarım ürünlerisistemlerinde adil, ölçeklenebilir ve doğayla uyumlu bir dönüşüm için bitki bazlı protein üretimini stratejik bir öncelik olarak konumlandırıyoruz. Alternatif protein kaynakları arasında en yüksek ölçeklenebilirliğe ve tüketici kabulüne sahip olan bitkisel proteinler, çevresel etkiyi azaltan ve kaynak verimliliğini artıran sürdürülebilir bir çözüm sunuyor.

Türkiye ve Kazakistan'daki üretim altyapımızda yürüttüğümüz buğday proteini gibi ekstraksiyonu projeleri ile hem yerel üreticileri destekliyor hem de küresel tarım ürünleri zincirine daha düşük karbon ayak izine sahip alternatifler sunuyoruz. Tarım ürünü inovasyonuna dayalı bu dönüşümle, yalnızca geleceğin protein ihtiyacına yanıt vermiyor; aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadeleyle, biyolojik çeşitliliğin korunmasına ve gıda güvenliğine somut katkılar sağlıyoruz.

### Biliyor musunuz?

1 kg sığır eti üretimi, yaklaşık 15 bin litre su ve ortalama 60 kg CO<sub>2</sub>e emisyonu gerektiriyor.

Bitki bazlı proteinler, sera gazı emisyonunu önemli ölçüde azaltmakla kalmıyor; aynı zamanda daha düşük arazi ve su kullanımıyla gıda güvenliği ve çevresel sürdürülebilirlik arasında güçlü bir denge kuruyor.

Tiryaki Agro olarak, bu dönüşümün öncülerinden biri olma hedefiyle, bitkisel protein yatırımlarımızı hem yerel hem de küresel ölçekte genişletiyoruz.



## Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF)

Karbon emisyonlarının azaltılması yönünde küresel çapta en zorlu alanlardan biri olan havacılık sektörü, net sıfır hedefleri doğrultusunda büyük bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) tarafından açıklanan yol haritasına göre, sektörün 2050 yılına kadar net sıfır karbon emisyonuna ulaşması bekleniyor. Bu hedef doğrultusunda öne çıkan en etkili çözümlerden birinin ise, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi olduğu görülüyor.

Biz de Tiryaki Agro olarak, bu küresel dönüşümün önemli bir parçası olmanın sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Tarım ürünleri sektöründeki uzmanlığımızı, çevresel sorumluluğumuz ve döngüsel ekonomi vizyonumuzla birleştirerek SAF üretiminde kullanılacak ham madde tedarikine odaklanıyoruz. Atık yağlar, bitkisel kalıntılar, selülozik materyaller ve evsel organik atıklar gibi sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen bu yakıt türü, fosil yakıtlara göre %80'e varan daha düşük karbon emisyonu ile iklim değişikliğiyle mücadelede güçlü bir çözüm sunuyor.



Hammadde



Hammaddenin  
SAF'a  
Dönüştürülmesi



Yakıtın  
Havaalanına  
Teslimi

Bu kapsamda, Türkiye'nin sektöründe öncü enerji şirketlerinden Tüpraş ile stratejik bir iş birliği gerçekleştirdik. Yaklaşık 100 milyon dolarlık yatırım öngördüğümüz bu iyi niyet anlaşmasıyla, SAF üretiminde kullanacağımız ham maddelerin uzun vadeli ve güvenilir biçimde teminini sağlayacak temizleme ve ön işleme tesislerinin kurmayı hedefliyoruz.

2025 yılı itibarıyla başlamasını planladığımız bu tedarik süreciyle birlikte, 10 yıl sürecek dönüşüm yolculuğunda istikrarlı ve etkili bir paydaş olmayı amaçlıyoruz.

Ayrıca, bitki bazlı atıkların yakıtı dönüştürülmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarımızla, yenilikçi ve çevre dostu çözümler geliştirmeye devam ediyoruz. SAF yatırımlarımız sayesinde yalnızca Türkiye'nin sürdürülebilir yakıt üretim kapasitesine katkı sunmakla kalmıyor, aynı zamanda tarımsal atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması yoluyla döngüsel ekonomi prensiplerini de somut uygulamalara dönüştürüyoruz.

Bu alandaki çalışmalarımız, hem çevresel etkilerin azaltılması hem de Türkiye'nin yeşil dönüşüm vizyonuna katkı sağlayan yüksek etkili örnekler arasında yer alıyor.



**Tarım atıkları,  
çevre dostu  
uçuşlara  
dönüşüyor!**

Tiryaki Agro olarak, toprağın bize sunduğu her değeri döngüsel ekonomiyle yeniden şekillendiriyoruz.





## Derin İşleme

Küresel tarım ürünleri sistemleri; artan nüfus, iklim değişikliği, doğal kaynakların azalması ve değişen tüketici taleplerinin etkisiyle derin bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Bu dönüşümde derin işleme, tarımsal ham maddelerin yalnızca birincil ürünlere dönüştürülmesini değil, aynı zamanda gıda ve endüstriyel kullanım için yüksek katma değerli bileşenlere ayrıştırılmasını sağlayarak kritik bir rol üstleniyor.

Dünyada bu yaklaşım; gıda güvenliğinin güçlendirilmesi, tarımın ekonomik değerinin artırılması, atıkların azaltılması ve döngüsel ekonomi hedeflerinin hayata geçirilmesi açısından stratejik bir kaldıraç olarak görülüyor.

Bu küresel dönüşümün bir parçası olarak derin işleme teknolojilerini stratejik önceliklerimizden bini hâline getirdik. Tarım ürünlerinden nişasta, glukoz, fruktoz ve gluten gibi yüksek katma değerli bileşenler elde ederek hem ekonomik performansımızı güçlendiriyor hem de ürün çeşitliliğimizi artırıyoruz.

Bu süreçlerle yalnızca ürün değerini yükseltmekle kalmıyor, aynı zamanda yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesi sayesinde atık oluşumunu en aza indirerek çevresel etkimizi azaltıyoruz. Böylece, faaliyetlerimizi döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu hale getiriyor, tarımsal üretimin her aşamasında kaynak verimliliğini destekliyoruz.

Derin işleme yatırımlarımız ve üretim verimliliğini artıran modern tekniklerin entegrasyonu ile doğal kaynak kullanımında tasarruf sağlıyoruz. Yan ürünleri yem sektörü gibi farklı alanlarda değerlendiriyor, böylece ekonomik değer yaratırken aynı zamanda tarımın çevresel ayak izinin küçülmesine katkıda bulunuyoruz. Bu yaklaşımımızla, tarım ürünleri sistemlerinde daha fazla değer üretmeyi ve doğal kaynakları korumayı bir arada mümkün kılıyoruz.

Sürdürülebilirlik vizyonumuzun ayrılmaz bir parçası olan derin işleme faaliyetlerimizde, küresel ölçekteki teknolojik gelişmeleri yakından takip ediyor, bunları faaliyetlerimize entegre ederek değer zincirimizi dikey olarak derinleştiriyoruz. Yalnızca tarım ürünlerini üretmeyi değil; onu daha verimli, daha yenilikçi ve daha sürdürülebilir bir biçimde dönüştürerek, hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda tarım ürünleri sektörünün geleceğine yön veren bir aktör olmayı amaçlıyoruz.

Derin işleme alanındaki kapasitemizi güçlendirmek, yalnızca mevcut ürünlerimizin değerini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda küresel pazarlarda rekabet avantajımızı pekiştirmemizi sağlıyor. Bu sayede, dünya genelinde artan sürdürülebilir tarım ürünleri talebine etkin çözümler sunarken, Tinyaki Agro olarak tarımsal inovasyon, verimlilik ve çevresel sorumluluk alanlarında referans gösterilen bir marka konumuna yükseliyoruz.



Sürdürülebilirlik  
vizyonumuzun  
ayrılmaz bir  
parçası olan derin  
işleme  
faaliyetlerimizde,  
**küresel ölçekteki  
teknolojik  
gelişmeleri  
yakından  
takip ediyor,  
bunları  
faaliyetlerimize  
entegre ederek  
değer zincirimizi  
dikey olarak  
derinleştiriyoruz.**



# Tiriyaki Agro'nun Sosyal Etki Stratejisi

- İnsan Hakları ve Etik Çalışma Koşulları
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Eğitim ve Yetenek Gelişimi
- Topluma Katkı ve Sosyal Sorumluluk





# İnsan Hakları ve Etik Çalışma Koşulları

## Her Coğrafyada Sorumluluk

Tiryaki Agro olarak, tüm şirketlerimizde ortak İnsan Hakları ve Etik Çalışma Koşulları Politikası uyguluyoruz. Bu politika, tüm coğrafyalarda evrensel ilkelere dayalı iş yapış biçimimizi garanti altına alıyor.

Tiryaki Agro olarak, faaliyet göstendiğimiz tüm coğrafyalarda insan haklarını gözeten, adil ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemeyi kurumsal sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz. Operasyonlarımızın her aşamasında yalnızca ulusal yasal düzenlemelere uymakla kalmıyor; Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, ILO Temel Çalışma Standartları ve Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri gibi uluslararası normlara da tam uyum sağlamayı ilke ediniyoruz. Bu yaklaşımımızla, çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın haklarına saygı gösteren, şeffaf ve güvenilir bir iş ortamı oluşturuyoruz.

Etik ilkelere bağlılık, şirketimizin kurumsal yapısının temel taşlarından biridir. Tüm çalışanlarımız, şirketimiz tarafından benimsenen etik kuralları anlamak, benimsemek ve bu ilkelere uygun davranmakla yükümlüdür. Etik değerlerin günlük operasyonlara yansması, tüm organizasyonun, özellikle de lider kadroların sorumluluğundadır. Liderlerimizi, etik değerler üzerine kurulu bir kurum kültürü oluşturmak ve bunu sürdürülebilir kılmakla görevlendiriyoruz.

## İnsanları Güçlendirmek, Güvenliği Sağlamak.

Bu kapsamda çalışanlarımızı düzenli olarak etik davranışlar ve sosyal sorumluluk konularında bilgilendiriyor ve iş süreçlerimizi etik riskleri en aza indirecek şekilde yapılandırmaya devam ediyoruz.

Bu ilkelerin çalışanlarımıza aktarımı, İnsan Kaynakları Departmanımızın koordinasyonunda yürütülüyor. Yeni işe alım süreçleri ve oryantasyon programlarımız aracılığıyla tüm etik kurallarımızın çalışanlarımıza eksiksiz olarak aktarılmasını sağlıyoruz. Aynı zamanda, her bir çalışanımızdan bu ilkelere bağlı kalacağına dair yazılı bir taahhüt imzalamasını talep ediyoruz. Bu sayede etik yaklaşım, iş yapış kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline geliyor.

Etik kurallarımızın önemli bir yapı taşı olan çocuk işçiliği ile mücadeleyi, insan haklarına saygının temel göstergelerinden biri olarak görüyor ve bu alandaki hassasiyetimizi her zaman koruyoruz. Ulusal mevzuat ve düzenlemelere tam uyum sağlamakla birlikte, 15 yaşından küçük bireylerin istihdam edilmemesi ilkesine sıkı sıkıya bağlı kalıyoruz. Genç işçilerin çalıştırılmasına ilişkin uygulamalarda mevzuat gereklilikleri titizlikle yerine getiriliyor. Bununla beraber, zorla ve borç karşılığı çalışma gibi her türlü istismara karşı sıfır tolerans politikası uyguluyor, istihdamda gönüllülük esasını benimsiyoruz. İşe alım süreçlerimizde etik ve sosyal uygunluk konusu ise yalnızca teknik yeterlilik kriterleriyle sınırlı değildir. Adayların etik değerlere ve sosyal sorumluluk bilincine uyum sağlaması da önemli bir değerlendirme kriterimizdir. Şirketimiz cinsiyet, din, etnik köken, yaş, engellilik durumu, siyasi görüş ve toplumsal statü gibi hiçbir ayrım gözetmeksizin eşitliği savunur.





Tiryaki Agro olarak etik değerlere bağlı, insan haklarına duyarlı ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden bir sosyal şirketiz. Dünyanın neresinde olursa olsun işimizi aynı ilke, özen ve kararlılıkla yürütüyoruz.

Tüm insan kaynakları süreçlerinde, yani işe alım, ücretlendirme, terfi, eğitim ve işten çıkarma gibi karar mekanizmalarında eşit fırsat ilkesini esas almaya devam ediyor ve her türlü ayrımcılığa, tacize ve mobbinge karşı “sıfır tolerans” politikasını benimseyerek çalışmalarımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

Tiryaki Agro olarak, örgütlenme özgürlüğüne her zaman saygı gösteriyor ve destek vererek temel insan haklarına bağlı kalıyoruz. Tüm çalışanlarımızın sendikalara üye olma, temsil edilme ve toplu sözleşme yapma haklarını güvence altına alıyoruz. Bununla beraber, iş süreçlerimizde açık iletişimi teşvik eden bir yaklaşım benimsiyoruz. Yöneticiler ile çalışanlar arasında karşılıklı saygıya ve güvene dayalı, çözüm odaklı bir diyalog ortamı kurmaya özen gösteriyoruz. Bu yaklaşımımız ise, yalnızca iç iletişimi güçlendirmekle kalmayıp, aynı zamanda çalışan memnuniyetini ve kurumsal bağlılığının artırılmasını sağlıyor.

Tedarik zincirimizde sosyal uygunluk kriterlerini ise, sürdürülebilirlik politikalarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tedarikçilerimizin sosyal sorumluluk uygulamalarını düzenli olarak denetliyor; bu denetimler aracılığıyla insan haklarına, etik ilkelere, iş sağlığı ve güvenliği standartlarına olan bağlılık düzeylerini gözlemliyoruz.

Herhangi bir uygunsuzluğun söz konusu olması halinde ise gerekli düzeltici aksiyonların hızla alınmasını sağlıyoruz. Bu sayede, yalnızca kendi operasyonlarımızda değil, tüm değer zincirimizde sorumlu iş yapış kültürünü yaygınlaştırıyor ve küresel sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu bir yapı inşa etmeye devam ediyoruz.

Dünyanın dört bir yanındaki operasyonlarımızda yalnızca ekonomik değer yaratmayı değil, aynı zamanda insan haklarına saygılı, etik ilkelere bağlı ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden bir yapı oluşturmayı temel görevimiz olarak görüyoruz. Üyesi olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) doğrultusunda; insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi temel alanlarda evrensel ilkeleri faaliyetlerimizin merkezine yerleştiriyor; bu çerçevede sürekli gelişimi esas alan bir anlayışla ilerliyoruz.

Tüm üretim tesislerimizde, yönetim merkezlerimizde ve geniş tedarik zincirimiz boyunca etik ve sosyal uygunluk ilkelerine titizlikle uyum gösteriyoruz. Bizler çalışanlarımızdan tedarikçilerimize, yerel topluluklardan iş ortaklarımıza kadar tüm paydaşlarımızla beraber; iş etiği, eşitlik, gönüllülük ve insan onuruna saygı temelinde ortak bir değer anlayışı oluşturmayı hedefliyoruz.

Küresel ölçekte büyüyen ve çeşitlenen operasyonlarımızda, sosyal etki alanlarımızın gücünü daha da artırmak ve paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmek amacıyla, önümüzdeki dönemde de aynı hassasiyetle çalışmaya devam edeceğimizi taahhüt ediyoruz. Tiryaki Agro olarak, “Dünyanın Her Yerinde Doğa ile Uyumlu” ilkesiyle çıktığımız bu yolda; etik değerlere bağlı, insan haklarını gözeten ve toplumsal refahı önceleyen kurumsal yapımızı inşa etmek için çalışmaya devam edeceğimizi tüm paydaşlarımıza bildirmekten mutluluk duyuyoruz.





Saygı, güven ve adaletin hüküm sürdüğü, farklılıkların kolektif başarıya dönüştüğü bir kurum kültürü inşa ediyoruz.

### Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

Tiryaki Agro olarak çeşitliliğe dayalı, eşitliği esas alan ve kapsayıcılığı ilke edinen bir kurum kültürünü sistemli bir şekilde inşa ediyoruz. İnsanı odağa alan yaklaşımımız yalnızca etik bir sorumluluk değil, aynı zamanda tüm operasyonlarımızda verimliliği, yeniliği ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir önceliktir. Farklı kimliklerin, yaşların, bakış açılarının ve yaşam deneyimlerinin bir araya geldiği; saygının, güvenin ve adaletin hüküm sürdüğü bir çalışma ortamı hedefliyoruz.

İşe alım süreçlerinden eğitim politikalarımıza, kariyer yönetiminden performans sistemlerine kadar her uygulamamızda eşitliği ve objektifliği ön planda tutuyoruz. Tüm çalışanlarımızın özgürce kendilerini ifade edebildikleri, yeteneklerini sergileyebildikleri ve değer üretebildikleri bir iklim kurmak için çalışıyoruz. Bu doğrultuda işe alımda yetkinlik bazlı sistemler, dijital envanterler ve ölçülebilir değerlendirme araçları kullanarak adil bir seçim süreci yürütüyoruz. Yeni başlayan çalışanlarımız için sunduğumuz kapsamlı oryantasyon programları, mentorluk destekleri ve gelişim modülleri sayesinde kurum kültürümüze hızlı ve sağlıklı bir geçiş sağlıyoruz.

Her bireyin kendine özgü katkısını teşvik ettiğimiz bu yapı, 2 bin 300 kişilik istihdamımız içinde farklılıkların kolektif başarıya dönüştüğü güçlü bir sinerji yaratıyor. Çeşitlilik, bizim için sadece bir sosyal sorumluluk alanı değil; yaratıcılığın, çevikliğin ve kapsayıcı liderliğin teminatıdır.



Kadın liderliğiyle büyüyen bir yapı, eşitliğe dayalı bir geleceğe öncülük ediyor.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini yalnızca beyan edilen bir ilke olarak değil, doğrudan iş yapış kültürümüze entegre ettiğimiz bir yönetim stratejisi olarak ele alıyoruz. Bu bakış açısı, organizasyonumuzun tüm kademelerine yansıyor. Kadınların liderlik pozisyonlarında aktif olarak görev aldığı, karar alma mekanizmalarında söz sahibi olduğu ve farklı fonksiyonlarda eşit temsil edildiği bir kurumsal yapı oluşturduk.

Bugün Tiryaki Agro çatısı altında birçok kadın yöneticimiz; finans, insan kaynakları, sürdürülebilirlik, üretim ve kalite gibi stratejik alanlarda etkin roller üstleniyor. Kadın çalışanlarımız yalnızca görev tanımlarını yerine getirmekle kalmıyor; şirketin dönüşüm süreçlerine yön veriyor, stratejik kararların alınmasında aktif sorumluluk alıyor. Bu yapı, toplumsal cinsiyet eşitliğini bir politika metni olmaktan çıkıp yaşam bulan bir kurumsal değere dönüştürüyor.

Kadın liderliğini teşvik eden programlarımız kapsamında mentorluk ve gelişim destekleri sunuyor, potansiyeli yüksek kadın çalışanlarımızı kariyerlerinde üst kademelere taşımayı hedefliyoruz. “Eşit işe eşit ücret” politikamızla adil gelir dağılımını garanti altına alıyor, cinsiyet temelli ücret farklarını ortadan kaldırıyoruz. Aynı zamanda kadın çalışanların katılımını artıran özel eğitim içerikleriyle, onların teknik ve yönetsel yetkinliklerini sürekli geliştiriyoruz. Bu çabamızın en somut karşılığı, organizasyon genelinde artan kadın temsili, güçlü kadın rol modellerin oluşması ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin kurumsal bir refleks haline gelmesidir.

**Kadın Yönetici  
Oranı:**

**%24**  
kadın yönetici





Üretimin her halkasında kadınların bilgisi, emeği ve cesareti var.

Toplumsal cinsiyet eşitliği konusundaki taahhüdümüz sadece şirket içi uygulamalarla sınırlı kalmıyor. Tiryaki Agro, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda kadın emeğinin görünürlüğüne artırmayı ve güçlendirmeyi temel önceliklerinden biri olarak görüyor. Bu kapsayıcı yaklaşım sayesinde, değer zincirimizin her halkasında toplumsal cinsiyet eşitliğini somut adımlarla yaşıyor; üretimin merkezine de kadın emeğini yerleştiriyoruz.

#### Cinsiyete göre Çalışan Sayısı (2024)



#### Yönetici Olarak Çalışan Sayısı (2024)



#### Yaş Grubu ve Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı (2024)

| Yaş Grubu | Erkek | Kadın | Toplam |
|-----------|-------|-------|--------|
| Under 30  | 276   | 106   | 382    |
| 30-50     | 751   | 167   | 918    |
| Over 50   | 97    | 19    | 116    |

#### Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı (2024)



### Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Tiryaki Agro olarak, toplumsal cinsiyet eşitliğini sürdürülebilirlik stratejimizin temel unsurlarından biri olarak görüyor, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGO) imzacısı olarak, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerini tüm faaliyetlerimize entegre ediyoruz. Kadınların iş gücüne katılımını artırmak, kariyer gelişimlerini desteklemek ve eşit fırsatlar sunmak amacıyla güçlü politikalar ve somut uygulamalar hayata geçiriyoruz.

Kadın çalışanlarımızın iş hayatında daha güçlü bir şekilde yer almasını sağlamak için özel eğitim programları, mentorluk fırsatları ve liderlik gelişim çalışmaları sunuyoruz. Liderlik odaklı programlarımız sayesinde kadın çalışanlarımızın üst düzey yönetim pozisyonlarına geçişini kolaylaştırıyor, yönetim kademelerimizde kadın temsilini artırıyoruz. Eşit ücret politikamızla kadın ve erkek çalışanlarımız arasında adil bir ücretlendirme sistemi uygulayarak iş yerinde cinsiyet temelli ayrımcılığın önüne geçiyoruz.

Kapsayıcı insan kaynakları politikalarımız, esnek çalışma modelleri, eşit eğitim fırsatları ve aile dostu uygulamalarımızla kadınların iş hayatına aktif katılımını destekliyoruz. Tüm faaliyet alanlarımızda kadın istihdamını artırmayı hedefliyor, fonksiyon ve departman bazında kadın çalışan oranlarını takip ederek sürekli iyileştirme sağlıyoruz.

Sertifikalı tohum seçimi, modern ekim teknikleri, verimli sulama yöntemleri ve sürdürülebilir tarım uygulamaları gibi konularda sağladığımız teknik eğitimler sayesinde kadın çiftçilerin verimliliklerini artırıyor ve ekonomik bağımsızlıklarını güçlendiriyoruz. 2025-2026 döneminde 200, 2026-2027 döneminde ise 400 çiftçiye ulaşmayı hedefliyor; bu kapsamda yerinde çiftçi ziyaretleri, uygulamalı eğitimler ve Tarım İl Müdürlükleri iş birliğiyle ortak eğitim programları gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca, afet sonrası toplanma süreçlerinde kadınların ekonomik hayata katılımını destekleyen uygulamalarımızla toplumsal cinsiyet eşitliği taahhüdümüzü pekiştiriyoruz. 6 Şubat depremleri sonrası, depremde etkilenen 11 ilde Hasata markamız için kadın çalışanlar istihdam ederek hem ekonomik bağımsızlıklarını kazanmalarına hem de toplumsal hayata yeniden katılmalarına katkı sağladık.

Çeşitliliğin ve kapsayıcılığın iş yerinde yenilikçiliği ve verimliliği artırdığına inanıyoruz. Bu nedenle, her düzeyde kadın liderliği destekleyen, fırsat eşitliğini güvence altına alan ve toplumsal cinsiyet eşitliğini güçlendiren çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.





**Çevresel  
Sürdürülebilirlik**



**Bioekonomi**



**Verimlilik  
Geliştirme**



**Sosyal Etki**

## İş Sağlığı ve Güvenliği

Faaliyet gösterdiğimiz tüm lokasyonlarda çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini yalnızca yasal bir zorunluluk değil, kurum kültürümüzün temel bir değeri olarak görüyoruz. “Önce insan” anlayışımız doğrultusunda İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) uygulamalarımızı yalnızca koruyucu değil, aynı zamanda önleyici, katılımcı ve sürekli gelişime açık bir sistemle yürütüyoruz. Güvenli bir çalışma ortamının üretim kalitesinden çalışan bağlılığına kadar birçok kritik göstergede belirleyici olduğunun bilinciyle hareket ediyor; sıfır kaza hedefiyle her adımda daha sürdürülebilir ve sağlıklı bir çalışma hayatını güçlendirmeye ve kalıcı kılmaya odaklanıyoruz.

İSG yönetim sistemimiz, ISO 45001 ve ilgili ulusal/uluslararası mevzuatlara tam uyumla yapılandırılmıştır. Türkiye genelindeki tüm tesislerimizde görev alan tam zamanlı ve kısmi zamanlı İSG uzmanlarımız, hem saha güvenliğini sağlamak hem de çalışan farkındalığını artırmak adına aktif rol üstleniyor. Tüm üretim noktalarımızda İSG komiteleri düzenli olarak toplanıyor, sahadan gelen geri bildirimler değerlendiriliyor ve ilgili aksiyonları alınıyor. Bu yapı yalnızca çalışanlarımızı değil, alt yüklenici personel ve ziyaretçileri de kapsayan bütüncül bir güvenlik sistemine dönüştü.

Holding genelinde yürütülen risk değerlendirmeleri, yangın tatbikatları, acil durum planları ve Kişisel Koruyucu Donanım (KKD) yönetimi gibi kritik uygulamalar, kurumsal prosedürler çerçevesinde yürütülüyor.



Tüm değer zincirimizi, **sıfır kaza vizyonumuz doğrultusunda ve güvenlik stratejilerimiz ile yönetiyoruz.**

2024 yılında 240 çalışana toplam 2 bin 204 saat İSG eğitimi verilerek, güvenliğin sadece kurallar değil, bilgi ve bilinçle inşa edilen bir sistem olduğunu vurguladık. Bu eğitimlerin odağında teorik bilginin yanı sıra uygulamalı senaryolar, saha temelli tatbikatlar, acil müdahale alıştırmaları ve ekipman kullanım eğitimleri de yer aldı.

Ayrıca tüm tesislerimizde çalışanlarımızın sağlık durumu düzenli olarak takip ediliyor; akciğer grafisi, hemogram, EKG, odyometri, solunum fonksiyon testi, HbA1c ve göz muayenesi gibi kontroller periyodik sağlık taramaları kapsamında gerçekleştiriliyor. Bu bulgular dijital sistemlerle güvenli biçimde arşivlenip takip ediliyor. Bu yaklaşım sayesinde çalışanlarımızın yalnızca bugünkü değil, uzun vadeli refahı da gözetiliyor.

KKD kullanımı, Tiryaki Agro bünyesinde yalnızca ekipman sağlamakla sınırlı değil; görev tanımına özel uygunluk, düzenli yenileme, kullanım eğitimi ve dijital takip sistemleriyle bütünlük bir sürece dönüşmüştür. Sesli ve görsel uyarı sistemleri, yangın tüpleri, acil çıkış levhaları ve bilgilendirme panoları gibi tüm fiziksel önlemler standartlara uygun olarak tüm tesislerde uygulanıyor.



**We  
Care**



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**

## Örnek Uygulama: Çorum Tesisİ İSG Modeli

Çorum Tesisİ, risk temelli planlama, çalışan katılımı ve sürekli gelişim anlayışıyla dikkat çekiyor. Tesiste uygulanan sistem, İSG'nin sadece uyulması gereken kuralları değil, herkesin sahiplendiği bir değer olduğunu somut şekilde gösteriyor.

### Tesisimizin uygulama modelinde:

- Operasyonel süreçlerde olası riskler periyodik olarak analiz ediliyor, ekipman arızaları ve tedarik zinciri aksaklıkları gibi tehditlere karşı önleyici planlar hazırlanıyor.
- KKD kullanımına özel sistematik bir yapı kuruldu, her çalışana görev tanımına özel KKD temini yapılıyor, kullanım takibi dijital olarak gerçekleştiriliyor.
- Eğitimler yalnızca standart programlarla sınırlı olmayıp, "Ustalık Telafi Programı" gibi özel içeriklerle saha çalışanlarının teknik yetkinliği geliştiriliyor; yangın tatbikatları, uygulamalı acil durum müdahale eğitimleri ve saha gözlem çalışmaları yıl boyunca devam ediyor.
- Tüm çalışanlara uygulanan sağlık taramaları düzenli periyotlarla gerçekleştiriliyor, test sonuçları sistemli biçimde arşivleniyor.

- Tesiste kurulan geri bildirim mekanizması aracılığıyla, personel şikâyet kutuları çalışan temsilcileriyle birlikte değerlendiriliyor; yalnızca sorun bildirimini değil, çözüm üretme süreçleri de çalışan katılımıyla yürütülüyor.
- Alt yüklenici personeli ve ziyaretçiler de bu sistemin kapsama dâhil edilerek İSG kültürü, tüm tesise yayılan ortak bir sorumluluğa dönüştürülüyor.

Çorum Tesisİ'nde yürütülen bu yapı, sadece mevzuat uyumunu sağlamakla kalmayıp, kurumsallaşmış bir güvenlik yaklaşımını tüm organizasyona yaymak açısından model niteliği taşıyor. Holding genelinde sıfır kaza hedefinin gerçek anlamda sahaya taşınmasında öncü örneklerden biri olarak konumlanıyor.

“  
Empowering  
People,  
Ensuring  
Safety.”



dünyanın  
her yerinde,  
*doğa ile  
uyumlu*





## Örnek Uygulama: Irak Umm Qasr Tesisi – İSG Yaklaşımı

Irak'ın güneyinde, Basra Körfezi'ne açılan tek derin su limanı Umm Qasr'da kurulan tesisimiz, yalnızca üretim kapasitesiyle değil, iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımıyla da öne çıkıyor. Tesiste yürütülen tüm operasyonlarda hijyen, güvenlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri önceliklendiriliyor.

### Tiryaki Agro İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri

| Yıllar | Kayıp Gün Sayısı |      | Yaralanma Sayısı |      | Kaza Sıklık Oranı |      |
|--------|------------------|------|------------------|------|-------------------|------|
|        | 2023             | 2024 | 2023             | 2024 | 2023              | 2024 |
| Toplam | 0.00             | 0.00 | 1.00             | 1.00 | 0.00              | 0.00 |



**Tesis, yüksek üretim kapasitesi ve lojistik kabiliyetlerinin yanında, hijyen, güvenlik ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalarıyla, bölgede kurumsal İSG kültürünün en güçlü örneklerinden birini temsil ediyor.**

### Uygulama Modelinde Öne Çıkan Noktalar:

- Hijyen ve güvenlik standartları operasyonların temelini oluşturarak, tesisin günlük 3.000 ton işleme kapasitesinde kesintisiz güvenli üretim sağlanıyor.
- Sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım kapsamında 2024 yılı boyunca 25 milyon kWh elektrik ve 21 bin ton yakıt tüketimi izlenmiş, soya işleme yan ürünleri yem sanayinde değerlendirilerek atıkların azaltılması sağlanmıştır.
- Çalışan güvenliği ve kapsayıcılık alanında, 290 kişilik ekibin 232'sini Irak vatandaşları oluşturuyor. Kadın istihdamının düşük olduğu bir sektörde, kadın çalışanlara güvenli ve eşitlikçi bir ortam sunularak sektöre örnek olunuyor.
- IFC işbirliği ile kurulan tesis, uluslararası standartların benimsenmesi sayesinde yalnızca mevzuat uyumunu değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir güvenlik kültürünün yerleşmesini de sağlıyor.

Umm Qasr Tesisi, yüksek üretim kapasitesi ve lojistik kabiliyetlerinin yanında, hijyen, güvenlik ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalarıyla, bölgede kurumsal İSG kültürünün en güçlü örneklerinden birini temsil ediyor.



## Eğitim ve Yetenek Gelişimi

Tiryaki Agro olarak, global çapta operasyonlarımızla global tarım ürünleri tedarik zincirinin stratejik bir oyuncusuyuz. Bu global yapı içerisinde sürdürülebilir başarıyı mümkün kılan en önemli unsurun nitelikli insan kaynağı olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle çalışanlarımızın gelişimi, bağlılığı ve refahı stratejik önceliklerimiz arasında yer alıyor, tüm iş süreçlerimizin merkezinde konumlandırılıyor.

Eğitim ve yetenek gelişimi yaklaşımımızı, yalnızca iş gücünün teknik yeterliliğini artırmak için kullanmakla kalmıyor; aynı zamanda kurumsal kültürümüzün yaşatılması, çalışan memnuniyetinin güçlendirilmesi ve kurumsal hedeflere kolektif biçimde ulaşılması için kritik bir araç olarak değerlendiriyoruz.

Tiryaki Agro'da çalışanlarımızın gelişimini, tek yönlü bir aktarım süreci olarak değil, sürekli geri bildirim ve etkileşimle zenginleşen çok boyutlu bir öğrenme kültürü olarak ele alıyoruz. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz “Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi” aracılığıyla çalışan deneyimini ölçüyoruz; bu veriler ışığında organizasyonel gelişim için somut aksiyon planları oluşturmuyoruz.

Bu global yapı içerisinde sürdürülebilir başarıyı mümkün kılan en önemli unsurun nitelikli insan kaynağı olduğuna inanıyoruz.

2024 yılında

toplam

4.072

kişi\*saat eğitim

Eğitim süreçlerimizde yalnızca mesleki bilgiye değil; aynı zamanda liderlik, iletişim, sorun çözme ve dijital yetkinlik gibi 21. yüzyıl becerilerine de odaklanıyoruz. 2024 yılında toplam 4 bin 72 kişi\*saat eğitim düzenledik.

Tüm eğitim planlaması, takibi ve analiz süreçleri Dynamics 365 altyapımız üzerinden dijital olarak yönetiliyor, veriye dayalı karar alma süreçleriyle sürekli geliştiriliyor. Ayrıca, tüm işe alımlarda İSG eğitimlerini zorunlu kılarak güvenli çalışma kültürünü sistematik bir yapıya kavuşturuyoruz.

İç iletişimi aktif tutmak, çalışanlarımızın öneri ve beklentilerine kulak vermek ve onları gelişim süreçlerine dâhil etmek, organizasyonel aidiyetimizi güçlendiren temel ilkelerimizdendir.



## “Future Leaders” Programı

Tiryaki Agro Holding çatısı altında yürüttüğümüz eğitim ve gelişim faaliyetleri, şirketimizin insan merkezli büyüme stratejisinin temelini oluşturuyor. Bu kapsamda yürüttüğümüz “Future Leaders - Geleceğin Liderleri” programıyla, genç yeteneklerin erken dönemde kuruma kazandırılmasını ve şirket kültürünü yerinde öğrenerek geleceğin liderleri olarak yetişmelerini hedefliyoruz.

2024 yılında 3. dönemini tamamlayan bu program kapsamında 30'a yakın genç yetenek ekiplerimize katıldı ve işbaşı eğitimler aracılığıyla bünyemize entegre edildi. Bu kapsamda program, işe alım stratejimizin sadece bir parçası değil, aynı zamanda geleceğe yatırım yaklaşımımızın somut bir göstergesidir.

## Dijital Akademi: 6 kategoride 100+ içerik

Farklı coğrafyalarda görev yapan ekiplerimizin eğitim ihtiyaçlarını eşit şekilde karşılamak ve bilgiye erişimi demokratikleştirmek amacıyla kurduğumuz Dijital Akademi platformumuzda, 6 kategori altında 100'ün üzerinde içerikle zengin bir eğitim havuzu sunuyoruz. Bu platformu, sadece çalışanlarımızın değil, uzun vadede global organizasyonlarımızın da gelişim ihtiyaçlarına yanıt verecek yapıda tasarladık.

Ayrıca, tüm yöneticilerimiz ve üst düzey liderlerimiz için özel olarak tasarladığımız liderlik gelişim programı sayesinde, bugüne kadar 300'ü aşkın kişiye ulaştık. 2025 yılı itibarıyla bu programı daha da derinleştirerek, 40 kişilik üst yönetim kadromuzu kapsayacak uzun vadeli bir liderlik yolculuğuna dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Tiryaki Agro Holding çatısı altında yürüttüğümüz eğitim ve gelişim faaliyetleri, insan odaklı büyüme stratejimizin temelini oluşturuyor.

## Liderlik Gelişimi ve Ortak Vizyon

Küresel iş dünyasında liderlik artık yalnızca yönetsel bir rol değil; stratejik düşünme, sürdürülebilirlik, değişim yönetimi ve iş birliği gibi çok boyutlu yetkinlikler gerektiren bir alan. Bu anlayışla Tiryaki Agro olarak liderlik gelişimine sadece bireysel performans odağında değil, kurumsal vizyonumuzu güçlendiren birleştirici bir unsur olarak yaklaşıyoruz.

Yöneticilerimize yönelik olarak kurguladığımız gelişim programları, bilgi aktarımının yanı sıra mentorluk, uygulamalı eğitimler ve geri bildirim mekanizmalarını içeren kapsamlı bir yapıya sahiptir. Bu sayede organizasyon genelinde tutarlı ve güçlü bir liderlik kültürü oluşturmayı hedefliyoruz. Liderlerimizin şirketin değerlerini içselleştirerek ekiplerine aktarması, uzun vadeli başarımızın teminatıdır.

”



## T-Safe Arama-Kurtarma Programı

Tiryaki Agro olarak, sadece çalışanlarımızın gelişimini değil, aynı zamanda içinde bulunduğumuz toplumun güvenliğini ve refahını da önceliyoruz. Türkiye'nin jeopolitik ve coğrafi koşullarının beraberinde getirdiği afet risklerini göz önünde bulundurarak başlattığımız T-Safe Arama-Kurtarma Programı, bu bilinçle hayata geçirdiğimiz gönüllülük esaslı bir kurumsal dayanışma projesidir.

AFAD iş birlikleri çerçevesinde yürüttüğümüz bu program kapsamında, gönüllü çalışanlarımıza arama-kurtarma tekniklerinden temel ilk yardıma kadar çeşitli eğitimler sunuyor, resmî sertifikasyon süreçlerini tamamlıyoruz. Programla, yalnızca afet anlarında müdahale kapasitesi oluşturmayı değil; aynı zamanda dayanışma, hazırlık ve toplumsal sorumluluk kültürünü yaygınlaştırmayı amaçlıyoruz.

T-Safe ekibimizin önümüzdeki dönemlerde kurumsal gönüllülük çalışmalarımıza yön verecek ilham verici bir örnek olacağına inanıyoruz.

Küresel ölçekte bir organizasyon olarak, farklı coğrafyalardaki ekiplerimizin bilgiye eşit erişimini sağlamak, kültürler arası öğrenmeyi teşvik etmek ve yerel yetenekleri evrensel bir bakış açısıyla güçlendirmek önceliklerimizin başında geliyor. Eğitim yatırımlarımızı yalnızca çalışan performansını artırmak için değil; faaliyet gösterdiğimiz her ülkede kapsayıcı, bilgiyi paylaşan ve ortak gelişimi önceleyen bir kurum kültürü yaratmak için değerlendiriyoruz. İnsan kaynağını stratejik bir değer olarak gören yaklaşımımızla, eğitim ve gelişim alanındaki yüksek standartlarımızı tüm operasyon bölgelerimize entegre ediyor; geleceğe yön verecek bilgi odaklı bir organizasyon yapısını birlikte şekillendiriyoruz.

Amacımız yalnızca afet müdahale kapasitemizi güçlendirmek değil, aynı zamanda dayanışma, hazırlıklı olma ve toplumsal sorumluluk kültürünü de geliştirmektir.

### Çalışan Eğitimleri - Katılımcı Sayısı

|                    | 2023 | 2024 |
|--------------------|------|------|
| Operasyonel Seviye | 42   | 42   |
| Profesyonel Seviye | 65   | 65   |
| Kadın              | 12   | 12   |
| Erkek              | 95   | 95   |

### Çalışan Eğitimleri - Toplam Saat

|                    | 2023 | 2024 |
|--------------------|------|------|
| Operasyonel Seviye | 378  | 2150 |
| Profesyonel Seviye | 585  | 8089 |
| Kadın              | 108  | 5930 |
| Erkek              | 855  | 4309 |

### Eğitim İstatistikleri - Kişi\*saat

|                                                       | 2022 | 2023  |
|-------------------------------------------------------|------|-------|
| Toplam Eğitim Saati (İSG eğitimleri dâhil değildir.)  | 963  | 9,743 |
| Sürdürülebilirlik ve Çevre Konularında Verilen Eğitim | 52   | 12    |

”







#### Çalışanlara ve Yöneticilere Yönelik Eğitim Programları

| Eğitim Programı                       | 2022 Eğitim Saati | 2022 Eğitilen Çalışan Sayısı | 2023 Eğitim Saati | 2023 Eğitilen Çalışan Sayısı | 2024 Eğitim Saati | 2024 Eğitilen Çalışan Sayısı |
|---------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|
| İşe ve İnsana Liderlik Etmek Programı | 8                 | 82                           | 8                 | 200                          | -                 | -                            |
| Excel Programı                        | -                 | -                            | 8                 | 146                          | 8                 | 11                           |
| Powerpoint Programı                   | -                 | -                            | 8                 | 16                           | -                 | -                            |
| Future Leaders Program                | -                 | -                            | 72                | 7                            | 8                 | -                            |
| Dış Ticaret Programı                  | -                 | -                            | 8                 | 298                          | -                 | -                            |
| İngilizce Program                     | 8                 | 25                           | 8                 | 61                           | 8                 | 29                           |
| Rekabet Hukuku Programı               | -                 | -                            | 2                 | 19                           | -                 | -                            |
| Oryantasyon Programı                  | -                 | -                            | 3                 | 97                           | 3                 | 15                           |
| T-Safe Arama Kurtarma Programı        | -                 | -                            | -                 | -                            | 90                | 11                           |
| Etik İlkeler Eğitimi                  | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 | -                            |

## Eğitimlerimiz

Tiryaki Agro olarak öğrenmeyi ve gelişimi sürekli kılan bir kurum kültürü benimsiyoruz. Eğitim programlarımızı yalnızca çalışanlarımızın mesleki becerilerini geliştirmek için değil, aynı zamanda üreticilerimiz ve iş ortaklarımızla birlikte büyüyen bir ekosistem yaratmak amacıyla tasarlıyoruz. 2025 yılı odak noktalarımızı üç ana başlık altında topluyoruz: Dijital Akademi, Sınıf İçi Eğitimler ve Yasal Zorunlu Eğitimler.

## Dijital Akademi

Dijitalleşme stratejimiz kapsamında hayata geçirdiğimiz Dijital Akademi, tüm çalışanlarımız için zaman ve mekândan bağımsız öğrenme imkânı sunuyor.

- **Yurt Dışı Entegrasyonu:** Küresel operasyonlarımızda çalışanlarımıza ortak eğitim platformları sunarak kültürler arası bilgi paylaşımını güçlendiriyoruz.
- **Yeni Sosyal Grup ve Oyunlaştırma:** Eğitim programlarımızı daha etkileşimli hâle getirmek için oyunlaştırma yöntemlerini kullanıyor, çalışanlarımızın öğrenme motivasyonunu artırıyoruz.
- **Microsoft Teams Entegrasyonu:** Günlük iş süreçleriyle öğrenmeyi entegre ediyor, iletişim ve proje yönetiminde daha verimli bir altyapı sağlıyoruz.
- **Yeni Dijital İçerikler:** Sürdürülebilirlik, inovasyon ve liderlik gibi kritik konularda sürekli güncellenen dijital içerikler geliştiriyoruz.





Çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini, liderlik potansiyellerini ve teknik yetkinliklerini artırmayı hedefleyen çeşitli sınıf içi eğitim programları uyguluyoruz.

### Sınıf İçi Eğitimler

Çalışanlarımızın kişisel gelişimini, liderlik potansiyelini ve teknik yetkinliklerini artırmak için çeşitli sınıf içi eğitim programları uyguluyoruz.

- **Yabancı Dil Eğitimleri:** Global iş birliklerimizi destekleyen çok dilli iletişim kapasitesi kazandırıyoruz.
- **Microsoft Office Eğitimleri:** Günlük iş süreçlerinde verimliliği artıran pratik beceriler kazandırıyoruz.
- **Oryantasyon Programı:** Yeni çalışanlarımızın kurum kültürüne hızlı adapte olmasını sağlıyoruz.
- **Yönetici ve Liderlik Gelişim Programları:** Orta ve üst düzey yöneticilerimizin liderlik becerilerini güçlendiriyor, geleceğin liderlerini yetiştiriyoruz.
- **Sürdürülebilirlik Eğitimleri:** Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) konularında farkındalık yaratarak sürdürülebilirlik hedeflerimizi tüm ekiplere yayıyoruz.

### Yasal Zorunlu Eğitimler

Çalışanlarımızın iş güvenliği, mesleki yeterlilik ve sertifikasyon süreçlerinde ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlaması için zorunlu eğitimler düzenliyoruz.

- İSG Farkındalık Eğitimleri ile iş sağlığı ve güvenliği kültürünü sahada yaşıyoruz.
- Mesleki Yeterlilik Belgeleri ve sertifikasyon eğitimleri ile çalışanlarımızın teknik uzmanlıklarını belgeliyoruz.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**



## Çiftçi Eğitim Programları

### Tohum Seçimi ve Ekim Teknikleri

Yüksek verim potansiyeline sahip sertifikalı tohumların seçimi konusunda çiftçilere rehberlik ediyoruz. Bu rehberlik, tarımsal üretimde verimliliği artırmanın ilk adımını oluşturuyor. Ayrıca tohumların optimum çimlenme oranına ulaşabilmesi için doğru ekim derinliği, aralığı ve zamanlaması konusunda ayrıntılı tavsiyeler sunuyoruz.

### Toprak Sağlığı ve Gübreleme

Toprak sağlığını iyileştirmek ve tarımsal verimliliği artırmak için çiftçilere dengeli gübreleme yöntemlerine yönelik pratik bilgiler veriyoruz. Bunun yanı sıra biyolojik, mekanik ve kimyasal kontrolleri birleştiren sürdürülebilir haşere kontrol yöntemleri ile çevre dostu çözümler sunarak çiftçilerin tarımda daha verimli ve sürdürülebilir bir yaklaşım benimsemelerine katkıda bulunuyoruz.

### Verimli Sulama Uygulamaları

Mevcut çiftlik koşullarını göz önünde bulundurarak verimli sulama yöntemleri ile su kaynaklarını en iyi şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Çiftçilere, mevcut sulama sistemlerini daha verimli hâle getirmek için özel önerilerde bulunarak su tasarrufu sağlıyor, tarımsal verimliliklerini artırmalarına destek oluyoruz.

### Hayvan Besin Gereksinimlerini Anlamak

Farklı çiftlik hayvanlarının yaş, aktivite seviyesi ve üretim hedeflerine göre değişen besin ihtiyaçlarını analiz ediyor ve çiftçilere bu konuda kapsamlı eğitimler veriyoruz. Hayvanların sağlıklı büyüme ve gelişimi için gerekli olan besinleri doğru bir şekilde belirlemelerine yardımcı olarak verimli üretim hedeflerine ulaşmalarını sağlıyoruz.

### Yem Verimliliği ve Maliyet Yönetimi

Maliyetleri azaltacak, verimliliği artıracak stratejiler geliştiriyoruz. Bu yaklaşımımız, hayvan sağlığını ve üretkenliğini dengeleyerek maliyetlerin optimize edilmesini hedefliyor. Uygun yemleme stratejileri ile çiftçilere daha verimli ve ekonomik çözümler sunuyoruz.

### Beslenme İzleme İçin Teknoloji Kullanımı

Yem alımını izlemek, hayvanların kilo artışını ölçmek ve gerçek zamanlı verilere dayalı yemleme programlarını ayarlamak için gelişmiş teknolojilerden yararlanıyoruz. Bu sayede, çiftçilere daha doğru ve etkin beslenme izleme imkânı sunarak hayvanlarının sağlığını ve üretkenliğini en üst düzeye çıkarıyoruz.



# Topluma Katkı ve Sosyal Sorumluluk

Tinyaki Agro olarak, yalnızca ticari başarıyı değil, içinde bulunduğumuz toplumlara ve doğal çevreye karşı duyduğumuz sorumluluğu da kurumsal kimliğimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Eğitimden çevreye, sosyal dayanışmadan afet desteğine kadar uzanan geniş bir yelpazede yürüttüğümüz topluma katkı projeleriyle, sadece bugünün değil, yarının da ihtiyaçlarını gözetten bir anlayışla hareket ediyoruz. Yerel ihtiyaçlara duyarlı, uzun vadeli etki yaratan ve kapsayıcı çözümler üreten sosyal yatırımlarımız sayesinde, bireylerin yaşam kalitesini artırırken, toplumsal refahın güçlenmesine de katkı sağlıyoruz.

Geleceği birlikte şekillendirme vizyonuyla çıktığımız bu yolda, her bir sosyal katkımızı sürdürülebilir kalkınmaya yönelik bir adım olarak görüyor, Tinyaki Agro'nun global gücünü yerel faydaya dönüştürmeye kararlılıkla devam ediyoruz.

Eğitim, çevre ve sosyal dayanışma alanlarına odaklanıyor, toplumun her kesimine uzun vadeli katkı sunmayı hedefliyoruz.

Öğrencilere burs destekleri, eğitim kurumlarına kaynak aktarımı ve yerel çevre projeleriyle hem bireysel hem de kolektif potansiyelin gelişimine olanak tanıyoruz.

Toplumun refahını artırma hedefiyle, her bir yatırımımızı daha sağlam bir gelecek inşa etmenin aracı olarak görüyoruz.

“Güçlü toplum = Sürdürülebilir gelecek” anlayışıyla, tüm sosyal girişimlerimizi bu denge üzerine kuruyoruz.

Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyeleri Programı kapsamında sağladığımız burslarla, gençlerin yükseköğrenim hayallerine ulaşmasına destek veriyoruz.

Türk Kızılayı işbirliğiyle, her yıl 100'ü aşkın öğrenciye burs imkânı sunarak eğitime erişim önündeki maddi engelleri kaldırıyoruz.

“Bir Okul Bin Gelecek” projemizle, Gaziantep'teki iki okulda nitelikli ve eşit eğitim ortamlarının oluşturulmasına katkı sağlıyoruz.

Eğitim desteklerimizle sadece finansal boyutu değil, aynı zamanda fırsat eşitliğini ve bireylerin potansiyelini geliştirmeyi esas alıyoruz.

Bu projelerin aracılığıyla hem bireylerin yaşamında hem de toplumun genelinde somut ve kalıcı değişim yaratmayı amaçlıyoruz.

Doğal kaynakları korumak ve çevre dostu uygulamaları yaygınlaştırmak, faaliyetlerimizin temel taşlarını oluşturuyor.

Yerel topluluklarla iş birliği içinde yürüttüğümüz projelerle, çevre bilincini artıran eğitim ve farkındalık çalışmalarını gerçekleştiriyoruz.

Ekosistemi koruma misyonumuz doğrultusunda, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmak için aktif rol alıyoruz.

Aynı zamanda sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında, ihtiyaç sahibi bireylere yönelik barınma, beslenme ve eğitim gibi temel destekleri organize ediyoruz.

Tiryaki olarak, sosyal kalkınmaya katkı sağlayan tüm projeleri uzun vadeli bir sorumluluk olarak benimsiyoruz.

Danışşafaka, Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı, TEMA Vakfı ve Kifder gibi sivil toplum kuruluşlarına düzenli bağışlarla katkı sunuyoruz.

TEMA Vakfının “İyilik Peşinde Koş” projesi kapsamında, İstanbul Maratonu'na gönüllü çalışanlarımızla birlikte katılarak, çocukların doğayla buluşmasına destek verdik.



Bu tür projelerle, sadece sosyal fayda üretmekle kalmıyor, aynı zamanda çalışan gönüllülüğü, kurum içi bağlılık ve ortak değer bilincini de artırıyoruz.

Toplumun her kesimine ulaşmayı, yaşam kalitesini artırmayı ve sürdürülebilir sosyal fayda üretmeyi temel ilke olarak kabul ediyoruz.

Eğitim odaklı sosyal sorumluluk projelerimizle, gençlerin potansiyelini destekliyor, bireysel başarıları toplumsal katkıya dönüştürüyoruz.

Koç Üniversitesi ve Türk Kızılayı iş birlikleriyle yürüttüğümüz burs programlarıyla, maddi engelleri aşmak isteyen yüzlerce öğrenciye umut oluyoruz.

Olağanüstü durumlarda (deprem, yangın, hastalık vb.), gıda, barınma ve eğitim gibi alanlarda hızlı ve etkin destek sağlıyoruz.

Önümüzdeki yıllarda bu yatırımları daha da genişletmeyi, daha fazla bireyin hayatına dokunmayı ve toplum genelinde etki yaratmayı hedefliyoruz.

Bu doğrultuda hem bulunduğumuz coğrafyalarda hem de küresel ölçekte daha kapsayıcı, adil ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için kararlılıkla çalışmayı sürdüreceğiz.

## Örnek Uygulama: NATİV Vakfı ile Gençlere Destek

Tiryakioğlu Ailesi tarafından 2024 yılında kurulan Nigar-Ali Tiryakioğlu Eğitim, Bilim, Sağlık Vakfı (NATİV), gençlerin eğitime katkı sunmak, bilimsel araştırmaları teşvik etmek, sağlıklı nesillerin yetişmesine destek olmak ve toplumsal eşitliği güçlendirmek amacıyla çalışmalarına başladı. Vakfın ilk projesi, Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) iş birliğiyle hayata geçti.

Bu iş birliği kapsamında gençlerin yetkinliklerinin geliştirilmesi, kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapmaları ve eğitim yolculuklarında ihtiyaç duydukları destekleri edinmeleri hedefleniyor.

Proje ile seçilen üniversite öğrencilerine burs sağlanırken; psikolojik dayanıklılık, iletişim becerileri, ekip çalışması, müzakere ve 21. yüzyıl yetkinlikleri gibi başlıklarda eğitimler veriliyor. NATİV ayrıca mentorluk ve staj imkânlarıyla gençlere iş hayatına hazırlık sürecinde yol gösteriyor.

Tiryaki Agro için gerçek başarı, yalnızca iş sonuçlarıyla değil; gençlerin hayallerine ve potansiyellerine yapılan yatırımla ölçülüyor. Bu anlayış, NATİV'in projelerine de yön veriyor. Vakfın ilk projesi, Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) iş birliğiyle hayata geçti ve gençlerin sadece burs almasını değil, sosyal, psikolojik ve mesleki gelişimlerini destekleyen kapsamlı bir program sundu. İzgören Akademi'nin yenilikçi eğitim yöntemleri ve Uğurböcekleri Derneği'nin yerel destek mekanizmaları ile zenginleşen bu program; bursiyerlerin akademik yolculuğunu güçlendirirken psikolojik dayanıklılık, iletişim becerileri, ekip çalışması, müzakere ve 21. yüzyıl yetkinlikleri gibi alanlarda gelişim imkânı sağladı. NATİV ayrıca mentorluk ve staj fırsatları ile gençlerin iş hayatına adım atarken ihtiyaç duyduğu rehberliği sunmaya devam ediyor.

Bu bütünsel yaklaşım sayesinde NATİV; gençlerin hayatına dokunan projeler aracılığıyla kalıcı ve somut bir toplumsal etkiye dönüştürüyor.



## Çiftçiler ile özel sektör arasındaki iş birliği.

### Çiftçi Destek Programları ve Eğitimler

Tiryaki Agro olarak, sürdürülebilir tarımın en önemli yapı taşlarından birinin çiftçi-özel sektör iş birliği olduğuna inanıyoruz. Tarımsal üretimin geleceği, doğrudan sahada emek veren üreticilerin bilgiye, teknolojiye ve doğru kaynaklara erişimiyle şekilleniyor.

Bu anlayışla, sadece ürün alımı yapan bir ticaret şirketi olmanın ötesine geçiyor; çiftçilerin kapasitesini artıracak, doğaya duyarlı üretimi destekleyecek kapsamlı eğitim programları yürütüyoruz.

Her biri sahadaki gerçek ihtiyaçlardan yola çıkarak tasarladığımız bu programları; verimlilik artışı, maliyet optimizasyonu ve çevresel etkilerin azaltılmasına doğrudan katkı sağlıyor.

### Tarımsal Eğitim ve Destek Alanları

- Sensör tabanlı izleme sistemleri, uzaktan algılama teknolojileri ve gelişmiş veri analitiği araçları ile çiftçileri dijital tarım uygulamalarıyla buluşturuyoruz.
- Sulama zamanlamasından gübre ihtiyacına, hastalık takibinden hasat planlamasına kadar birçok kararı veriyle destekleyen çözümler sunuyoruz.
- Pilot sahalarda yürüttüğümüz uygulamalarla çiftçileri veri okuma ve değerlendirme becerilerini geliştiriyor, kaynak kullanımında tasarruf sağlıyoruz.
- Bölgesel koşullara uyumlu, hastalıklara dayanıklı ve yüksek verimli sertifikalı tohum çeşitlerini çiftçileri ulaştırıyoruz.
- Traktör, ekim makineleri ve hasat ekipmanları gibi modern araçlara erişimlerini kolaylaştırıyor, verimliliği artıran mekanizasyon çözümleri sunuyoruz.
- Atölye çalışmaları ile makinelerin doğru kullanımı ve bakımı konusunda çiftçileri uygulamalı olarak bilgilendiriyoruz.
- Tohumların maksimum performans göstermesi için; ekim derinliği, sıra aralığı, toprak hazırlığı ve zamanlama konularında saha temelli rehberlik sunuyoruz.
- Uzman ekiplerimiz, gübreleme dengesinin kurulması, biyolojik mücadele yöntemleri ve entegre zararlı yönetimi gibi konularda çiftçilerle bire bir eğitim gerçekleştiriyor.
- Damla sulama, yağmurlama ve akıllı sulama sistemleri üzerine teknik eğitimler sunarak su kaynaklarının verimli kullanımını destekliyoruz.
- Toprak nem sensörleriyle birlikte çalışan sistemler aracılığıyla gereksiz su kullanımının önüne geçiliyor, enerji ve su tüketiminde tasarruf sağlıyor. Bu sayede çiftçileri hem doğayı koruyor hem de ürün kalitesini artırıyor.





Toprağa  
değer,  
çiftçiye  
güç  
kattığımız  
her gün,  
yarına  
umut  
ekiyoruz.

### Hayvancılık Faaliyetlerine Yönelik Eğitim Başlıklarımız

- Hayvan türüne, yaşına ve üretim amacına göre uygun nasyon hazırlama, yem değişikliklerinin etkilerini analiz etme ve besin dengesi kurma konularında veterinerlerimiz eşliğinde eğitimler veriyoruz.
- Bu eğitimlerle süt ve et üretiminde sürdürülebilir büyüme sağlanmasına katkı sunuyoruz.
- Yerel yem kaynaklarının en verimli şekilde nasıl kullanılacağı, alternatif yem hammaddelerinin entegre edilmesi ve maliyet avantajı yaratacak yemleme stratejileri öğretiliyor.
- Hayvan sağlığını güçlendiren ve yem israfını azaltan uygulamalarla çiftçilerimize ekonomik avantaj sağlıyoruz.
- Hayvan performansını dijital olarak izlemeye imkân veren kilo artışı, yem tüketimi ve süt verimi gibi verileri analiz etmeyi öğretiyoruz. Çiftçileri bu verileri dijital platformlarda toplayarak işletme verimliliğini artıran kararlar alabiliyor.

Tiryaki Agno olarak tarımın dönüşümündeki en güçlü ortaklar olduğuna inanıyoruz. Bu ortaklığı bilgi, teknoloji ve kaynak desteğiyle güçlendirmeyi kurumsal önceliğimiz olarak görüyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz her eğitim ve destek uygulamasıyla, çiftçilerimizin üretim kalitesini artırmakla kalmıyor, aynı zamanda çevreye duyarlı, verimli ve yenilikçi bir tarım ekosisteminin gelişimine de katkıda bulunuyoruz.

Önümüzdeki dönemde de sahadan beslenen çözümlerimizle çiftçinin yanında yer alacak; bilgi temelli, sürdürülebilir bir tarımın geleceğine katkı sunmaya devam edeceğiz.



dünyanın  
her yerinde,  
**doğa ile  
uyumlu**



# Gelecek Vizyonu ve 2030 Hedefleri

- Trends and Expectations in the Industry





# Gelecek Vizyonu ve 2030 Hedefleri

“2030’a doğru yürürken önceliğimiz, farklı coğrafyalarda kalıcı zincirler kurmak, çözülememiş sistemleri dönüştürmek ve bu dönüşümün her aşamasında ekonomik, çevresel ve sosyal etki yaratmaktır. ‘İlk giren, ilk gören, ilk çözen’ vizyonumuzu sahada en iyi şekilde temsil etmeyi ve bu proaktif yaklaşımı her pazarda istikrarlı başarıya dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Manka amacımız doğrultusunda; dünyanın her yerinde beslenme çözümleri sunmak ve doğayla uyumlu bir gıda geleceği kurmak için adil, şeffaf ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarımızla değer zincirinin her halkasında sorumluluk üstleniyoruz.

Tiryaki Agro olarak, yalnızca mevcut pazarlarda büyümeyi değil, aynı zamanda küresel tarım ürünleri tedarik zinciri sistemini dönüştürmeyi hedefliyoruz. 2030 vizyonumuz, gıda sistemlerinin güvenliği, çevresel sürdürülebilirlik, ileri teknoloji entegrasyonu ve kapsayıcı ekonomik değer yaratımı gibi çok boyutlu bir stratejinin ürünüdür. Bu vizyon; gıda krizlerinin derinleştiği, kaynakların azaldığı, tüketici beklentilerinin hızla değiştiği bir dünyada çözüm üreten, dönüşüm yaratan ve tercih edilen bir küresel oyuncu olma iddiamızı taşır.

Operasyonel mükemmellikten yeşil enerjiye, rejeneratif tarımdan yüksek katma değerli ürünlere kadar uzanan dönüşüm yolculuğumuzda önceliğimiz yalnızca üretmek değil, doğru yerde, doğru yöntemle, doğru ürünü tedarik etmektir. Çünkü biliyoruz ki, tarım ürünleri tedarik zincirinde değer yaratmak artık sadece ekonomik değil; aynı zamanda sosyal, çevresel ve stratejik bir meseledir.

## 2030 yılına uzanan bu stratejik yolculukta hedeflerimiz

- Zincirin çözülmemiş halkalarına odaklanmak.
- Az bilinen ve denenmemiş coğrafyalarda kalıcı sistemler kurmak.
- Verimlilik, esneklik ve dijitalleşmeyle güçlendirilmiş bir operasyonel altyapı oluşturmak.
- Regülasyonlara öncülük eden, izlenebilir ve sertifikalı üretim modelleriyle sürdürülebilirliği merkeze almak.

## Bu vizyonun temel dayanaklarını ise şöyle özetleyebiliriz:

- **Dönüştürücü Tarım:** 75 bin hektarlık üretim hedefimizle birlikte rejeneratif ve sözleşmeli tarım uygulamalarıyla doğal dengeyi gözetiyoruz.
- **İnovatif Güç:** Organik protein, bitkisel bazlı ürünler, biyo-endüstriyel çözümler ve yapay zekâ destekli tarım sistemleri ile geleceğin ürünlerine bugünden yatırım yapıyoruz.
- **Küresel Yayılım:** Orta Amerika, Afrika, Orta Asya ve Uzak Doğu gibi yükselen pazarlarda zincir kurma stratejimizle yeni bölgelere yayılıyor, yerel üretimi küresel ticaretle buluşturuyoruz.
- **Yeşil Dönüşüm:** Tarımsal atıklardan enerji üretimi, karbon kredisi projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla sadece ekonomik değil, ekolojik sürdürülebilirliği de sağlıyoruz.
- **Kurumsal Yetkinlik:** Dijital entegrasyon, yalın süreç yönetimi, ileri veri analitiği ve kurumsal kaynak planlama sistemleriyle Şirket içi kapasitemizi sürekli geliştiriyoruz.

# Sektördeki Trendler ve Beklentiler

Tarım sektörü, 2030'a doğru ilerlerken yalnızca ürün temelli dinamiklerle değil; enerji politikaları, çevresel hassasiyetler ve dijital dönüşüm eksenlerinde de şekilleniyor. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki yapısal farklılıklar, sektörün kırılganlığını artırırken küresel trendler ve belirsizlikler bu ortamda yön belirleyici bir rol üstleniyor.

Tiryaki Agro olarak, bu değişimi yalnızca izlemekle kalmıyor; veri temelli öngörüler ve çözüm odaklı stratejiler ile sürece proaktif şekilde yön veriyoruz. Aşağıda, sektörü dönüştüren başlıca trendler ve bu alanlarda attığımız somut adımlar özetlenmektedir.

## Sürdürülebilirlik ve Temiz Enerji: Tarımda Yeni Normal

Tarım ile enerji sektörlerinin entegrasyonu hız kazanıyor. Güneş ve biyoyakıt sistemlerinin tarıma entegre edilmesi, atıklardan enerji üretimi ve yenilenebilir kaynakların kullanımı giderek yaygınlaşıyor. Sürdürülebilirlik, artık tercihten ziyade regülasyonlarla zorunlu hale gelen bir sorumluluk alanına dönüşüyor.

## Bitkisel Proteinlerin Yükselişi ve Tüketici Davranışlarındaki Değişim

Hayvansal protein yerine bitki bazlı alternatiflere yönelim küresel ölçekte artarken, daha az kaynak tüketen ve çevresel etkisi düşük proteinler öne çıkıyor. Niş ürünler hem tüketici talebine hem de çevresel duyarlılığa yanıt veriyor. Tiryaki Agro, bu alandaki Ar-Ge yatırımlarını artırarak dönüşüme öncülük ediyor.

## Gıda Güvenliği ve Tedarik Zinciri Kırılganlıkları

İklim krizi, pandemi ve jeopolitik belirsizlikler, küresel tarım ürünleri tedarik zincirinin ne kadar kırılgan olduğunu gösterdi. Bu nedenle “yerinde üretim” ve “yerel kaynaklarla işleme” modelleri stratejik önem kazandı. Tiryaki Agro olarak; Orta Doğu, Afrika, Orta Asya ve Latin Amerika'daki yerelleşmiş zincir yatırımlarımızla bu ihtiyaca entegre çözümler üretiyoruz.

## Organik Tarımda Regülasyonların Artışı

Organik ürünlere yönelik talep kitlesel pazarlarda artarken, üretim süreçlerinin izlenebilirliği ve sertifikasyon ön plana çıkıyor. Bu doğrultuda, daha sıkı regülasyonlar ve şeffaflık beklentisi, uluslararası uyumu zorunlu kılıyor. Tiryaki Agro olarak, USDA Organic, AB Organik ve Türkiye Organik sertifikalarıyla bu alandaki küresel standartlara tam uyum sağlıyoruz.

## Tarım Kaynaklarında Azalma ve Verimlilik İhtiyacı

Su kaynakları, verimli tarım arazileri ve kırsal iş gücü gibi stratejik kaynaklardaki azalma, teknoloji destekli çözümleri kaçınılmaz kılıyor. Akıllı sulama sistemleri, yapay zekâ destekli modeller ve coğrafi bilgi sistemleri gibi uygulamalar verimliliği artırıyor. Tiryaki Agro olarak, 2030 yılına kadar 60 bin hektarda akıllı sulama altyapısını tamamlamayı hedefliyoruz.

## Lojistik Sıkıntılar ve Yerel Üretime Dönüş

Küresel tedarik zincirlerinde yaşanan taşıma krizleri ve artan maliyetler, lojistikte yeni çözümleri gerekli kılıyor. “Yerinde işleme” stratejisi ile hem lojistik yük azaltıyor hem de ürünlerin pazara daha hızlı ulaşmasını sağlıyoruz. Irak Umm Qasr Soya Kırım Tesisi yatırımımız, bu yaklaşımın başarılı örneklerinden birini oluşturuyor.

## Karbon Ticareti ve Tarımın İklim Finansmanındaki Rolü

Karbon piyasalarının gelişimiyle birlikte, tarımsal faaliyetlerin iklim finansmanına entegre edilmesi yeni bir ekonomik fırsat yaratıyor. Rejeneratif uygulamalarla karbon tutulumunu artıran üreticiler, doğaya katkı sağlayarak gelir elde etme imkânına sahip oluyor. Tiryaki Agro olarak, Rusya'daki çiftliklerimizde bu tür yutak alanlarını artırarak çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği bir arada destekliyoruz.

## Nüfus Artışı ve Bölgesel Talep Farklılıkları

Tarım ürünleri talebi tüm dünyada eş zamanlı artmıyor. Özellikle Afrika gibi bölgelerdeki hızlı nüfus artışı, bölgesel tarım ürünleri ihtiyacını öne çıkarıyor. Tiryaki Agro olarak, farklı coğrafyalarda uyguladığımız sözleşmeli tarım modelleri ve yerel kaynaklama stratejileriyle bu farklılığı da dikkate alarak hareket ediyoruz.





## Ekler ve İletişim Bilgileri

- Raporun Kapsamı ve Metodolojisi
- Kısaltmalar ve Tanımlar
- İletişim ve Geri Bildirim Kanalları